

建筑工程项目管理模式及智能化应用研究

吕鹏

(金瀚建设有限公司 山东 淄博 256400)

[摘要] 建筑工程项目管理模式的合理选用可以大大提高施工企业完成工程任务的效率;可以帮助施工企业更好的管理项目。而建筑工程管理的智能化应用不仅可以更加方便的运用管理的基本原理,使建筑工程取得显著的管理成效,而且借助计算机强大的处理信息的能力,使得建筑工程项目管理变得更加准确和简单。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑工程项目管理模式及智能化应用情况,以供参阅。

[关键词] 建筑工程; 项目管理模式; 智能化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.392

1 项目管理的含义

通过对有关的资料进行分析,我们可以知道,项目管理这一系统现阶段在建筑工程中已经得到了广泛的应用。为了更好的探究项目管理的作用,我们对相关的资料进行了调查,对项目管理的含义进行了定义:项目管理是指在规定的时间内,对建筑工程所预定目标的完成,通过对各种组织以及运营机制进行规定,对内部的资源达到充分的应用。一般情况下,在项目管理的过程中,项目管理者在其中占有十分重要的位置,项目管理者任务较大,并且,对整个项目具有绝对的控制权,可以通过对各项技术进行应用,从而提高项目收集的效率,并且加强信息管理的能力。项目管理者对信息的收集要特别的关注,并且要做好沟通工作,提高项目信息收集的效率。

2 提升建筑项目管理模式的方法

(1)完善管理模式。针对建筑市场大环境的变化以及不同的项目,应当及时完善管理模式,要积极学习先进的技术,引进先进的设备、仪器、招揽能力较强的专业人才,提升管理的有效性,进而在市场上占有较稳定的发展空间,提高经济效益和地位。(2)优化管理方法。完善的项目经理以及项目责任人制度是保障建筑项目管理高效率的基础和重要条件,在建筑项目管理实施过程中要做到放权,由项目经理一手抓,并且配备较科学的考核管理制度,让能力促建设,让管理促效率。

(3)宣导企业文化。宣导企业文化可以通过诸如施工前的岗位技能、安全培训,建筑工程项目的品牌地位宣导,制度、薪酬体制的激励,安全管理大检查,工作人员的慰问等方式开展系列活动,让企业文化贯穿到整个项目建设的全过程。(4)提倡工匠精神。在保证安全作业并且不影响正常施工的前提下,开展技能大比拼活动,树立学习的楷模,并组织心得宣讲,在全体人员中掀起工匠精神的学习热潮,提升建筑项目的质量,提高客户满意度,建立长效的激励机制。(5)更新管理理念。建筑项目的管理理念要不断更新,勇于开拓创新,建筑项目管理的质量很大程度上取决于管理观念的创新,通过创新管理理念来监督和提高整个建筑项目的质量,要坚持以人为本的理念,让“传帮带”发挥最大的作用。

3 工程项目管理智能化的应用方法

3.1 保证智能化建筑正常开展

首先而言,良好的项目管理模式可以让各个部门之间的上线信息传递更加高效,在部门与部门与部门之间的配合过程中,各个类型的交叉业务可以正常进行,不会出现交叉业务混乱等问题,这样原有的管理路径逐渐变短,智能化建筑工程施工效率更加便捷。其次,项目管理模式的应用目的在于,提升建筑智能化系统的应用稳定,帮助管理人员在管理工程中可以相互合作,从而完成智能化建设。最后,一个科学的管理模式,可以促使管理工作更加契合实际,这样工程质量等方面的控制就可以轻松实现。

3.2 智能化的施工现场管理

智能化的管理制度就是智能化管理的一个重要表现加强

建筑工程智能化的施工管理最重要的就是做好施工现场的管理,然后是加强有效的领导,明确各个部门的责任,明确每个施工人员的责任,并且将这些管理工作落实到位要加强施工现场的质量监督和管理,一旦发现出现了任何问题,找到对应的责任人和责任部门,追究必要的责任,这样不仅加强了施工人员和部门的责任感,更是对推进工程质量的提高有这非常重要的作用。另外要加强施工人员素质的提升施工人员的整体素质直接影响到工程的整体质量,所以要对施工人员进行定期培训培训的内容应该是全面的包含工程的各项工作以及责任意识的培训,同时要提高施工人员的不管理意识提高施工人员的施工水平。另外施工的工序一定要被重视要严格遵守施工的顺序不能因为赶工期而将不能颠倒排序的施工颠倒排序这对于工程的质量有着严重的影响。在智能化管理的过程中要主动控制工序活动条件的质量及时的检查质量,设置控制点要充分发挥计算机在管理中的智能化应用,提高工程的质量和工程施工的进度。建筑施工现场需要管理的内容比较复杂现场千变万化决状况也会经常发生,所以智能化管理的过程中还需要做好的就是对突发状况的处理和善后协调好施工现场肩效促进施工的正常运行。

3.3 应用信息管理系统

在项目进行过程中,每一个环节都会产生大量的信息,对信息的分析、处理、保存都应该实现智能化,减少人力工作,并避免人为处理信息由于工作量过大而出现失误,提高信息的利用价值。应用信息管理系统,可以将项目进行期间产生的所有文档进行录入和储存,包括文字信息和图像、视频信息。在需要时,可以直接检索,迅速获取到所需的内容,提高资料的使用率。同时,考虑到有关项目的信息部分是带有保密性质的,只有特殊岗位和职责的人员或者高级管理者才能查看,信息系统还设定有权限和加密功能,不同岗位人员登录系统,能够查看的信息范围是不同的,这保障了信息的权威性。合同是建筑工程项目最原始也是最重要的信息,应该建立起专门的模块,并根据合同执行、变更的情况对该模块中的信息进行管理和调整。

结束语

综上所述,经济社会的发展带动了建筑行业的发展,在各种科学技术和信息技术的带动下,企业想要在社会中提高竞争力,在竞争市场中取得一席之地,不仅需要人才方面竞争,在管理方面也需要竞争,因此,建筑项目管理模式的改变,也是提高建筑施工企业竞争能力措施之一。

参考文献

- [1]辛刚. 建筑工程项目管理模式及智能化应用研究[J]. 现代物业: 中旬刊. 2020(01): 102-103
- [2]艾连锋. 建筑工程项目管理模式及智能化应用研究[J]. 门窗. 2020(02): 41-42
- [3]邵思城. 建筑工程项目管理模式及智能化应用研究[J]. 建材与装饰. 2019(32): 152-153