

石油化工建设工程项目管理的策略研究

徐冠男

(新地能源工程技术有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要] 石油化工行业是目前我国重要的行业之一, 对社会经济的发展和进步起到重要的影响, 因此在建设一些石油化工行业工程项目的过程当中, 需要重视和体现施工管理, 这样才能满足具体的施工效益需求和施工质量需要, 以及提升施工的安全性和稳定性。本文分析和研究石油化工建设工程项目管理的策略。

[关键词] 石油化工; 工程建设; 项目管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1192

1 前言

伴随科学技术的快速发展, 我国的石油化工工业取得了巨大的成就, 也为国民经济的发展起到了强大的助推作用。目前, 我国对于石油化工工业的发展尤为重视, 同时也为石油化工工业的建设倾注了很大的技术与资金支持, 而对于石化企业来说, 石油化工工程建设的的项目管理尤为重要。石油化工项目建设需要执行严密的工艺标准。加强石油化工建设工程的项目管理就是要从根本上防控行业风险, 建立适合项目存在和发展的管理机制。做好石油化工建设工程项目管理工作是实现石油化工产业健康有序发展的基础。管理者应结合石油化工工程项目特点以及实施不同的管理政策, 采取科学合理的方式对工程进行管理, 以确保企业的经济效益。

2 石油化工建设项目管理概述

工程项目管理是实现工程建设总体规划的重要手段, 而工程项目管理的目的就在于对工程建设的全过程进行有组织、有计划的控制与协调。工程项目建设管理是相对复杂的管理活动, 所涉及的部门较多且涉及的内容专业性强。对每一个环节的执行中, 都会出现各部门之间的脱节现象, 以及管理自主性强的矛盾。工程建设项目的实施主要依赖于委托协议及合同管理, 所以对于工程管理的各项内容都应由业主制定必要的方案, 并严格依据方案来执行。明确职责, 也要承担风险。各部门与各机构之间应建立密切的联系, 以保障项目工程按时完成。随着石油化工行业的进步, 我国在石油化工方面建立了很多大型的项目, 这些项目是促进经济快速发展的重要内容。在项目管理上, 应该采取哪些方式, 采用哪些管理模式, 是对新项目的重要考量。加强石油化工建设工程项目的管理, 可以节省投资, 提高工程效率, 实现工程管理的规范化和科学化。

3 当前我国石油化工工程项目管理现状

目前石油化工项目管理工作的重点更加倾向于合同管理以及项目管理的一体化模式, 项目管理的协调能力与难度越来越大。应加强协调与规范相关单位的行为, 有效改善监督管理机制, 鼓励约束机制的发展, 更好的规范石油化工工程项目的行为。

3.1 管理水平与实际脱节

当前的石油化工工程项目管理的水平已无法满足发展的要求, 尤其是在经济一体化的大环境下, 更加难以有效推动工程项目的管理。在多数石油化工建设工程的项目管理中, 对于投资与进度等方面的管理, 目前仍沿用传统的管理模式, 未能与时俱进, 与先进的科学技术相结合, 所以无法有效的对石油化工工程项目的进行科学管理。管理制度与管理要求之间相互冲突, 致使项目的投资未能被合理使用, 从而对项目的进展产生一定的影响。此外, 各个部门的工作人员对与自身职责与工作程序不够明确, 致使工程建设的进展受到影响。

3.2 管理层次不够明确

在建设工程项目管理中, 项目管理的运行机制出现层次分离的情况。即施工作业层、决策层与项目管理层, 这三个层面对于企业来说均十分重要, 因此应协调好各方关系。在石油化工企业工程建设中, 对于投资一般都是有集体来做决定的, 对于最终的决定权仍掌握在决策层手中, 并以决策层的意志为主, 然而一旦发生投资失误的情况, 各层级之间便会相互推卸责任, 就会难以对责任方进行确定。

3.3 工程项目管理工作存在风险

对于石油化工工程项目而言, 其存在的风险除了项目建设施工中所存在的问题, 还有项目管理中存在的问题也同样应该引起重视。石油化工建设工程项目的风险管理属于项目风险的一部分, 其具有较强的综合性。当前, 在我国石油化工建设工程项目管理工作中, 对于风险的辨识意识能力较差的现象普遍存在。对于工程项目管理过程中的风险识别, 一般均采用科学的技术与手段经过合理的运算分析, 进而得出工程项目的投资质量与工程进度的主要影响因素。目前我国对于石油化工建设工程项目管理存在的风险识别能力较差, 也未将风险识别作为项目管理的关键环节, 虽然已有许多应对风险的管理措施, 然而却缺乏系统的管理模式, 以及未成立项目风险管理部门, 对于施工技术也不够重视, 同时也缺少专业的管理团队。

4 增强石化工程项目质量管理措施

4.1 明确石化工程项目质量管理的目标

其一, 在进一步的细化以及量化实话工程的质量管理目标当中, 主要是以WBS作为重要的参考依据。将质量管理从石化工程项目设计的角度进行考虑, 其是可以分解的, 而其中主要是包含了设计方案是否具备可行性、设计出来的成品的优良程度能够达到哪一高度的步伐; 在材料的采购当中, 材料设备的合格率、交付率等等都关系到了质量管理的目标; 考虑到施工过程, 土建工程的质量事故发生的频率以及优良率等也于质量管理的目标有着重要的联系。其二, 考虑到对于工程项目的实施需要针对性的制定目标制度, 就需要在质量的控制与管理推进当中将质量目标作为其基础。而这一项内容主要包含了管理目标的设置、实施以及评价这单个方面。

4.2 健全质量管理组织, 明确石化工程项目质量管理的职责

首先, 业主所拥有的主体地位需要树立出来。其一, 在企业内部, 业主要树立出质量管理的主体意识, 并且对于业主质量管理的主体地位, 石化工程建设的参与方需要给予肯定与成人; 其二, 对于质量管理有关制度的完善也离不开业主, 为了控制并且有效的管理好工程质量, 业主就需要针对性的设立质量部门, 从而对整个工程当中的管理制度进行适当的规范; 其三, 在质量管理的具体实施过程当中, 业主也需要承担起自己应尽的义务, 从而将每一条的规范与制度加以落实。其次, 健全质量管理机构。在建立健全质量管理机构的过程中成立起质量管理的专门工作小组, 负责控制存在于工程项目各个阶段的质量工作, 并实施监督职能, 有效解决石化工程项目质量管理过程中可能会遇到的防调问题, 促进石化工程项目质量管理的整体水平得到合理的控制。

结论

石油化工项目管理要做好策略设计和应用, 以及提升相关人员的专业素养和能力, 这样才能为具体施工建设提供较大的保障和支持。逐步则是能够提升经济效益和社会效益。

参考文献

- [1] 李虎信. 石油化工工程项目建设安全管理[J]. 石油化工建设, 2019, 41(S1): 38-39.
- [2] 范俊. 石油化工工程项目建设安全管理探讨[J]. 化工管理, 2017, (4)(22): 105.