

浅谈10kV配网基建工程施工常见问题及处理分析

王宁 杜健 盖林

(国网河北省电力有限公司南皮县供电分公司 河北 沧州 061500)

[摘要]随着经济的发展,人们的生产生活对于电量的要求,促进了配网基建工程的大力开展,电力基建工程是一项系统工程,在工程建设管理阶段,需要全面贯彻落实全过程管理,如工程设计管理、合同管理、安全管理、质量管理等,增强电力基建工程管理水平,提升工程管理效率,促使电力基建工程管理规划得到全面落实,提升经济效益。

[关键词]10kV;配网;基建工程;施工;问题;处理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.646

一、10kV配网基建工程管理中的问题分析

1.1 人员配备问题分析

在正常的配网基建工程中,很多业主项目部对工程进行管理,但由于大部分的业主项目部管理人员并不是一人一岗,因此针对专职的造价管理等方面并没有有效的岗位以及管理,并且一些管理人员缺乏造价管理相关的专业知识,对于工程的造价做不到有效控制。伴随着时代的发展,与配网基建工程相符合的项目也在逐渐兴起,并且投入的资金也在逐年增长,一些管理人员以及相关项目的配备人员并没有随着项目的增加而增多,因此对工程的开展造成了负面的影响。并且管理人员以及相关的工作人员素质差异,施工人员在现场时也会局限于工程的进度,忽视工程的质量。一些施工单位会出现在工程完工之后,对相关的资料再行补齐,工程质量很难得到保障。

1.2 部门协调配合有待改进

工程的顺利开展需要各个部门协调工作,积极配合,因此,配网基建工程的顺利开展需要企业的各个部门对工程的时间细节进行紧密的配合,促进工程的实施。企业的计划部门将工程的计划资金进行下达,从资金下达以及工程招标的时间需要一定周期,大约3个月左右。工程在施工之前需要完成相关的招标工作,这项工作需要进行一段时间,因此,大部分的工程开始时间都在下半年,因此,工程很难达到全年平均进行。与此同时,一些物资部门需要在工程开始之前的6个月左右,对工程所需的物资进行预测,予以确定。但由于在工程开始的前半年,大部分的投资要求无法有效的确定,因此对于工程的物资很难进行预测,各个部门的时间配合上很难保证工程可以顺利的实施。工程在进行招标的过程中,由于采用公开招标的形式,因此,在时间的花费上也不容小觑,招标的公告发布、评标结果的公示以及定标等,在时间的投入上也会较大,工程的实施进度也会受到影响。

1.3 安全管理问题分析

由于10kV配网基建工程的发展,其规模逐渐扩大,施工点较多,因此,当施工单位承接了大量的工程项目时,一些工程技术人员以及施工的队伍会进行移动,具有频繁性。一部分的施工人员进行施工现场的安全标准并没有正确的认识,很多施工的具体操作并不符合施工的管理规定,对工程的顺利开展带来了很大的安全隐患。

二、10kV配网基建工程施工有效的处理策略

2.1 对10kV配网网架结构进行科学的设计

在10kV配网基建项目前期设计工作中,必须要做好相应的规划工作,先要做好供电区域的划分工作,将其划分为几个或者多个相对独立但是互可转供或联络的区域,对其范围作出合理的界定,保证其划分能够合理,满足负荷的现有需求或者潜在需求,这样才可以保证负荷密度和运行管理要求,减少线路的重叠分布情况,增加电网运行的可靠性,减少安全隐患的出现,减轻运维部门的负担。在进行设计工作时,必须要做好管线设计工作,在设计中,需要采取科学的措施对管线进行布置,同时也是需要根据现场勘查实际及未来规划做好管径数量

控制,提前做好预留设置,如果发现问题影响后期项目的实施的进度,必须及时对设计图纸进行调整,保证管线偏出率可以得到控制。

2.2 施工阶段的质量管控工作

施工阶段是整个工程建设中最重要的环节,是整体设计方案转化为工程实体的过程,因此这一阶段的质量控制显得尤为重要,如果此阶段质量控制工作没有落到实处,出现纰漏,将会影响整个工程的质量达标。因此,在基建工程10kV配网项目施工过程中,必须进行科学合理地管控,认真对待每道工序,不放过任何细节,确保工程合理规范。在施工过程中,应严格按照《质量控制作业标准(WHS)》执行,质量管控人员可利用统计学原理,借助直方图、排列图等手段进行质量管理工作的开展与落实,并积极配合业主单位检查监督,做好记录进行保存。同时质量管控人员需做好工程的跟踪抽检,对于可能出现质量隐患的环节进行重点排查,从根源处发现问题,并及时提出科学有效的解决措施。施工过程中必须明确质量管理控制的目的,及时跟踪施工进度,发现质量问题及时进行有效处理。

2.3 加强技术管理工作

技术是企业发展的重要动力,所以电力企业管理过程中要重视技术的管理,并且不断地引入先进的科学技术,从而提升配网工程质量,还要加强配网工程项目管理的信息化建设,当前信息化技术已经在各行各业得到广泛应用,所以在配网工程管理的过程中,也应该重视信息化建设,采用信息化技术构建信息化系统,从而提高管理过程中各项数据信息的交流、沟通水平,并且通过信息技术来进行数据信息的收集、分析、整理、反馈,统筹利用好“大数据”资源,有助于提高管理人员的决策力与洞察发现力。最后就是在进行电力工程施工的过程中,要重视材料的品控以及工艺上的把关,最好是学习、采用优化后的先进施工工艺和标准材料,按标准统一设计、采购、建设,进一步提高工程管理的效率,促进配网工程质量的提升。

结束语

10kV配网作为电网末端,承担着大量的生产生活的用电需求,因此,相对应的配网基建工程变得非常重要。如何确保配网基建施工的质量与效率对10kV电网的质量安全及客户满意度变得尤为重要,所以,我们要提高供电企业在施工质量上的要求,也要加强其技术上的创新,以更好地保障配网基建工程的质量。

参考文献

- [1] 龚正. 加强10kV配网基建工程安全风险控制和提升安全管理水平的路径探究[J]. 电子乐园, 2019(22): 0091-0091.
- [2] 何泽荣. 新控制10kV配网基建工程安全风险策略[J]. 电力系统装备, 2019, 000(020): 165-166.
- [3] 刘宏. 10kV配网基建工程施工常见问题及应对措施研究[J]. 中国科技投资, 2019, 000(035): 112.