

# 建筑工程施工精细化管理研究

梁静椿

(河北中厚信招标咨询有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]**现如今,伴随着时代的进步与发展,人们对于建筑物的需求也在不断提升,对于建筑工程施工管理方面的要求也在逐步提升。但是建筑工程施工管理方面却存在着许多的问题,需要加强对其的管理与重视。本文从分析建筑工程施工管理的精细化管理意义入手,对施工管理存在的问题进行相对深入的分析,并且提出有效的解决对策。

**[关键词]**精细化管理; 建筑工程; 施工管理; 应用探究

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.965

## 引言

建筑工程项目的施工管理具有相对显著的特点,主要包含许多的工种以及专业,施工管理相关的工作也十分的复杂。在现如今的时代背景之下,建筑施工单位之间的竞争也十分的激烈,各个有关企业不断的加强对施工项目的管理水平,进而促使自身在市场中占据着一定的地位,提高自身的市场竞争力。在建筑工程施工的项目管理过程中,利用精细化管理的方式,可以促使建筑工程施工管理水平得到显著的提升。

### 一、建筑工程施工管理中精细化管理的意义

#### (一) 规范质量管理

建筑工程施工的内容十分丰富,因此需要不断的加强对施工方案的健全与完善。精细化管理主要是指要将工程中的细节项目重视起来,利用精细化管理的方式可以有效的实现对建筑工程施工工作的重视,促使建筑工程施工管理工作的相关流程以及基本质量得到有效的保证,进而保证其结构更加的规范。

#### (二) 提升工程质量

在对建筑工程施工进行管理以及开展的过程中,有关管理方面的工作十分的重要。精细化管理的方式要求要对施工的具体过程进行及时的管理,进而促使施工的质量得到有效的保证。建筑工程施工如果不制定具体的目标,便会导致项目的具体流程中出现质量不达标、管理混乱等现象。不仅如此,对于那些能力相对不足的施工管理人员,如果忽视了对施工具体流程的遵循,会使工程的质量不断的下降。因此,一定要严格的按照施工的设计图纸来进行建筑施工,加强对施工人员的行为方面的规范,进而达到最终的设定目标。

#### (三) 改善施工工作人员之间的关系

在进行建筑工程施工的过程中,需要用到的工作人员数量是十分多的,因此,也就难免会发生许多的矛盾。而促使矛盾产生的原因也是很多样的,因此也就无法对施工的流程进行确定。缺乏一定的责任追究制度,会促使员工在面对问题之时出现互相推诿的现象,而这也将会为后期的施工工作带来十分严重的不良影响,进而致使施工企业的内部管理工作变得更加的困难。在此基础上,要充分的采用精细化管理的方式来对岗位职责进行明确的划分,从而促使自身职责得到明确。除此之外,还要建立适当的奖惩制度,进而保证施工工作可以更加的公正与公开,帮助施工管理人员化解矛盾。

### 二、建筑工程施工管理存在的问题

#### (一) 缺乏安全管理

在建筑工程施工管理工作中,对于安全管理方面的工作是十分重视的,相对健康有序的安全管理工作可以有效的保证施工人员的生命安全,进而减少施工过程中安全事故的发生频率,减少因为安全事故所造成的经济以及人身安全方面的影响。现如今,我国大多数的建筑工程在施工管理过程中,对于安全问题的重视不够,不仅如此,对于有关安全管理方面的工作也不能重视起来,具体表现为以下几个方面:首先,管理规模过于粗犷,不能实现对有关安全管理工作的重视;其次,在对建筑工程施工管理时,不能制定有效的安全管理方面的具体措施,缺乏相对明确的安全管理方面的制度以及相关的管理措施以及管理手段,因此致使安全管理出现混乱,安全事故也不断的发生。

#### (二) 缺乏质量管理

对建筑企业的发展具有重要影响的就是建筑施工的基本质量。因此,有关建筑行业只有确保工程的基本质量,才能在相对激烈的市场竞争中获取更多的竞争力。现如今,建筑工程在

施工建设时,有许多的企业片面的追求建筑的进程以及经济利益,严重的忽视了对于施工质量的保证,在进行施工的过程中也不能进行相对合理以及科学的管理,并且施工人员也不能根据国家所规定的设计标准以及要求来开展施工工作,因此,施工质量也就无法得到基本的保证。

#### (三) 缺乏一定的技术管理

建筑工程的施工管理过程相对复杂,不仅如此,施工的时间也相对较长。在实际的建设过程中也需要充分的使用各种施工技术,来有效的保证建筑工程施工工作可以顺利完成。目前,我国的建筑行业在进行施工的过程中,极大的缺乏对技术方面有效的管理。具体表现为以下几个方面:首先,施工管理人员缺乏对于新型技术的相对深入的了解,因此导致建筑工程施工过程缺乏新型技术的支持;其次,有关人员交接管理方面的工作不够完善,因此导致有关施工管理方面的人才在施工过程中出现错误的频率不断的增加;最后,缺乏对有关施工管理人员的专业性的培训,没有针对性的对施工难度相对较大的技术进行专门的培训,从而导致施工人员缺乏对技术不够熟练,在施工的过程中也就难免会出现错误,从而导致出现相对严重的经济方面的损失。

### 三、精细化管理在施工中的应用

#### (一) 加强施工安全管理

在对精细化管理进行优化升级时,一定要做好有关安全管理方面的精细化管理的管理,同时,建筑工程的施工安全管理包括许多的内容。要加强对施工组织机构的考核,详细的将责任标准具体分配到岗,施工的要求也要严格的符合基本的标准要求,施工的材料也要根据政府标准进行,促使系统的照明系统得到有效的保证。除此之外,还要加强对安全管理机制的强化,有效的重视安全责任管理专项制度,进而保证安全管理工作可以得到有效的实行。

#### (二) 加强成本管理

施工成本的内容在房屋建设工程中是十分复杂的,房屋建筑工程中对成本的控制需要成本管理发挥作用。对此,成本管理工作想要顺利实施,就需要对影响成本的实际因素进行分析,并以此为依据制定管理工作。

#### (三) 强化施工材料的精细化管理

房屋建筑工程施工管理时,施工材料是施工成本的主要构成部分,施工材料朝着专业精细化的方向发展是由建筑行业变化所决定的。当前,施工项目中仍存在浪费材料现象,有些材料不符合施工建设质量,进而需要有效使用精细化管理工作对施工材料进行严格把控,科学有效对材料进行采购规划进而为企业创造更多的经济效益。对此我们需要对建筑材料使用需要按照预算标准执行落实好材料采购工作。

### 结语

综上所述,在进行建筑工程施工管理的过程中,要充分的运用精细化管理的方式来进行相对全面以及综合的分析与探讨,例如,充分的提高建筑工程施工管理的信息化水平,同时也不能忽视对房屋施工的安全管理进度,充分的保证施工材料以及设备的管理水平可以得到有效的提高,这对于我国建筑行业的稳定性以及高效性发展起到了相对良好的促进作用。

### 参考文献

- [1] 彭武. 浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J]. 建材与装饰, 2019(17): 199-200.
- [2] 吴仕江. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 低碳世界, 2019, 9(04): 148-149.