

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

张青

(山东万达地产有限公司 山东 东营 257091)

[摘要] 建筑工程管理涉及多方面的综合知识,因此必须对相关理念有一个深入的了解,并且应积极引进先进管理理念,这样才能够有效的提升施工项目管理的水平,落实好行业内的有关政策。通过实现其管理水平和施工质量控制效果来增加建筑工程质量和效率,降低施工成本和施工周期,从而提高其社会效益。鉴于此,本文主要分析探讨了提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略,以供参阅。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 质量控制

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.382

引言

随着社会发展和经济水平提升,以及现代科学技术的进步,我国城市化建设规模不断扩大,这为建筑行业的长足发展奠定了坚实的基础,同时也提供了更多的机遇。尤其在经济全球一体化发展下,我国建筑行业逐渐渗透到国际市场。而工程管理和施工质量控制是我国建筑行业得以健康可持续发展的基础,还是提高市场竞争力的核心。因此,必须要加强对建筑工程项目的施工管理和质量控制。但目前由于建筑市场竞争较为激烈,部分建设单位为了保证经济效益而忽略了对工程项目施工的管理和质量严控,导致部分建筑工程项目完工投入使用后问题频发,严重威胁了用户的生命安全,同时也造成了建筑工程项目资源的浪费。因此,对于建筑工程管理及质量控制方面的研究不仅重要且必要。

1 提高建筑工程项目管理和质量控制的必要性

建筑工程施工过程中,对其进行施工管理就要针对施工的各个方面,比如:施工方法、施工人员以及施工环节等进行科学的管理。应该根据施工中的具体情况来制定合理的管理措施,还要选择适合工程建设的管理方法对施工共持续进行科学的管理,促进建筑工程施工技术水平的不断提升,为工程建设提供可靠的依据。此外,还要科学的分配建筑工程施工人员,保证能够以最低的施工成本的投入,获得最佳的施工效果,缩短施工的周期,保证企业利益的最大化。对建筑工程施工进行科学的管理,能够有效的提升建筑工程的质量,科学的施工管理方法不仅能够预见管理效果,还可以及时发现施工中存在的问题,提供相应的解决措施,这样就可以在很大程度上促进企业管理水平的提高,保证施工质量,促进建筑施工企业获得更大的经济效益,提高竞争能力。

2 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

2.1 完善建筑工程管理体系

建筑工程的管理作为建筑的核心要素,完善建筑工程的管理体系是建筑工程的重中之重。在工程投标的过程中,必须加强内部管理人员的规范制度,一切以工程质量为出发点,公平公正的将建筑工程下达到给优秀的外包团队。保证工程的有效管理和开展。另外在管理的过程中,必须将每项工作细致的落实到各个部门,甚至每个人的手中。防止管理的过程中出现失误和遗漏的工作内容。例如,本人在江阴市第二建筑安装工程有限公司实习的过程中,在对江阴市金江花苑二期拆迁安置房做项目经理的这个段期间,负责项目全过程的管理、以及编制合理项目质量、进度控制计划。保证在工作施工的过程中,每个人的任务分派到位,不仅如此,保证所有的安置房工作的内容有效的开展,组织相关技术人员进行对工程全面按照设计及规范要求质量、进度控制文明施工、安全生产做到符合文明施工目标。与此同时,加强管理的规范,要求必须按照施工准则进行施工。

2.2 充分利用安全施工技术

建筑施工的工程量大、施工周期长,参与其中的人员繁杂,施工工艺以及所需施工设备种类多且复杂,与此同时,施工过程中还会受到诸多不确定因素的影响,例如施工所在地的气候、天气等因素,因此,施工过程难点重重。此外,施工

还涉及诸多工序,工序之间相互交叉施工的情况也比比皆是,如果把控不好,极易给施工带来安全隐患。为了应对此类问题,避免出现安全事故,就需要在施工开始之前开展对施工图纸和技术文件的详细研究与分析,优化施工工序,并找到可能引发安全问题的环节,进行改进与调整。与此同时,还需要对一线施工人员、施工现场的质量检验人员以及专业的施工技术人员进行技术保障理论的培训,在培训的过程当中,首先需要确保参加培训的人员都能够充分了解到安全管理的主要内容,此外,还需要对可能影响安全管理的技术交底内容进行详细地分析,以提升施工人员的安全施工技术水平,规避安全事故的出现。在施工的过程当中,突发事件的出现也增加了安全事故出现的概率。

2.3 加强对建筑工程全过程的质量管理

第一,在项目决策期间,工程施工单位要提前准备,做好质量管理工作,严格按照规定,办理所有和工程项目施工建设相关的手续,以便顺利开展后续的管理工作。与此同时,必须成立一个专家小组,评估相关的质量管理项目,并严格制定出质量标准和相关制度,而且严格将其贯彻落实到质量管理实际工作当中。第二,做好决策期间的工作,就开始要准备招标了,因而要严格按照法定程序开展招标活动,以确保公平竞争。与此同时,还要使最低价中标的理念改变,以便挑选出最符合条件的施工企业,并与其签订相关合同,还要对只有所有的工程完工并验收达标后,整体工程才算完成建设做出明确规定,以确保建筑工程项目的施工质量符合自己的预期目标。第三,在工程项目开始设计期间,施工企业必须要加强审查设计图纸,优化设计方案,以免因设计图纸质量而导致工程出现质量问题。此外,还必须做好技术工作的交底,确保顺利施工。还有,建筑工程在施工期间,施工单位必须要对施工质量加强监督,发现问题及时解决,避免发生更严重的质量问题。与此同时,施工单位必须安排好科学合理的工期,以免随意改动,也避免一些施工单位为按时交付工程,对施工质量降低了要求,进而造成施工质量不达标。第四,在工程完工期间,必须要做好验收工程的工作,要按质量标准进行严格验收,一丝不苟,对质量不达标的工程,必须要求施工企业立即返工修复,直到验收达标为止,进而确保建筑工程的施工质量整体达标。

