

建筑工程施工技术管理优化措施探讨

刘晓云

(石家庄焯城房地产开发有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要]对建筑工程施工的技术管理工作是指通过运用管理的智能与科学的方法,保证施工技术的顺利展开。当前发展来看,针对施工技术的管理工作已经成为施工单位中重要的一部分。只有注重对施工技术的管理,才能提高企业整个经营工作的成功。本文首先分析了建筑工程施工技术管理的重要性,其次,就如何提高建筑工程施工技术管理水平进行了探讨,具有一定的参考价值。

[关键词] 建筑工程; 施工技术; 管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.686

1、关于对建筑工程施工技术的管理

建筑施工企业的技术管理,是指对施工企业的各项技术活动和构成施工技术和各项要素,通过采用合理的方法,进行科学的计划与决策,组织与发挥,控制与调节的总称。建筑工程中的施工是非常复杂的,对施工技术的管理不仅仅是对技术本身的管理工作,技术管理随来源于技术,但高于技术。技术管理的主要工作的主要内容是通过运用管理体制,促进施工工作的顺利进行,并使得在施工过程中能够正确贯彻落实相关规定,进行科学正确地组织,建立起良好的施工秩序,从而全面满足工程施工的目的。技术管理在整个企业的管理中都有着非常重要的作用。

2、对施工技术管理的重要性

2.1 决定施工单位的效益发展

施工技术的管理工作能够决定施工企业整体的经济效益发展情况。当前在进行对建筑工程的施工工作时,必须要具备一定水平的技术条件及技术装备,而这些条件同时也需要施工企业给予支持,以此来促进企业自身的经济效益提高,增加企业信誉度。

2.2 保证施工的顺利开展

建筑施工项目的类型多,技术复杂,且各方面的要求都不同。施工时还容易受到施工现场各种因素的影响。只有在进行施工时,加强对施工技术的管理,才能保证施工能够正常开展,维护施工秩序,降低成本投入,提高自身施工的水平及效率,达到预期的施工质量要求。

2.3 促进新颖化发展

随着社会经济的发展,建筑业也在飞速发展中,建筑业市场出现了各种新型工艺、新型材料、新型装备。这种情况下,工程的施工会变得更为复杂,为满足人们日益增加的要求,必须要积极新型的施工方式,提升技术装备的性能,加大对施工技术管理的力度。

3、如何提高建筑工程施工技术管理水平

3.1 建立起完善的管理体系

为了能够保证工程项目的质量满足当前发展的需求,就必须要整个建筑工程中建立健全技术管理体系,使得工程项目可以从招投标到竣工验收的各个阶段都能够实施科学合理的技术管理,以此来保障工程项目的整体质量。其次,还应制定起相关的规范制度,例如,对设计图纸的审核、审批技术文件等方面,使得项目的技术管理工作能够有据可依,有章可循。构建完善的管理体系还能够使得各个部门中的技术人员加强自身工作责任感,及时判断并处理在施工过程中出现的问题,避免项目施工过程中出现安全隐患。

3.2 做好施工图纸审批工作

在实施建筑工程的项目施工之前,能够充分理解设计的意图是决定项目质量的关键。在工程项目中标之后,施工单位必须要做好事先的施工准备,积极组建起与建设单位、的监理单位以及设计单位三方所组成的施工图纸会审。充分了解设计图纸中的意图,以及其中所包含的对施工的要求。施工单位通过协商后提出设计中存在的问题及不合理的部分后,应及时结合实际情况解决所存在的问题。通过熟悉施工设计图纸,了解到项目在施工现场需要注重的难点,并检查设计图纸中的说明是否齐全,各项工艺技术是否合理。

3.3 及时进行技术的交底工作

技术交底在整个建筑工程施工中是必不可少的,能够有效保证工程施工的进度以及工程质量。在整个工程施工的流程中,各个部分的分项工程必须要进行准确的技术交底工作。对于一些具有特殊性的隐蔽工程,更应加强技术交底工作,施工单位方面需要重视其容易存在安全隐患的部位,以及考虑到在建筑材料等方面的需求。通过采用新型结构、新型工艺技术等,施工单位方面的技术人员也需要及时向下级人员进行技术交底工作。通过层层的技术交底,能够使得各位技术人员和施工人员充分把握工程的设计意图,以及质量中的控制点等,有效提高工程建设的质量,缩短工期,达到客户的满意。

3.4 贯穿落实施工技术管理

只有注重对建筑工程项目实施技术管理工作,培养技术人才的专业素养,并合理运用管理的智能与科学的方法,才能在越来越激烈的市场竞争中占据有利位置。对此,施工单位必须要坚定信心,积极引进并应用新型管理思想观念与方式,还要注意结合企业自身的实际特点,找到最适合施工单位自身的技术管理与方式,加大创新实践的力度,从而促进企业经济效益的提升。建筑项目施工单位的技术管理,必须要根据相关规定,运用科学的方法,进行合理的计划与决策、通过正确的引导组织、进行控制与调节。建筑工程的施工是复杂多样的,因此,能够决定施工企业进行技术活动的因素也是多种多样的,只有在整个建筑施工的过程中深入贯彻落实施工技术的管理工作,才能够保证项目得以顺利进行。

3.5 不断加强对技术管理

针对施工技术的管理工作是需要长期坚持的,因此,在进行管理时,需要不断地加强技术管理组织机构和技术责任制,充分发挥技术人员的作用。首先,根据国家和有关部门所出台的各项规范标准,并结合施工企业自身的特点,进行管理制度的制定、调整、完善、与实施,并在实践中不断地改进与优化,使得施工技术工作能够有法可依。其次,对施工技术的管理工作还应建立起定期检查的制度,并根据检查开展有关施工项目的评比活动,使得各个项目能够激发起积极性,达到更高水准。在进行技术管理时,结合行政与经济,注重对人才的培养,是能够提高管理技术水平的关键之处,只有积极不断地进行人才的发掘,对技术人员加大学习培训的力度,提高技术人员的专业素养与管理经验,并充分调动起技术人员的工作积极性,使得对施工技术的管理工作能够更进一步。

4、结语

对施工技术的管理工作主要是通过运用管理的职能与科学的方法,促进建筑工程中施工技术工作的开展。近几年来,根据实践能够得出,施工技术的管理工作已经成了当前施工企业的重要组成部分。只有注重对施工技术的管理,加强对技术人员专业素养的培养,不断提高管理水平,才能有效提高施工企业经营管理的水平。同时,施工企业充分利用新型技术与设备,促进施工技术的现代化进程,增加建筑工程施工的劳动生产率,并保证施工现场安全稳定的施工秩序,确保建筑工程完成的质量,满足需求,实现工程项目的最大经济效益。

参考文献

- [1] 解辰震. 建筑工程现场施工技术管理研究[J]. 江西建材, 2019(02): 51+53.
- [2] 贾红安. 建筑工程施工现场技术管理措施[J]. 住宅与房地产, 2019(03): 146.