

# 探讨工程项目管理成本控制的实现方式

史广璞

(河北凯佳建筑劳务分包有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]**在建筑工程施工过程中,项目成本的控制是最为重要的一环,对于项目工程管理来说也是相对核心的内容。建筑工程如今的市场竞争十分的激烈,因此,加强对施工成本的控制对于市场竞争力的提高以及获得相对较高的经济效益方面来说都是十分重要的。建筑企业在进行建筑工程项目的成本进行管理的过程中,要严格的实现对成本的控制。

**[关键词]**建筑工程;施工成本;成本控制

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1165

## 一、加强建筑成本控制的基本原则

### (一)成本最小化原则

建筑企业要注意遵循成本最小化的原则,要灵活的根据各种材料的市场价格,在质量相对优良的重要前提下,从中选择出价格最为实惠的产品。另外,在市场价格不断变动的情况下,项目的具体成本要根据市场价格的变动规律进行合适的调整与改变。

### (二)全面把控原则

全面的对成本进行控制,主要是指在建筑施工的过程中,要对施工的全体人员以及全部过程进行把控。建筑企业如果要对建筑工程项目进行全面把握,就要对施工人员全体以及施工总过程进行控制。成本控制涉及整个企业的所有员工,因此,成本控制需要每一个员工共同的参与与配合,大家共同担起责任,促使成本控制工作可以落实到个人,实现全员成本控制与管理。建筑工程的项目施工成本始终贯穿建设的所有周期,因此,要对施工全程进行合理与科学的成本管理与控制,从而进一步提高对于成本的控制力度,提高建筑企业的总体收益。

### (三)动态控制原则

在建筑工程施工的过程中,始终贯穿着工程造价相关的成本;在进行建筑施工的过程中,要根据具体的实际情况对成本进行有效控制;在建筑工程完成之后还要对建筑施工总成本进行具体的总结。由此可知,在进行施工项目之前确定具体的施工成本是十分有必要的。成本控制不等同于动态控制,它需要对动态的中间控制进行强调。动态控制总的来说就是令人工、材料以及机械都可以投入到项目施工的过程中,同时还要将成本的实际支出与目标成本的支出做一个深入的对比,并且还要检查是否存在偏差,进而采取相对合理的措施进行整理与控制。

### (四)目标管理的原则

目标管理原则是无论哪个管理工作都可以确实适用的基本方法和方针。工作实施前不仅要制定相应的建设目标,还要制定合理的设计成本目标;因此遵循目标管理原则是制作成本的必要条件。

### (五)“三面”结合原则

“三面”结合原则主要指结合责任、权力和利益三方面在工程整个过程中,各部门不仅拥有享受的利益和权力,更应承担自己的责任。因此,控制施工成本的关键手段是要充分把握建筑施工中的责任、权力与利益之间的关系。这是因为企业在进行建设项目全过程的成本管理与控制时,管理者、建筑项目经理、施工员工等人员均应承担一定的责任,只有将成本管理和控制任务落实到具体个人,才能更高效地实现成本管理的目标。因此,在根据职种享受各自权利的同时,也必须承担相应的责任。制定各成本费用的预算在整个施工过程中非常重要,在支付的全过程中有利于降低成本,企业也需要严格控制成本的费用。另外,建设工程项目应将施工成本的管理和控制水平与员工绩效工资相结合、联络、连接,从而更有效地关联项目权利、成本责任及利益等,有效地提高施工成本的管理和控制水平等。

## 二、工程项目管理成本的实现方式

对成本进行管理的主要目的,就是使建筑企业要将成本尽

量的控制在预算范围内,简而言之就是要在保证施工的前提下对成本进行有效降低。因此,为了实现对成本进行控制这一目的,要需求积极措施进行解决。

### (一)对直接成本进行科学合理地管理建设

在管理建筑企业的建设工程项目中,在建设施工中,直接帮助工程的完成及构成实体的成本称为直接成本。直接费用主要分为工程机械费、施工人事费以及施工材料费三个方面。其中,由于施工材料费用所占成本相对较高因此,也就成了直接费用中相对重要的一个组成部分,对节约和控制成本发挥了重要的作用。由于施工材料费用的管理以及控制是对项目施工成本进行控制的关键因素,因此一旦其他费用发生损失或者超出了具体预算时,可以对材料的费用进行节约并实行移动。管理施工费用时可以有效的采用降低人员数量以及节省材料费用的措施,同时对施工人员的技术生产效率进行培养,有效增强员工综合素养。其次,为了节省用于施工的机械方面的费用,可以有效的根据具体应用的要求进行决定,为了适用施工要购买各种设备和机器等。关于设备租赁,应根据各自租赁方式和具体的工作量来相对合理的进行划分与规划,同时也不能忽视现有企业所拥有的设备和机器的应用效用,加强日常检查和维修,将成本降至最低。

### (二)对项目成员进行合理配置,设立工程项目机关

在设置建筑施工工程项目机构时,按实施的施工工作难易度、特征和规模进行规划,并结合工程设计与组织的建设原则,合理调配项目部门人员。项目人员保证能够发挥自己最大的价值并实现,以适应工作岗位的任务和责任。在选择项目职员时,请尽量选择复合型专业型知识型人才,降低施工间接费用的支出。

### (三)加强施工质量、周期以及安全

对建筑企业来说,控制施工成本建筑工程项目的实施关键首先就是要加强对施工的安全以及质量等方面的重视,这很大程度上涉及建筑企业的经济效益与社会信誉,同时,对于施工企业的市场竞争力具有十分重要的影响。因此,在企业项目进行施工成本管理期间,要经常评审工程材料的质量,同时选择高技术素质、道德性好、团结合作等优质人员,仔细监督和检测施工质量,避免发生在工程质量方面存在问题的现象,防止再加工时给成本造成严重损失,有利于提高施工企业的竞争力和可信度。由于建筑方面的成本支出是与施工时间的长短相互影响的,因此需要对施工的时间等方面进行合理的调整,施工工作进展要按照具体的施工计划进行,令施工成本可以尽可能的降到最低。

## 结语

综上所述,在建筑公司的建筑工程项目中,成本的控制与管理是一个相对综合的大型工程,建筑企业要不断的对工程项目成本进行控制与管理,从而在获得相对高水平工程总体质量的前提下提高建筑项目的总体收益,从而进一步提高建筑企业的市场竞争力。

## 参考文献

- [1]游尚. 建筑工程造价与施工项目成本的控制管理探讨[J]. 黑龙江交通科技, 2019, 42(01): 213+215.
- [2]李林威. 基于BIM造价精细化管理的施工项目成本控制[J]. 江西建材, 2018(13): 79-80.