

精细化理念在建筑工程施工中的应用研究

孔铁城

(河北博瑞建工技术有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要] 伴随着时代的进步与快速发展,人们的生活水平也在不断提高,与此同时,对于建筑物的要求也在不断的提高,因此,建筑行业对建筑工程的项目要求也越来越严苛。基于此,中国的建筑行业市场竞争十分的激烈,而要想在市场竞争中占据一席之地,就必须要加强对于建筑工程精细化施工的管理。本文主要分析了建筑施工管理中存在的主要问题,并且提出了建筑施工过程中,精细化管理的具体对策。

[关键词] 建筑工程; 施工; 精细化; 管理研究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.946

一、建筑工程施工中精细化施工管理的意义

(一) 理论支撑

建筑工程的精密化管理具有强有力的理论。精密化管理对运行管理有具体要求,在执行过程中必须明确具体的工作量,实行合理化进度的规章制度,保证在各个阶段在计划范围内进行,有序执行各个项目的责任。这可以合理控制人员配置和工程价格,全面提高施工管理的标准。

(二) 分析施工战略目标

在建筑工程管理过程中,各阶段都有相应的战略目标,逐步实施巨大的建筑工程是不现实的,阶段性实施具有更重要的战略意义,细微化管理应有效实施施工企业战略目标,可以具体的计划工作类型。只有逐步执行具体计划,才能实现对最终战略化的有效控制。

(三) 发挥业绩管理的优势

激励施工者的绩效管理,对整个工程过程的推进有重要的作用。在细致的管理下,业绩管理的优越性不断发挥,整个管理系统得到有效实现和具体化。同时精密化管理致力于绩效评价,提高其合理性,业绩管理水平不断提高,与工程目标相辅相成,有利于建筑工程整体的实施和进展。

二、建筑工程施工管理中存在的主要问题

(一) 建筑工程施工人员的专业素质相对较低

目前,我国的建筑工程施工主要聘用的劳动人才大多都是农民工,而这次农民工大多数都没有接受过高等教育的洗礼,因此,教育水平相对较低,文化程度也不高。就是因为以上原因,才导致他们的综合素质以及综合业务能力相对较弱。而能力与素质的低下又导致他们只能进行简单的重复包扎、浇筑以及振捣等方面的工作,从而也无法对施工工艺进行优化与创新,因此,促使施工工艺始终处于停滞的状态。另外,在进行长时间的简单体力劳动重复之后,施工人员难免会出现一些相对低水平的操作失误,从而促使建筑施工工作无法达到高水平与高标准的要求,从而阻碍建筑施工工程管理工作。

(二) 先进信息技术支持不够

在进行建筑施工管理现场工作时,经常会出现错误、漏洞等方面的问题,因此也很难找到信息化技术设备。这就导致一线的工人无法与工程师取得及时的联系。在进行建筑施工工作时,如果遇到难题也无法及时的寻求工程师帮助,从而导致建筑工程项目施工延后,在这一等待的过程又会产生许多的潜在隐患,从而无限的拖延施工进度。因此,在现今如今的建筑施工工作中,由于缺少现代的信息化技术的有力支持,促使工程进度与工程师出现严重的脱离,因此也就形成了建筑施工管理过程中的一个不利的现状。

(三) 施工现场管理不到位

在进行建筑施工的过程中,有些施工人员花费了大量的时间与精力,但是他们的效率却未与付出成正比,存在着相对严重的效率低下的现象。主要原因还是大部分的管理人员并不是专业型的人才,甚至有不少是从费熟练工以及非技术工的岗位上调遣过来的,他们大多数人都没有进行过相对专业的施工管理方面的培训,并且缺乏专业的技术支持,无法进行相对有效的精细化施工管理。而这种相对粗放的管理方式带来的影响就是促使施工现场的环境更加的恶劣,具体表现为尘土漫天、泥沙遍地等现象。还有一种不良现象就是,现场的施工人员为

了偷工减料甚至盲目的追赶工程,从而促使施工现场产生大量的建筑垃圾,不仅如此,还产生了许多的豆腐渣工程。管理不规范促使建筑项目的财力与资源面临着严重的浪费现象。不仅如此,建筑工程的质量十分的低下,建筑寿命也相对较短。以上种种都是建筑施工管理不当带来的严重影响。

三、建筑工程施工过程中的精细化管理应用

(一) 重视人力资源管理

在建筑施工过程中,对于人员方面的问题主要分为两方面。一方面是加强对一线员工的素质提升。也就是说,要加强对于农民工的素质培养。具体的措施包括,首先在进行招工的过程中,要将准入门槛适当提高,要求一线施工人员要对理论知识有基本的了解,绝对不能盲目作业。除此之外,还要对专业的技术以及技能进行严格的培训与考察,促使员工可以相对全面的掌握先进的施工技术与工艺,对学习能力进行有效的培养,跟随时代的发展进程。另一方面,还要加强对施工管理人员的调整与培训。为了可以有效的适应建筑工程施工的每一个阶段,要有效的加强施工管理人员的素质方面的培养与建设。具体方法包括,施工管理人员不可以盲目的上岗,一定要接受相对专业的课程培训。另外,不同岗位以及阶段的管理,一定要严格的合理的分配与调整施工人员,对建筑工程施工进行相对专业化与科学化的管理。

(二) 引进先进信息化技术支持

我国的建筑施工中的精细化管理可以适当的引进国外相对流行与广泛的BIM技术,因为它可以对每一个的工作量进行精准与科学的计算,同时将工作具体落实到每一个施工队伍甚至是每一个施工人员身上,从而有效的实现责任到人。运用BIM技术,建筑工程师可以及时的观察与掌握现场施工的整体情况,并且可以做到与施工现场进行实时的交流,对于存在的问题进行及时额解决,并且不会耽误施工工程的具体进程,对于施工效率有了极大的提升。

(三) 注重施工现场的管理

在进行建筑施工管理的过程中,对于施工现场的精细化管理是十分必要的,施工一方一定要严格的对施工作业区域以及道路进行有效的划分,要用颜色醒目的警戒线进行隔离,严禁无关紧要的人在施工现场随意的走动,对现场的施工流程进行科学规范。对现场的各种原材料以及机械设备等进行归位活动,严禁随意的摆放。不仅如此,施工现场产生的垃圾也要及时的进行分类整理与清理。

结语

综上所述,目前中国已成为世界第一的建筑业大国,迫切需要改善建筑工程施工精细化管理的工程。精细化管理能以最小投入创造最大的回报,发挥建筑工程各生产要素的最大作用,可以进一步促进建筑工程施工进度。

参考文献

- [1] 温莉. 浅析建筑工程施工管理中的精细化管理[J]. 建材与装饰, 2019(15): 168-169.
- [2] 王忠秀. 建筑工程施工安全精细化管理探析[J]. 建材与装饰, 2019(14): 179-180.
- [3] 颜聪. 刍议基于BIM的装配式建筑施工精细化管理[J]. 四川水泥, 2019(03): 168.