

# 强化建筑施工现场管理的几点方法

刘晓云

(石家庄焯城房地产开发有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]** 伴随着我国经济飞速发展与城市化进程不断加快,人们的生活水平也随之有了明显提高,与此同时,对于建筑工程的要求也逐渐的严苛起来,因此,致使建筑工程企业发展水平不断的提高。另外,建筑工程的质量以及相关的性能是由施工技术以及管理手段所决定的,因此,只有充分的掌握了相对先进的施工技术,同时再对现场施工进行科学规范的管理,才能令建筑工程的使用性能以及整体质量得到有效的保证。文章针对建筑工程技术及施工现场管理展开论述。

**[关键词]** 建筑工程; 施工技术; 现场管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.701

## 一、施工现场管理的基本原则

### (一) 经济效益原则

在进行施工现场的管理之时,要对施工的进度以及质量进行严格的规范。项目部的各项工作的进展要以企业的整体利益作为主要前提,同时,要对成本使用进行合理计划。各项工作的开展都要本着奉献和积极的开拓市场的原则,另外,在制造或者是营销方面而言,要严格的杜绝浪费挥霍现象。

### (二) 科学合理原则

在进行建筑施工的过程中,要始终遵循相对科学性的原则,并且促使施工现场的技术管理等方面都可以达到科学化,促使建筑工程开展与市场以及社会经济相对接,从而进一步满足住户的各种需求。另外,在进行生产、操作之时要严格按照规定流程进行,并且促使现场资料可以发挥其原有的价值。

### (三) 标准规范化原则

从施工现场角度来说,管理要求的相关目标要遵循标准以及规范化的原则,总的来说,要以统一原则为基本前提,进一步对现场的生产活动等进行互助协作,这样做可以有效的降低施工人员的懒惰。除此之外还有利于加强对于施工现场的管理以及规范,并且对促进其生产效率具有重要作用。

## 二、对施工现场安全技术管理制度进行完善

### (一) 检查监督制度

目前,工程技术工程现场管理已经将安全检查制度作为建筑工程施工过程中需要注意的重要内容,各工程管理者可以根据相关规范,来实施相对有效的自我检查,对可能存在潜在危险的地方进行严格的检查。在发现存在安全问题的地方之后,要立即对其进行整备处理。要本着以人为本的基本理念,设置安全巡查相关部门,对施工现场进行严格的检查,同时,还要坚持充分发挥现场工程安全规制的整体性效果。

### (二) 经济责任制度

目前,在建筑工程的施工管理办法中含有相对具体的施工安全管理工作,同时设立有关的奖罚分明的制度体系,这对安全管理制度具有很大的积极作用,单位尽可能的通过表扬或者竞赛的方式来调动大家的积极性,促使有关负责人的责任心以及项目具体施工进度得到有效的调动,同时有利于从多个角度来对安全生产进行有效的监督。

### (三) 建立施工技术日志

在进行建筑施工工作时,施工技术日志是必不可少的,因为其可以记录工程的开始到结束这一整段时间内的各项工作内容。通过具体相关记录,可以作为对工程施工的有效备份。施工技术日志所包含的内容主要涉及对于施工图纸的变更以及设计思路的改动等方面的记录。

## 三、现场施工质量保障措施

在建筑工程开工之前,建筑工程企业要求参与工程设计以及施工等方面工作的管理者以及施工人员,要严格的学习以充分了解工程合同方面的文档和技术要求。

## 四、加强安全生产培训教育

对建筑工人进行一定的安全知识普及是十分有必要的,通过掌握一定的安全知识来让他们对自己的生命安全有最基本的保障是非常重要的,不仅可以为建筑工人安全提供基本的保障,还可以为企业积累丰厚的财富。在进行建筑工程施工过程中,对安全问题具有十分严重的制约作用的因素是安全知识教

育的缺乏,另外,工程项目是安全生产的一个直属机构,而管理的好坏对于安全生产又具有十分重要的促进作用。由此需要进一步增强项目管理者在安全方位的认知,促使安全意识成为每一位工作人员都十分重视的关键因素。具体做法就是将安全管理措施条例分发到建筑施工相关的每一个部门,并且在施工过程中要对存在的隐患进行及时的排查与清理,从而确保建筑工程可以顺利的开展。同时,还要对现场施工人员进行认真的安全教育,倡导他们树立安全意识,这是工程顺利开展的前提。由于参与到生产施工中的人数相对较多,并且其中所含有工种更是千奇百怪也十分多样,施工人员都是农民工,对比之下他们的安全意识更加的匮乏。

## 五、强化施工现场管理手段

### (一) 施工现场的材料管理

对材料进行管理的工作人员,要严格的根据现场施工的实际状况,以及工程施工设计图纸的具体要求,来对施工材料的总体数量进行明确,掌握有关施工材料市场关于价格方面的变动情况。有针对性的对材料厂商以及市场开展调研工作,同时,要依据工程施工进度决定材料运输具体时间,以不耽误工程进度作为前提,有效的提高有关现场材料供应方面的效率。其次,在对工程材料进行采购之时,材料管理工作人员要尽可能的运用直接采购的方式,进一步的提高采购材料的效率,本着节约成本的原则来对工程质量进行有效的保证,从而推动建筑工程的施工进程。另外,有关单位要对材料数据库进行有效健全,依据出库单以及施工进度的具体情况实行材料发放。

### (二) 施工现场机械设备管理

设备配置作业,要严格按照建设工程的具体工程进度以及相关的施工总量进行,确保工程机械设备的规格和数量均达到合理标准,并为机械设备现场提供有效的方案设计,对现场施工的具体要求有效满足,另一个重要方面是,尽量降低相关的使用费用,同时加强对机械设备使用合理性的管理,机械设备应用于工程后,施工工人以及管理者应对不同机械设备的使用方式进行相对深入的了解,进而提高机械设备采购的合理性,有效提高机械设备的使用效率。加强对合同的管理,避免出现房租浪费现象,加强核算管理力度,计算对象主要是机械设备的购买、使用以及维护过程中产生的成本和费用。管理者在制定安全管理方案时,要严格遵照施工现场的具体状况和各数据的详细记录,同时要根据定期记录的实施数据,逐渐强化对于机械设备的检查,从而降低工厂使用费用,还有一个重要的方面就是要提高设备使用效率。

## 结语

综上所述,从建筑工程技术以及施工现场管理角度来看,所有的工作都要从加强对施工现场技术管理、完善施工现场安全技术管理制度等方面进行严格的剖析,将建筑工程的相关技术与施工现场的管理串联起来,从而实现科学的管理。不断的提高相关的技术管理水平。总而言之,完善的现场管理以及施工技术,对于提高建筑的质量具有十分重要的促进作用。

## 参考文献

- [1] 穆俊峰. 浅谈建筑工程技术及施工现场管理问题[J]. 居舍, 2018(32): 123.
- [2] 张立新. 房屋建筑工程施工现场的技术管理措施与对策[J]. 四川水泥, 2018(10): 177.