

论新形势下建筑工程管理的信息化

张硕

(北京市京诚集团东四房屋管理有限公司 北京 100000)

[摘要]信息技术的发展及其与各个领域的融合,极大的提高了工作效率及质量。在当前的新形势下,建筑工程管理也只有在信息化发展的支撑下方才能够提高施工建设效率、质量及安全性。

[关键词]建筑工程; 管理; 信息化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1030

1、推进建筑工程管理信息化的重要性分析

1) 强化战略规划。战略规划是建筑工程项目实施的重要依据,建设单位通过战略规划能实现对预算管理、生产监控、项目实施、资金管理等方面的全面掌控。而信息化管理能够帮助建设单位结合自身核心业务构建各种各样的数据库,从而合理有序的作出战略规划。2) 实现对建筑工程施工过程的全面管理。现代建筑工程具有大规模、长周期的特点,其中包含的内容十分广阔,尤其是在施工阶段,涉及了许多环节,需要各部门的协调配合才能保障施工作业有序开展。由此可见,想要实现对工程施工过程的全面统筹管理具有较高的难度,一旦某一环节出现问题或是疏漏,会对工程施工带来不利影响。而通过工程管理信息化可以实现对施工过程的全面管理,不仅可以为各部门之间的资源和信息交流提供良好条件,同时还能够通过工程现场的摄像头实现对作业情况的实时监控,促进施工管理的便捷化,提高管理效率。3) 降低工程成本。建筑工程成本中很大部分是材料费和设备费的使用,在材料采购时通常都会制定严密的计划,以期在满足工程建设要求的基础上将成本压缩到最低。但是现代建筑工程施工周期较长,所需材料众多,所以一次性采购所有材料并不合理,很容易因储存管理不当造成损失。同时,施工期间的市场波动则会导致材料价格发生变动,从而错开最佳采购时间。

2、新形势下推进建筑工程管理信息化的重要举措

2.1 注重单位自身的信息化建设

按照自身的管理特征,不同的建设单位要建立起不同的信息管理系统,以便进一步提高建筑工程管理效率,推进信息化进程。在该环节,建设单位则要不断加强自身的信息化建设,有针对性地更新建筑工程信息管理系统、软件。因为软件是整个建设单位建设信息化的基础,如果单位缺乏软件资源,不管其硬件资源有多么丰厚,最终都难以使建筑工程管理信息化具有高效性。因此建设单位要坚持开发、更新自身的信息管理系统、软件,保证其高效性、实时性,使其能适应建筑工程管理难度越来越大的要求,促进建设单位提高经济效益,夯实建筑工程管理信息化建设基础。建设单位要针对信息化建设专门建立起考核制度,增强各工程参建单位的执行力。在单位项目部门、业务部门很多人的认知里,信息化建设似乎只是信息部门的职责,跟自己没有多大的关系。在整个信息化建设进程中始终处于被动接受的状态,且单位自身的信息化建设初期往往会加大业务部门人员的工作量,还会涉及对权力的再分配以及公开信息等带来的不利影响,一些人员甚至抵触信息化建设。

2.2 增强管理人员的信息化意识

建设单位只有具备坚定的建筑工程管理信息化意识,才能真正实现管理信息化。主要作用:①建设单位不但要逐渐增强管理信息化意识,还要确保管理信息化在建筑工程管理中得到充分的利用与实施;②建设单位的领导务必要带头增强建筑工程管理信息化意识,从而促使整个建设单位形成强烈的信息化意识,提高管理信息化整体水平。在建筑工程管理环节,建设单位管理人员必须尽忠职守,和其他参建单位的管理人员、施工人员实施相互的监督与协调;各参建单位的现场施工管理人员务必要学会利用信息化手段编写施工方案、会审图纸,并做好技术交底;现场管理人员不但要依据施工组织设计、施工方案等合理安排建筑工程施工进度,还要节约成本、确保质

量。现场管理人员不仅要验收分项工程以及分部工程,还要做好整个建筑工程的竣工验收,并在整个施工过程中凭借信息化手段实施全面的管理与组织,从而促使建筑工程项目部、施工班组、建设单位等全面掌握施工现场的情况,实现信息共享,提高建筑工程管理信息化水平。

2.3 搭建信息化管理平台与系统

建筑工程管理包括确定项目管理模式、设置项目管理组织、分解管理职能、设计具体的工作流程、制定信息管理流程与规章等,因此建设单位要及时搭建囊括施工现场管理、项目多方协作、项目远程监控、企业知识等各个环节的信息化管理平台与系统,促进建设单位和建筑工程项目实现标准化的信息交流与整合。单位还应统一基础数据,避免出现信息孤岛。为预防各部门的建筑工程管理信息化建设陷入怪圈,需做好整体规划,统一基础数据、编码,包括组织、物料、供应商、客户以及分包商等的编码,这是共享信息的前提。建筑工程管理涉及进度计划、定额成本、资金会计、质量安全以及分包管理、物资管理、人员管理、设计变更等诸多内容,这就要求建设单位在研发、使用信息化系统的过程中务必要考虑这一系列因素,通过实施改造工作流程、建立数据中心等措施打破各个部门单一使用信息化系统的局限,有机联系各部分内容,联合监控各个业务模块,有效协调建筑工程参与各方的关系,打造全方位、全过程的建筑工程管理信息化工作环境。

2.4 建立起管理信息化人才队伍

人力资源是建设单位开展经营管理活动的基础,建筑工程管理信息化的推进同样需要坚实的人才后盾。建筑工程管理信息化在新形势下的有效推进迫切需要发展一大批既懂管理又掌握信息技术的复合人才,建立起管理信息化人才队伍。建设单位可及时制定人才培养政策,采取有效形式加强对人员的培训,提高他们应用计算机的水平,并成立开发信息技术、应用信息技术的团队,满足信息化建设需要。在构建建筑工程信息管理系统阶段,建设单位要使工程管理经验丰富的人员参与进去,为设计系统、构建系统提供一些建设性的意见,并使其尽早熟悉信息管理系统操作流程,有效提高建筑工程管理人员应用信息系统的水平;当建成建筑工程信息管理系统之后,建设单位则要重视培训现有的管理人员,提升他们的专业能力与职业素养,同时采取扩大发展空间、提高薪酬水平等措施吸引更多的专业人才,增加单位里层次高、水平高、能力强的信息化人才的数量,大力发展建筑工程管理信息化。

3、总结

综上所述,因为我国科学技术的飞速发展促进了我国各个行业的改革和创新,尤其是在建筑行业中,工程管理方面的相关工作面临着巨大的挑战。所以在现在的发展阶段中,必须要尽快的建设建筑工程管理的信息化和计算机的应用。通过对建筑工程以及相关的企业在信息化建设和相关的专业人才培养的过程中有效地提高工程管理的水平,这样能够进一步促进建筑行业的可持续发展。

参考文献

- [1]张明珠.论新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性[J].商品与质量,2019(51):285.
- [2]徐慧娜.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J].建材与装饰,2018(1):135-136.