

探究建筑工程项目管理中的成本控制策略

张田龙

(河北朗杰建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要]社会的进步和经济的发展为建筑行业注入了新的活力,对于建筑工程项目建设来说,高质量与高收益是企业追求的终极目标。要想实现这个目标就要在确保质量的基础上对建筑工程项目成本进行能控制。建筑工程管理在很多方面会对建筑施工环节产生影响。因此要想实行成本控制就要从建筑工程管理入手,对建筑工程的各个环节进行合理规划,从而使建筑企业能够节约投入成本,实现利益的最大化。这不仅有利于建筑企业在激烈的市场竞争中处于优势地位,同时也有利于我国整个建筑行业的稳定发展。

[关键词]建筑工程;项目管理;成本控制;重点

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1031

1. 建筑工程项目管理中的成本控制概述

随着建筑工程建设的发展,对于建筑项目的管理逐渐扁的规范化和标准化,同时项目管理也成了管理学科的重要内容。对于建筑工程企业来说,合理的成本控制是去的竞争优势、创造更多生存空间的重要方式。建筑工程项目管理当中的成本控制指的是在确保工程进度和工程质量的套件下对建设当中涉及的各项成本因素进行管理。具体来说,对施工过程中的费用、技术、资源等采取一定的方式和手段进行规划、管理,同时还可以通过计算实际投入与计划投入之间的差异来对项目当中支出的费用进行审查,从而达到规范管理的目的,同时还可以使施工成本能够被控制在计划之中。除此之外,建筑工程项目管理中的成本控制还可以实现资源的合理配置,打击铺张浪费的行为,从而实现企业利益的最大化。

2. 建筑工程项目管理中的成本控制因素

2.1 成本控制的管理机制

通常来说,建筑企业的工程成本结构比较复杂,主要包括采购成本、人工成本以及各个环节中产生的其他成本等。在项目管理过程中需要对各个部门的工作人员进行合理分工来确保他们的工作效率,从而对各个岗位的人员进行合理的管理。经过调查发现,对于部门人员分工问题目前还存在很多不足的地方。比如很多管理人员对于成本控制没有正确的认识,他们觉得成本控制的工作只是财务部门的职责,不需要其他部门的参与,同时在施工和管理过程中也没有将责任充分落实,这导致了成本控制脱节的情况,从而影响了成本控制的管理效果。长此以往对于建筑工程项目来说很难实现高效率的成本控制,企业的盈利水平也将受到一定程度的影响。

2.2 人员素质和技术水平

工程项目的管理当中主体是人,因此相关管理人员的管理能力和综合素质对于管理效果来说具有重要影响。与此同时,工程项目管理工作是一项复杂且长期性的工作,需要比较强的专业水平,因此这对于建筑企业成本控制人员的专业素质提出了更高的要求。但是目前很多建筑企业在进行工程施工的时候,虽然设立了专门的成本管理和控制人员,但是这些人员存在经验不足、专业素质不高的情况,甚至还有的人员对于成本控制的意识比较薄弱,没有充分意识到成本控制的重要意义。这使得在实际控制过程中很难提前发现成本超支的相关问题,在竣工之后才意识到成本超过了预算,但是这时候就已经无法进行成本控制,造成企业的经济损失。

2.3 施工技术问题

施工技术是确保施工质量、提高施工效率的重要途径,同时也是降低人工成本的重要方式。目前对于建筑企业来说,为了获取更高的经济效益通常会承接规模和工作量都比较大的工程。这些工程通常对于施工技术也有较高的要求。但是在建筑企业实际的施工过程中,很多施工作业人员都是农民出身,本身的文化水平不高,对于先进的施工技术也不够了解。与此同时,大多数的施工作业人员对于施工图纸和施工方案无法做出良好的分析,在作业当中通常只是根据施工图纸生搬硬套施工要求,不能根据现场的施工情况进行挑战。除此之外,对于很多新的工艺和技术的施工水平不高也是造成施工过程中人工投入成本较高的原因。

3. 建筑工程项目管理中的成本控制重点

3.1 细分目标成本

在施工企业进行项目施工之前通常会先整体上对施工成本进行计划与编制,这是总体的成本控制目标。但是在施工的过程中相关的成本控制人员还要根据不同施工环节的需要将成本控制的目标进行细化,从而使各个施工阶段都有各自的控制目标。通过将单项成本细分到各个施工环节当中和各个部门当中是成本控制的有效方式。在成本细分之后,通过与建筑工程项目的相关部门签订合同的方式来将成本控制责任落实到具体的部门当中。这样就可以使部门对单项成本进行定期的分析并检查实际支出与计划成本是否相一致,如果出现了成本超支情况就要及时采取措施进行调整。

3.2 建设高素质的人才

人力资源是企业竞争当中最重要的资源,对于成本控制来说人才的力量也是非常重要的。因此要提高项目成本管理水平就要培养高素质的人才。专业的成本控制人员可以通过合理的方式才确定好控制目标,控制好目标成本与实际费用之间的差异值。要想培养这样的专业控制人员,企业首先要注重对员工诚信精神和成本控制观念的培养,同时还要通过基层轮岗等方式提高员工的实践能力,使员工能够积累丰富的工作经验,这样在实际的成本控制过程中既可以根据自身的专业能力和经验来提高工作效率,为企业的发展创造更大的利益。

3.3 完善成本预算工作

要想做好企业的成本控制工作就要对成本进行合理的预算。由于成本预算需要建立在一定的数据之上,因此建筑企业需要提前对项目的施工难度、施工周期、使用用料以及员工工资等因素进行成本预算。这种预算不能依靠经验来进行预估,需要进行科学合理的计算和分析。在项目施工之前需要根据市场价格和价格变动情况来制定预算方案,管理人员要对预算数据进行严格的审核,确定数据的准确性。同时,在预算的每一个环节都要认真对待,不能扩大或者低估成本,要通过合理的计算使预算能够更加接近实际水平。

3.4 优化成本控制管理

对于企业的成本控制需要建立起相应的管理制度,通过优化内部的组织结构来对项目进行监管和对成本进行控制。具体来说需要建立起一个由财务部、工程部、采购部、人事部等人员共同组成的成本控制工作小组,对于成本控制工作进行统一管理。如果出现两个相关的问题要通过协商采取相应的补救措施,垫底企业的损失。同时这样还可以加强与各个部门之间的交流,全面了解企业的动态信息。

结语

对于建筑企业来说,成本控制需要被落实到各个环节当中,但是目前很多企业没有意识到成本控制的重要性,相关人员素质不高、控制管理机制不成熟,面对这些问题企业要通过细分目标成本、提高人员素质、完善成本预算、优化成本控制管理等方式来加强成本控制的管理效率。

参考文献

- [1] 龙永良. 建筑工程项目管理的关键问题及应对措施[J]. 智能城市, 2019(09): 164-165.
- [2] 李杰. 我国建筑工程项目成本管理中的问题及应对策略研究[J]. 现代国企研究, 2018(24): 128-129.