

探讨工程建设项目开展工程变更管理的策略

齐丽颖

(唐山寰宇市政园林绿化工程有限公司 河北 唐山 063000)

[摘要]我国建筑行业随着国民经济的不断发展也得到了不断的发展,其不断进步又反过来促进了国民经济的进一步发展,并且已经成为我国国民经济结构中的支柱产业之一。在当前建筑市场竞争越激烈的情况下,建筑企业想要得到更进一步的发展,除了通过控制成本投入之外,更加需要对整体的工程质量予以管理,在其这其中除了施工管理、安全管理之外,更为重要的一点就是工程变更管理,因为随着施工中一些合理且有必要的合同变更,会对整体的建设工期、工程造价以及整体质量带来最为直接的影响。这也正是工程管理的目的所在,通过开展合理有效的管理工作对建筑工程的质量予以相关管理。本文先从当前展开工程变更管理的实际意义剖析入手,并对其工作开展时应遵循的原则予以分析,在文中提出了相应的工程变更管理工作质量提升的实际措施。

[关键词] 工程项目建设; 工程变更管理; 原则; 意义; 措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1157

1、工程建设中展开工程变更管理的实际意义

就当前的建筑工程建设情况看来,在实际的项目施工过程中往往会牵扯到诸多方面的工程参与人员,当然这也就是意味着建筑工程的建设者以及监理一方往往都需要同时针对多个承包商来开展相应的工程管理。因为工程变更方面的管理工作对于整体建筑项目的质量以及能否在规定期限之内完成项目有着最为直观且明显的影响,也正是因为这一点才需要对此进行事先的整体上的协调以及控制工作。就建筑项目的整体情况看来,一个具备着科学以及合理性的工程变更管理可以做到明显的将自身中多个参与主体之间的关系予以协调,借此来确保整个的施工环节都可以完全符合设计要求以及相关标准。通过诸多的建筑工程实践不难看出,对工程变更发生有所影响的因素就是工程总量过大,从而在其中诞生了诸多的不可控制的因素,从而对参与建设的各方势力全面有效的履行自身的义务有着严重的影响。在这其中包括的不可控因素主要包括了相应的设计方案、建筑工程自身差异以及施工现场环境以及相关条件的变化。只有对这些会对施工环节带来实际影响的因素予以分析预测,才可以保障工程变更管理工作的高校有序开闸女,最终对整体的建筑质量提供相应的保障。

2、开展工程变更管理时应该遵循实际原则

2.1 逐级开展审批

就当前的建筑工程项目情况看来,在展开相关的工程变更管理工作的时候,必须要遵循逐级审批这一基本原则,特别是在审批标准的制定工作中,更加需要做到相应的逐级核对,并且参与这项工作的全部工作人员需要对自身的行为予以一定的规范。从自身实际的管理权限出发认真将自身负责的工作予以完成。除此之外,在工程变更中和工程实际设计方案有所涉及的内容,需要在上级意见的指导下开展对应的核对工作,对于发现的问题要在第一时间予以上报。

2.2 及时性原则

在建筑工程的建设工作正式开战之前,施工企业需要对当前全部的工程变更做出相应全面的了解,同时将与之相关的资料做出相应的整合工作,并且需要将这些信息完整无误的填写到相关的变更单据中。如果在实际的施工环节中遇到了突发紧急情况,就可以向上级的领导层面提出口头请示,在获得相关准许之后方才可以对其作出相应的工程变更管理工作,待全部完成之后,就需要按照相关的工作流程予以补办,并且做到对实际情况做出细致的描述。

2.3 建筑完成时的确认

在全部和工程变更管理相关的工作予以完成之后,建筑项目的建设一方和监理工作企业都需要全部参与到接下来的完工确认环节。对于建筑项目中隐蔽性工程来看,就需要工程造价管理部门的相关人员进行接下来的审核工作,在正常情况下,是需要在一个星期之内将相关的全部资料移交到的造价管理人员手中,在一些现场求证较为困难的施工现场来说,就需要造价管理人员进行相应的资料对比式的核对工作,在对其进行逐一的排查之后方可确认完成。

3、提升工程变更管理质量的有效措施

3.1 变更评审工作力度的不断提升

如果建筑工程项目的工程量出现了较大幅度的变化,那么极有可能导致整个工程项目的性质较之以前发生重大变更。如若遇到此种情况,提出变更意向的一方则要同时准备出两套及以上的施工方案,连同发包人、监理方、承包商、技术方等多方参与主体来共同之变更评审会议,以此来确保变更评审工作的顺利实施。需要注意的是,在评审会议当中,专家需要结合变更评价要素来设计出评价指标系统,并结合实际情况来协调好不同指标的权重值。

3.2 工程变更的执行以及记录工作的良好的开展

通过上文中的介绍可知,工程变更所指的即为针对原有工程设计中不包含,且无法采用正常竞标方式来对其进行控制的项目。基于此,工程变更必须要严格按照原有合同中的内容、原有设计方案中的工艺以及原中标单位所提供的报价来完成计价。如若在实际情况中,工程变更已经超越了原有合同的合理范围,那么就要立即向上级部门提出验收申请,进而拒绝后续一系列的变更活动。在上述问题都未出现且进入到工程变更环节以后,工程监理方需要全方位的监督好承包商的记录工作,同时还要将全部资料加以保留。

3.3 绩效的控制需要通过合理的评价来实现

科学合理化的绩效控制方案可以大幅度提高工程变更管理工作的整体质量水平。在建筑工程项目的施工过程中,发给人需要做好具体的熟练工统计与核实工作,同时针对变更项目的具体情况展开合理化评估,结合已经计算出来的工程变更过程比、工程变更所产生的经济效益来对工程变更管理人员的工作质量和工作能力展开评价,根据评价结果来给予其适当的奖励。

4、总结

建筑企业想要在竞争激烈的市场中站稳脚跟的同时谋求进一步发展,除去自身的成本投入控制之外,还需要对施工质量进行严格的控制,对施工中涉及的诸多环节质量也需要做到更进一步的控制,特别是其中涉及工程变更管理的工作更需要予以重视,因为工程项目中的变更对于整体工程的成本投入以及控制有着较为明显的影响,同时对于工程的施工进度有着最为明显的影响。也正是因为这一点,对工程变更管理的工作质量优劣与否对于工程质量有着较为明显的影响。在开展工程变更管理工作的时候,需要注意逐级审批、及时以及完工之时的及时确认三大原则。同样需要注意从变更评审工作力度的不断提升、工程变更的执行以及记录工作的良好的开展以及绩效的控制需要通过合理的评价来实现三个方面来不断提升工程变更管理的质量。

参考文献

- [1]林耀腾.试析建设项目在工程施工阶段的设计变更管理[J].河南建材,2019(01):88-89.
- [2]李怀坤,李晓萌,宫彦入,李华,高磊.浅谈BIM技术在工程变更管理中的应用[J].价值工程,2018,37(10):163-165.