

工程项目施工管理存在的问题与解决措施研究

张振庆

(唐山迁西冀东混凝土有限公司 河北 唐山 063000)

[摘要]对于工程项目施工建设过程而言,需要进行有效的施工管理和质量控制,这样才能使得施工建设项目达到预期的建设效益和建设目标。然而由于施工管理存在一些明显的问题,容易使得施工建设项目存在质量问题,至此需要采取有效的措施和方法进行施工管理工作的完善和优化,实施之后提升施工质量。

[关键词]工程项目; 施工管理; 问题和解决

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1208

1 工程项目管理的重要性

工程质量是建设的核心,是决定工程建设成败的关键,是实现三大控制目标(质量、投资、进度)的重点。它对提高工程的经济效益、社会效益和环境效益均具有重大意义,它直接关系到国家财产和人民生命的安全,关系着社会主义事业的发展。

施工质量的优劣,不但关系到工程的适用性,而且还关系到人民生命财产和社会安定。施工质量低劣造成工程质量事故或潜伏隐患,其后果是不堪设想的。所以,在工程建设过程中,加强质量管理,确保国家和人民生命财产是施工管理的头等大事。

加强工程质量管理是市场竞争的需要,是加速社会主义建设的需要,是实现现代化的需要,是提高施工企业综合素质和经济效益的有效途径,是实现科学管理、文明施工的有力保证。所以,加强质量管理是重中之重。

2 施工管理当中存在的问题

2.1 技术质量方面

现代建筑的科技含量越来越高,涉及的专业越来越多,安装的质量技术要求也越来越高。每一个专业既有自己的特定位置空间、技术要求,同时又必须满足其他专业施工的时间顺序和空间位置的合理需求。同时由于新技术、新产品的不断出现和应用,施工人员未能及时掌握,也会带来问题。

2.2 建筑施工中的安全问题

建筑施工的安全管理工作在建筑行业中占据着重要位置,施工安全管理工作是否做好会直接关系到人的生命,影响到企业的信誉度和整体的管理工作素质,所以,在建筑施工工程的管理工作中,对于员工的安全教育工作应予以充分重视。高空作业是建筑施工中的首要问题,高空作业必须要找出禁区,并设置围栏、挂牌警示。凡在高空作业外沿必须在行人处,应支搭防护棚。

2.3 管理不当、施工过程不满足规范

不按工程量计算所用材料,水灰比变大或拌制混凝土时水泥比例降低,出现露筋或表面不光洁问题。震捣不密实、不及时、不均匀、水灰比太小,导致浇筑的混凝土松散,内有气泡或孔洞,造成局部凝力降低,形成渗漏隐患。混凝土养护不足,导致混凝土中水泥固结缺水而不能充分水化,造成混凝土质量整体下降,大大降低程度。

2.4 建筑施工引起的环境污染问题

建筑施工中可能引起的环境污染包括:噪声污染、空气污染、水污染等。噪声污染是建筑施工中居民反应最强烈和常见的问题,噪声污染贯穿于建筑施工和装潢施工中的全过程。施工时打桩机的噪声瞬间值超过90dB(A),混凝土浇捣时的噪声高达80dB(A),可见施工噪音是个非常值得关注和有待解决的问题。

3 加强建筑工程施工管理的对策

3.1 强化安全管理,认真履行安全责任

(1)建章立制,完善体系,层层把关,逐级签订安全生产目标责任书。监督人员应检查和督促施工企业建立健全安全生产责任制和安全生产教育培训制度,制定安全生产规章制度和安全生产操作规程,完善安全保障体系,对制度不健全,体系不完善,责任不明确的施工企业,要求限期落实整改,做到“有章可循,违章必究”。

(2)建立施工安全生产及文明施工不良行为公布制度和档案库。对建设各方单位违规及不良行为,给予记载建档和公布,并在有关单位资质审查、市场准入、招投标资格审查、

项目经理及其他相关资格人的资格审核等方面,依法进行行政处罚,确保规范行为的良性循环、良性发展。制定应急救援预案,行政主管部门应制定本地建筑业重大生产安全事故应急救援预案,增强本地建筑业安全生产事故的抢险救援能力。施工企业和项目施工现场要制定本企业及施工现场有关食物中毒,传染病、自然灾害、生产安全事故等的应急救援预案,建立应急救援组织或设置应急救援人员、配备、设备、器材,确保防止事故发生以及事故发生后,能做到及时,科学有效,把灾害损失降到最低限度。

3.2 建立质量保证体系

首先,强化施工企业管理者的质量意识。思想指导行动,只有建立起质量意识,才能从根本上提高工程的质量,同时要将提高工程质量意识贯彻到整个企业,使其成为全体工程人员的自觉行为。其次,把好原材料质量关。从源头抓起,采购的钢材、木材、砂及其他重要原材料要符合相关的行业标准。再次,严控施工检验程序。在施工过程中,质检员要严格按照施工程序,逐个逐项检查,有质量标准依据的要根据标准核对,能够实际测量的要实际测量。只有这样,才能全力保障建筑工程的施工质量。

3.3 切实加强成本控制

必须根据项目施工生产组织的特点和管理需要,按可控性原则合理划分成本中心和费用中心,以此作为成本费用归集考核的对象。必须对项目目标责任成本预算按可控性原则二次分解到各成本中心、费用中心,作为对各成本中心、费用中心考核和奖惩的标准。必须定期对各成本中心、费用中心执行责任成本的情况进行分析、考核与奖惩,通过分析发现问题,及时纠正。必须完善项目内部控制制度,包括建立员工岗位责任制、各项支出的授权审批制度、资产安全管理制度、施工现场管理制度、合同管理制度、工作业绩考核与奖惩制度等,并在实际工作中严格执行,为项目规范、有序、高效地施工和完成项目评估指标做好制度上的保证。必须加强上级业务部门对项目成本管理工作检查、指导和监督,重点包括目标责任成本预算的执行情况以及项目各项管理活动遵循成本效益原则的程度。

3.4 优化资源配置

优化资源配置,提高资源的利用效率,降低成本,是建筑工程项目管理的重要环节。根据施工项目的特点,对其认真研究,精心编制生产要素计划,使其能够满足项目在施工过程中的需要,并能保证及时到位。完善人才考核体系,制定骨干员工培养计划,建立人才选拔机制,组建一个精干、高效、懂技术、善管理、会经营的项目管理团队。实行材料采购、专业分包、劳务招标,选择具有相应资质、诚实守信、实力强、价格低、服务好、易协调的供应商和分包商,加强过程控制和跟踪管理。

结论

工程项目施工建设过程当中存在一些具体的施工问题,不仅包含质量问题,也更是表现在施工项目管理问题当中,因此采取有效的措施和方法进行施工项目的管理,这样可以达到更高的施工效果。

参考文献

[1]李建星.探析房建工程项目施工安全管理工作中存在的问题与解决措施[J].城市建设理论研究(电子版),2013(13).

[2]蔡红边,王伟平.工程管理在项目施工中存在的问题及应对措施研究[J].建筑工程技术与设计,2018(7).