

燃气化工企业技术管理研究

赵思雨

(河北君圣检测检验技术有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要]燃气化工企业在当前的时代背景下,能否实现长期的生存和发展,很大程度上取决于企业自身的技术管理。由于燃气企业主要以石油天然气为主要生产原料进行工业产品的加工,因此为了适应当前行业的发展趋势,应当不断进行技术创新优化。本文主要围绕燃气化工企业技术管理的相关特点、目前我国燃气企业技术管理存在的问题进行分析,探讨完善燃气化工企业技术优化管理的有效途径,从而为相关工作人员提供一定的理论参考。

[关键词]燃气化工;技术;优化;管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1211

引言

我国的燃气化工行业是以石油天然气为生产原料,经过一系列的化学加工生产相应的工业制品,燃气化工行业主要是以乙烯生产为核心。目前由于我国国民经济快速增长,各行各业对燃气化工产品有着巨大的需求量。燃气化工企业在当前的市场环境中竞争更加激烈。由于我国燃气化工企业属于垄断性企业,在以往的经济过程中,依靠政府和地方财政的补贴维持正常的运营,因此跟其他企业相比,燃气化工企业内部管理模式存在严重的滞后性,对资源的利用不够充分,技术亟待创新。为了积极解决当前化工企业技术管理存在的问题,应当深入分析问题产生的原因,并进行有效的管理。

一、燃气化工企业技术管理的特点

(一)技术密集性

燃气化工企业是高新技术的助推器,为了提升燃气化工产品的生产加工效率,需要相关企业的技术人员围绕资源开采、供应等方面对技术进行不断升级优化,适应行业发展趋势,加快产业升级,提高技术的密集程度,

(二)产品的一致性

跟其他化工产业相比,燃气化工产品存在非常高的一致性,这就决定了燃气化工企业存在激烈的市场竞争。由于燃气化工产品存在明显的同质化,因此需要不同的燃气化工企业围绕技术管理和产品性质进行一系列的创新工作,从而提升自己的市场竞争力。

(三)转换的不可中断性

通常情况下,燃气化工企业从头到尾都是一条生产线,其生产加工过程不可中断,各环节紧密相连,一旦某环节出现问题,就会影响整条生产线的加工,并且燃气化工生产线运作速度非常快,如果不进行优化控制,很容易出现相应的生产运行事故,给企业造成严重的经济损失。

(四)生产的安全性

从目前的实际情况来看,燃气化工企业在进行生产运营的过程中,很多易燃、易爆的化学物质如果不进行严格的把控,很容易在特殊情况下爆炸给企业的设备和施工人员造成严重的威胁。并且燃气化工企业的生产行为本身就具有一定的危险性,很多操作如果存在不规范,就会引起物理和化学性爆炸,存在很多的安全隐患。

(五)劳动的知识性

跟其他类型的化工企业相比,燃气化工企业更加注重对管理人员的知识要求,管理人员必须具备较高的职业素养和丰富的管理经验,要结合当前行业的发展趋势和企业自身的生产加工特点,对技术进行严格把控,从而提高生产效率。

二、目前我国燃气企业技术管理存在的问题

(一)技术创新能力有待于提高

尽管最近几年,我国燃气化工企业经过一系列的探索尝试,在技术创新方面有了一定的突破,但是跟国外先进企业相比,依旧存在较大的差距,不能适应世界市场竞争的相关需求。首先表现为我国燃气化工企业组织机构不健全,很多市场经营环境中的燃气化工企业,有超过70%的没有建立起相应的技术研发机构,没有足够的资质开展相应的技术研发活动,并且很多企业缺乏技术创新意识,依旧采取传统的产品生产工艺进行生产运营行为,其生产模式已经难以适应当前行业的发展需求。其次,技术创新的资源投入不足。我国中石油中、石化在技术创新方面投入不足,仅占国外大型企业的20%,因此,我国燃气化工方面的专利数量远远不足,其技术生产模式存在明显的滞后性,严重制约着行业的快速发展。

(二)人力资源投入量不足

在以往的行业过程中,我国的燃气化工企业通常按照计划经济的管理模式进行企业的技术管理,由于燃气化工企业在我国属于垄断性企业,市场竞争压力相对较小,并且受到组织结构的影响,其管理方法并没有与时俱进,这种弊端在我国各类国有企业中普遍存在。由于国有燃气化工企业人力管理方面存在不足,专业技术人员严重缺乏,管理模式僵化,难以吸引高素质人才投身于我国的燃气化工行业中。另外,很多企业没有建立起科学完善的人才培养机制,对人才后续的培养不足,技术人员缺乏主观能动性,对相应的技术研发工作没有足够的动力。

(三)质量管理存在缺陷

由于燃气化工企业在进行产品生产的过程中涉及一系列的易燃、易爆等危险物质,因此需要技术人员对相应的生产材料和生产工艺进行严格的把控。但是最近几年,燃气化工企业的生产事故依旧频繁发生,这也表现出了很多燃气化工企业在质量管理方面存在的缺陷。由于绝大部分企业管理人员质量管理意识存在不足,没有建立起完善的质量管理制度,同时质量管理体系没有取得实效,形成虚设,运营效率不高,影响着企业的安全生产工作。

三、完善燃气化工企业技术优化管理的有效途径

(一)以企业战略为统领

技术管理是战略管理的一部分,技术管理体系则是整个企业管理体系的一部分,因此,技术管理体系以企业战略为统领。它遵从企业的发展方向,不断提高企业的竞争力。以标准化运作流程为支持。要解决我国燃气企业的问题,强调在构建燃气企业技术管理体系时以标准化的运作流程作为支持。

(二)完善质量工程管理体系

质量工程管理体系的重要思想是责任落实到人。明确规定每一个人的职责和权限,是为充分发挥个人能力搭建平台。应当明确在体系何处配备何种素质、处于何种岗位职责的人,其资质要求如何。研究实现各项活动目标结果所需的物质资源。除了配备需要的设备外,还应保证设备的良好运行状态。

(三)完善人才培养工作

我国的燃气化工企业应当注重人才的培养工作,要以技术创新为核心,加强对人才的后续培养,引入更加完善的激励制度,建立以人为本的企业文化,加强与各类高校的联合办学工作,注重人才的实用性。燃气化工企业要与各类科研机构 and 高校进行联动,为推进行业快速发展,培养一批高素质的复合型应用人才。

四、结语

在当前的时代环境下,燃气化工企业面临着新的机遇与挑战。由于燃气化工企业的特殊性,其管理模式存在严重的不足,很多管理人员缺乏技术优化管理的意识,没有建立起科学完善的技术管理制度,并且燃气化工企业在生产的过程中,很多易燃易爆的危险物品如果不进行相应的质量管理,就会出现严重的安全事故。因此,需要燃气化工企业的技术管理人员提高思想重视程度,结合行业的发展趋势,建立健全技术管理制度,注重制度的执行效果。

参考文献

- [1]王辛宇.“债转股”对企业经济效益的影响及评价[D].天津财经大学,2017.
- [2]孙翠萍,刘志成.燃煤锅炉改造为燃气锅炉的可行性及节能效果浅析[J].应用能源技术,2003,(04):14-15.