

# 浅谈建设工程项目施工风险管理

刘子萌

(阜新恒利建筑工程有限公司 辽宁 阜新 123000)

**[摘要]**经济的快速发展对人们生活有着重要的影响,其中较为明显的就是人们提高了对建筑施工项目质量的要求。与此同时,施工项目的管理工作模式也逐渐发生了变化,由原来的及时纠正发现问题,转化为提前预防问题的发生。不仅如此,在项目施工时所承担的风险因素也逐步变得多样化,所以我们要加强工程项目中的风险管理。鉴于此,本文主要分析探讨了建设工程项目施工风险管理方面的内容,以供参阅。

**[关键词]**建设工程;项目施工;风险管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.702

## 引言

随着社会经济的发展,建设工程项目所施工的环境也愈加复杂,与之相对的是,目前国内施工人员的风险管理意识相对薄弱,在风险管理过程中缺乏有效的控制手段,往往造成工期延长、施工质量不达要求的情况。这不但对工期造成了较大的影响,而且还对企业受益造成了一定的负面影响。因此,在施工过程中,要想将施工风险降到最低,首要树立好的风险管理意识,在施工前对可能出现的风险进行识别、分析、评估并制定好的风险防范措施。这对于工程项目本身来说,有着重要的意义。

### 1 工程项目中风险管理的内涵

所谓工程项目中的风险管理就是要将原有的风险管理的理论和操作方法与工程项目的实际情况相结合。在工程项目中通过分析去发现可能发生的风险,从而避免其发生。或者说,提前准备出风险发生时的解决方案。与以往不同的是,这里的所有分析和预测等手段都不只是单单基于理论研究,还要根据项目施工的条件、设施、人员配置等多种情况去分析。也就是说不能简单地把风险归类、分级,要结合工程的实际情况去考虑,同时对发现的危险因素进行详细的分类,不仅仅局限于定性的理论分析,还要进行定量的实际分析。在发现危险因素的同时也能够保证找到引发危险的根源,找出项目施工中最容易发生问题的环节和工序,加大力度去预防,从而减少整个工程项目中的危险因素,保证项目的顺利完工。

### 2 建设工程项目施工风险管理策略

#### 2.1 风险识别

风险识别的目的是为了确定对项目有重要影响的风险。它是风险管理的基础。风险识别是指项目施工管理人员在收集资料和调查研究之后,运用各种方法对尚未发生的潜在风险以及客观存在的各种风险进行系统归类和全面识别。风险识别的过程主要立足于数据搜集、分析和预测。项目管理中的风险识别主要回答以下问题:有哪些风险应当考虑;引起这些风险的主要因素是什么这些风险所引起后果的严重程度如何。因此作为一个优秀的项目管理人员,必须掌握以下风险识别方法:(1)头脑风暴法项目成员、外聘专家、客户等各方人员组成小组根据经验列出所有可能的风险;(2)专家访谈:向该领域专家或有经验人员了解项目中会遇到哪些困难;(3)历史资料:通过查阅类似项目的历史资料了解可能出现的问题;(4)检查表法:将可能出现的问题列出清单,可以对照检查潜在的风险;(5)评估表法:根据历史经验进行总结通过调查问卷方式判别项目的整体风险和风险的类型。

#### 2.2 提高风险分析能力

风险分析主要指通过分析衡量风险对既定目标的影响。可以通过定性分析和定量分析来进行。定性分析目的是利用已识别的风险发生概率、风险发生对项目目标的影响程度,以及其他因素,例如时间框架和项目费用、进度、范围和质量等制约条件的承受度,对已识别风险的优先级进行评价。定性分析一般是一种为风险应对计划所建立优先级的快捷、有效的办法,它也为定量风险分析奠定了基础,定性风险分析需要使用风险

管理计划和风险识别所产生的结果。定量风险分析是对通过定性分析排除优先顺序的风险进行量化,一般在定性分析之后进行。定量分析应当在确定风险应对计划时再次进行,以确保项目总风险已降到最低。重复进行定量风险分析反映出来的趋势可以指出需要增加或是减少的风险管理措施,它是风险应对计划的一项依据,并作为风险监测和控制的组成部分。

#### 2.3 风险转移对策

风险转移与风险规避不同,它是指项目管理者有意识地将自己不愿意承担(主观意愿)或是无法承担(客观条件)的风险转移给其他相关经济实体而采取的一系列的措施。风险转移主要可分为两类:(1)转移造成风险的因素。主要包括通过工程联合投标、承包、工程分包等方式。就工程分包来说,随着我国建设市场的不断发展,在相关的分工方面也在进行着进一步的细分,随之出现的是,各种高水平承包商的出现。对于一些工程承包商来说,项目本身可能会存在较大的风险,但是,对于这些专业的承包商来说,其风险会相对降低。因此,将具有较高工程项目风险的工程进行分包,这不但能够降低项目风险,而且对于项目质量的提高也有一定的帮助。(2)对项目风险可能造成的损失进行转移。转移方式主要是通过工程保险、工程担保或者履约担保来实现。对于有效利用的合同来说,不同的合同形式,承包商所承担的保险是存在一定差异的。因此,可以通过其保险形式方面的差异来对一些项目风险损失进行转移。

#### 2.4 回避

回避指的就是将能够引起风险的因素完全剔除,让其没有可能出现在工程项目之中。也就是说这一种方法是较为绝对的方法,做法就是将有可能引起风险的任何原因都进行隔离,从源头上断开风险。比方说,如果一个施工的场地距离河边的距离非常近,有可能河水水位上涨时会淹没施工现场,为了完全的回避风险,建筑项目放弃这一施工地点,改为离河边较远的施工点去施工。然而,在现实中这一措施的应用是非常少的,大多数的风险都不可能绝对的回避,所以这种措施的应用有很大的局限性。

#### 结束语

综上所述,工程建设项目从立项到竣工,都需要对风险管理加强重视。尽管风险客观存在于任何工程建设项目中,而且不确定性较大,不过我国能够通过工程管理使风险得到降低,将不必要的损失挽回。将工程风险预控做好,通过对风险预测识别的严格把关,进一步降低风险,最终实现最小化的影响取得最大化的利益。

#### 参考文献

- [1]王志宇.建设工程项目风险管理的探讨[J].建材与装饰.2018(45):120-121
- [2]杨刚.浅析建设工程施工合同风险管理[J].职工法律天地:下.2018(12):268-268
- [3]郑桂初.建设工程项目风险管理研究与应用实践[J].城市建筑.2014(18):129-129