

市政工程施工进度管理

张启龙

(廊坊天照建筑工程有限公司 河北 廊坊 065000)

[摘要] 市政工程是关系到城市化进程和人们日常生活的工程项目,因此随着社会的发展和进步,市政工程的数量越来越多,同时对质量和进度的要求也越来越高。对市政工程的施工进度进行控制,保证施工能够在工期内完成是十分重要的。本文结合自身的工作经验先分析了市政工程施工进度控制的基本情况,然后对市政工程项目进度管理过程中容易出现的问题进行了论述,然后结合实际工作经验和理论知识对控制市政工程师施工进度的策略进行了探究。希望能够对市政工程项目施工提供参考和借鉴。

[关键词] 市政工程;施工进度;问题;有效策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.688

1. 市政工程施工进度控制的概述

每一种工程项目都有它的特殊性,在进行项目建设的时候要根据工程的特点展开。对于市政工程来说,由于在施工过程中容易受到环境因素的影响且容易对周边环境带来不良影响。因此在施工的过程中要合理编制施工组织和设计。首先,需要专门的监理单位对于项目进行严格的审查,在通过审查之后才能继续其他相关的工作。其次,在施工开始之前还要做好各项准备工作,比如要提前做好施工材料、技术交底等等。最后,由于市政工程的工程量和规模通常都比较大且综合型比较强,因此在施工的通常采用分段施工的方法,因此这需要施工人员做好工种的协调和配合,这样才能保证市政工程的顺利进行,保证施工质量和施工进度。

除此之外,要想确保施工进度还需要安排现场的监理工作。工程是需要对施工的各个环节进行监控,使施工能够按照标准进度进行。同时还要督促好现场施工的管理人员能够做好管理工作,尤其是对于重难点工程来说需要甲方代表进行驻场监督和检查,从而落实进度计划的实行情况。总的来说,要想获得更高的效益,就要解决好这些问题、确保施工进度,做到统筹全局。

2. 市政工程项目施工进度管理当中存在的问题

2.1 管理不到位

对于市政工程项目施工来说,影响进度的因素有很多,比如管理人员的管理水平、施工现场的环境状况、天气情况、劳动力需求状况等等。对于这些因素,如果工程承包商没有进行针对性的管理,某一种因素就会产生“共振效应”来带动其他相关因素对工程项目带来影响。很多施工单位在施工之前没有对整个施工项目进行很好的分析,也没有对相关的问题制定好应急的计划,这导致状况发生了之后他们才手忙脚乱的解决。与此同时,管理人员在进行管理的时候不重视对项目进度和目标完成情况的管理,在管理人员任职的时候也是重关系而轻能力,导致了管理人员的执行能力很差,而项目人员只关心自身的利益而没有考虑整个项目工程的进度情况。

2.2 没有把握好进度、成本、质量之间的关系

工程的进度与成本、质量之间是有一定联系的,很多人都知道要想加快速度就要增加成本,也就是说要想加快工期就要增加成本支出。而进度与质量之间的关系则是如果加快速度的话可能会对工程质量产生不良的影响。这是由于为了加快速度人员、设备等的施工条件都要有所改变,这样就会对质量产生影响。因此要想在确保质量的同时加快速度就要协调好进度、成本和质量这三者的关系。但是在实际的施工中,大多数的承包商并没有充分考虑这三者的协调问题,有一些承包商注重质量,有一些则是关注成本或者追赶进度。很多有承包商能够将这三者结合起来。

2.3 计划与实际工作脱节

虽然在市政工程项目施工当中大多数的承包商都能够做到提前做好工作规划,但是由于进度计划的水平不高,不能如实反映施工状况,因此这种计划在实际施工当中通常无法发挥实际的指导作用。也有承包商是在认识上存在误区,认为进度精华中的施工顺序与实际工作的施工顺序存在差别,因此对于施工组织和作业数据来说反馈较为麻烦,因此不愿意受到施工计划的约束。

3. 市政工程施工进度管理的有效策略

3.1 拟定进度规划

施工进度规划是在进行项目施工过程的标尺。在施工项目当中对于劳动力的分配来说,不同的施工工种和施工单位之间的合作、不同施工期间的施工材料供给、不同分项目工程施工编排等等都是施工进度规划的内容。因此在进行施工进度规划的时候需要先上报给业主,经过审批之后才能按照施工进度规划具体的施工项目。同时施工进度规划当中还要制定好每一个时期的施工作业书和任务计划书,将各个时期的任务安置到位并落实到每个班组,协调好各个施工项目的人力、物力以及财力。最后还要施工单位能够严格按照施工进度规划进行项目的施工。

3.2 深入了解制约工程进度的原因

对于在施工过程中对施工造成制约的原因要提前做好分析,可以根据分析的记过做好现场的安排和准备工作,从而可以对现场进行严格的控制。比如在市政工程施工当中经常会出现由于施工质量问题而进行返工的情况,这主要是因为实际施工和质量管控环节出现了问题。因此施工设备和机械都需要接受严格的质量检验,还要确保检验的及时和准确。同时,还要对施工过程中的人员进行管理,确保施工人员都能够具备相应的技术,按照标准流程施工。

3.3 优化施工组织计划

在施工组织计划编制之前需要深入到勘查施工现场并调查施工环境,这样可以做好对施工方案的优化,从而做好施工进度与施工成本的管理和控制。在施工计划的过程中就要合理编制预算,对施工组织方案进行合理优化,从而创造良好的经济效益。

3.4 建立完善的沟通渠道

市政工程施工项目是一项巨大的项目,因此在施工过程中需要建立起完善的沟通渠道。比如项目部门需要每个周都要召开各个分包队伍负责人的施工生产调度会,通过相互的沟通来实现对工程施工计划的调整,要根据实际情况对施工计划进行优化和完善。还可以设定专题会议对专项问题进行讨论和分析,从而使工程项目当中的重点问题进行彻底的解决。除了与施工单位的负责人进行交流之外还要加强与作业人员的沟通,可以制定三级沟通制度,使项目负责人、施工人员和作业工人之间能够进行良好、有效的沟通,从而使施工进度计划能够被充分地落实。

结语

总的来说,市政工程施工进度管理是一项重点工作,同时也是施工管理的难点。要做好进度管理的工作,首先要做好进度规划,并确保在实际施工中要按照计划进行。除此之外,还要认识到制约工程进度的原因并在工作当中通过加强沟通、优化组织设计等方式来合理解决制约工程进度的问题。

参考文献

[1] 丁小平. 市政工程建设管理与高速公路工程建设管理的区别研究[J]. 交通世界, 2019(10): 140-141.
 [2] 徐中伟. 探究市政工程项目管理施工中的进度控制要点[J]. 建材与装饰, 2019(10): 138-139.
 [3] 赵鹏飞. 市政工程施工中的安全管理问题及质量控制探讨[J]. 居业, 2018(11): 141+143.