

综合优化建筑施工项目进度、成本和质量目标的路径探索

刘潇

(河北鼎誉信息科技有限公司 河北 保定 071000)

[摘要]随着社会经济的发展以及人均收入的增长,人们开始追求生活质量的提高,而住房作为现代社会最能给人们带来归属感和安全感的生活必需品,受到了民众的广泛关注,于是当代的建筑行业也由此迅速崛起。本文将基于此,对建筑施工项目进度、施工成本和施工质量之间的关系进行具体分析,并提出有效的措施来促进三者的综合优化。

[关键词]进度;成本;质量;综合优化

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.966

引言

建筑作为如今发展最为迅猛的领域之一,已经受到民众的广泛关注,同时也由于发展迅速,导致建筑行业的市场竞争较为激烈,如何增强在市场中的竞争力已经成为建筑行业相关管理人员首要考虑的问题。在这种情况下,建筑施工项目进度、成本和质量之间的关系就走进了人们的视野,如何协调三者之间的关系并实现综合优化,已经成为建筑行业相关企业的当务之急。

一、施工进度、成本及质量之间的关系

(一)施工进度与施工质量之间的关系

在建筑工程建设的过程中,建筑团队的工作人员通过合理、高效的规划,来对施工过程进行整体的部署,以有效缩短建设周期,加快施工进度。但是加快施工进度之前,保证施工质量是首要前提,在对施工进度进行整体部署时,要保证建筑建设的过程中每个细节都已经顾及到,尽可能地保证没有疏漏,不能出现只注重施工进度而忽视施工质量的现象。

(二)施工进度与施工成本之间的关系

施工成本管理就是建设团队管理人员利用科学、技术等办法,在符合国家法律、政策法规的基础上,对自身的经济条件进行分析,对建筑项目工程的目标和责任进行全面的分析,确定其经济效益。实际上就是在建筑施工过程中所花费的资金不能超过预算金额,最好的情况就是略有剩余。毫无疑问的是,若施工进度缩短,那么就会在极大程度上节省人力物力,从而达到节省生产成本的目的,换言之,就是以最少的人力物力的投入来获取经济效益最大化。而缩短施工进度以及节省生产成本,其最终目的都是一样的,都是以企业的利益为首要目标,实现企业经济效益的最大化。

(三)施工质量与施工成本之间的关系

建筑项目的质量是建立在工程成本管理的基础之上的,换言之,施工成本在一定程度上决定了施工质量的优劣。因为在施工过程中,施工质量必须要满足成本的预算,若是施工成本不足,建设团队就无法购进优质的原材料以及高性能的设备来进行施工,所以也可以说施工质量受限于施工成本。但是施工质量与施工成本之间也是相辅相成的,相互促进也相互制约,在施工成本所允许的范围内,建筑团队会购进最优质的原材料用于建筑的建设,这样就会在极大程度上提高施工质量,而施工质量提高就说明建筑在完成后所需要解决的后续问题就较少,这样就减少了后续服务费用,间接减少成本支出。而优质的建筑也可以为企业树立良好的口碑,增加企业的经济效益;同时还可以增强企业在行业内的竞争力,促进企业的后续发展。但是如今存在部分建筑企业只看到了眼前的利益,为节省施工成本而使用劣质的原材料进行施工,导致施工质量不过关,影响企业的后续发展,因小失大;同样还有部分企业只注重施工质量而忽略施工成本,导致资金短缺,甚至会延迟工期,使企业经济效益亏损严重。

二、对施工进度、成本以及质量进行综合优化的措施

(一)施工质量的协调管理

施工过程中,在遇到无法解决的技术问题时,相关工作人员要及时向有经验的前辈进行请教,明确问题的解决方法,而不是自己似是而非的确定答案,然后互进行操作,因为这样会极容易导致安全隐患,影响施工质量。在施工完成之后,建筑团队要对完成的建筑进行综合审查,明确其中是否存在质量问

题,如果发现质量问题,要在第一时间记录该问题并上报给管理人员,然后由管理人员通知相关技术人员解决这些问题,避免建筑存在安全隐患;然后在补救完毕后,还需要进行再一综合检查,以此来确定问题已经彻底被解决,而两次的检查人员应该是不同的,以此来避免徇私舞弊的现象。

(二)制定安全管理措施

加强施工工程的安全管理,制定确实可行的安全管理制度和措施是十分必要的。制定严格的安全管理制度和措施之后,可以最大限度上保证建筑工作人员的人身安全,避免他们出现意外伤害,这样既可以保证施工进度,同时也可以保证施工成本和质量。因为如果有建筑工作人员出现意外,毫无疑问会拖慢工作进度;而且工作人员受伤属于工伤,治疗费用是需要建筑团队来负责的,而这些费用只能从施工成本里支出,所以这样也会影响施工成本;除此之外,若受伤人员是建筑团队中的技术人员,那么该人员所负责的区域由于人员不足,总会或多或少地存在部分疏漏,从而对施工质量造成影响。所以制定安全管理措施是十分必要的,它对施工进度、成本以及质量都有积极的促进作用。

(三)施工进度的协调管理

作为综合性的施工进度来说,它包含的范围较为广泛,比如施工企业在施工的各个阶段中每个部分的进度管理,同时还有招商单位对施工的审核与查收。所以施工进度的协调管理必须要施工团队与招商单位共同努力、齐心协力完成。除此之外,施工团队的管理人员还需要根据实际情况实时调整施工方案,做到灵活变通,及时解决施工过程中出现的意外问题,防止因为这些问题而导致拖长施工进度;同时还要根据实际情况进行各部分之间的合作调整,提高各部分的工作进度,实现施工进度的整体协调管理。

(四)施工成本的协调管理

工程项目的成本从形式上看包括部门即时协调、落实成本计划的实施,保证成本计划在施工过程中得到全面、即时和正确的执行。施工方案的不同就会使工程项目产生不同的工期,而且使用不同的施工设备,所产生的费用也不尽相同,所以在施工方案的前期设计时,不能只设计一套方案,将所有希望都放在这一套方案上,那样如果这套方案并不符合招商单位的需求或者超出招商单位的成本估计,企业就会失去竞争资格。所以建筑企业要根据施工建筑的规模、所处地形以及施工的难易程度,制定多个方案,综合各部分因素考虑,来选择其中最经济合理的方案。

结束语

建筑作为如今迅速发展的行业之一,在市场中的竞争也极为激烈,各建筑相关类企业为提高自己的竞争力也开始寻求突破,而施工进度、施工成本以及施工质量作为施工过程中的三大重要构成点,也受到了建筑企业管理阶层的重点关注。他们通过分析三者之间的关系,然后实现三者之间的综合优化,提高企业的竞争力,并促进建筑行业的发展。

参考文献

- [1]张洋.建筑施工项目进度、成本和质量目标的综合优化[J].江西建材,2016(21):283.
- [2]王超.谈工程项目质量与成本控制的协调机理[J].山西建筑,2018,44(12):245-246.