2.4 加强进度控制

编制工程进度计划在项目实施之前,必须事先制定一个切实可行的科学的进度计划。在制定工程进度计划时,要有一定的预见性和前瞻性,使进度计划尽量符合变化后的实施条件。在了解和熟悉图纸基础上,根据合同要求编好工程进度计划。为了搞好土建与安装的配合,在编制进度计划时要请安装人员一起参加。根据进度计划配置人数、机械设备和周转材料,使投入的人力、设备、周转材料确保工程进度。编制各个阶段的进度计划。为了确保总工期目标,必须实行分段控制,根据总进度计划制订月计划、旬计划(周计划),用旬计划保月计划,用月计划保总计划,制订计划时一定要留下余地。

2.5 引进前沿的施工技术

在建筑工程项目质量与施工管理中,BIM技术的全周期管

(下转第485页)

的语言来表达世界。其中,用数学的眼光观察世界是学生数学核心素养的起点,学生能否用数学的眼光观察世界,取决于学术概念是否具有较好的数感、符号意识、几何直观和空间观念,因此让学生掌握运用数学的知识和原理解释与其生活和社会生产相关的现实世界的各种问题,引导学生通过观察、归纳、从事物的具体背景中抽象出一般规律和结构,并且能够用数学符号和数学术语予以表征,就成了教师提高学生数学眼光的重要方法。而数学思维作为数学核心素养的核心并不是一蹴而就形成的,这就要求我们教师在日常的教学起到较好的导向作用。众所周知,很多教师日常的教学注重题型的训练,重结果轻过程的教学比比皆是。而中考命题越来越注重对数学知识生成过程的考查,不仅关注学生对数学结果准确度的把握,更关注对学生的过程考查。这样的考查方式带给我们教师更深层次的启发,我们应该教会学生寻找解决问题的方法,让学生学会正确的思维。鉴于上述对学生数学思维的分析,我们可以得到一些有关帮助学生提高数学思维的教学启示,帮助学生养成良好的数学思维的比较有效途径是:让学生不断经历各种数学综合与实践活动过程,如抽象概括、符号表示、运算求解、数据处理等,在这些活动中,让学生通过观察、试验、猜测、验证、推理与交流、模仿与练习、回顾与反思等方式来提高数学思维,不仅改变了传统的教学模式中教师单纯的讲授填鸭式的教学,更让学生能够积极主动地参与到综合与实践活动中,在解决具体问题的过程中对数学本身产生兴趣,进而积累综合运用数学知识、技能、方法等解决简单问题的数学活动

经验,发展合情推理与演绎推理的能力,清晰的表达自己的想法,养成从数学角度发现问题、提出问题,并能获得分析问题和解决问题的一些基本方法和能力,这无疑对学生理解、掌握和应用数学都是一种及其重要的教学方式。这种教学形式,不拘泥于同一方法和同一种答案,强调发挥学生的主动探索和创造精神,给学生发展综合实践能力提供机会,更为其发展创新意识和实践能力提供保证,给每个人的个性发展都留下了广阔的空间。在数学学习的过程中,学生不仅体验到了获得成功的快乐,更锻炼了自己克服困难的意志,这也是提高素质教育的根本前提和保证。

6、结语

总而言之,在初中数学教育教学过程中,我们既要发挥好教师的主导作用,又要充分发挥学生主体的学习积极性、主动性、自觉性、创造性,以正确的教育思想为导向,树立素质教育理念,在数学教学改革中科学实施素质教育,了解学生学习数学的学习过程与方法,在课堂互动中不断促进学生思维能力发展,掌握数学知识的同时提高数学实践能力,客观彰显素质教育背景下初中数学教学改革的魅力。

参考文献

- [1]陈群安,引起兴趣发展思维培养能力——初中数学教学的一点体会[J].中学数学,1983(04)
- [2]张孝达,大面积提高初中数学教学质量[J].人民教育,1983(06)

(上接第384页)

控能在一定程度上提升管理的水平。该项技术对信息的处理与整合的能力较强,通过模型的建立能为建筑工程设计与施工人员提供重要的数据。在建筑工程的领域当中,从设计到施工的围期较长,在BIM技术应用下的建筑工程施工质量管理,其质量管理呈现出了全寿命周期性管理,也就是说在实际管理中,其管理的要素和措施应用到整个建筑工程的全部周期性管理中。在实际应用中要注意以下几方面的问题:(1)建筑工程施工中共享信息的应用;(2)掌握建筑施工中的动态信息;(3)规划建筑施工中的施工工期;(4)明确建筑施工中的施工顺序,这样才能保障BIM技术应用能够和建筑工程施工中的风险管理结合在一起,提升整体的质量管控水平。

2.6 加强建筑工程成本控制

建筑企业应该要求施工单位最大限度地将工程成本控制的最小范围内,实现企业经济收益最大化。第一,必须在预算管理机制上不断的完善并严格执行,对工程成本实行事前、事中、事后的控制,使工程成本预算得到有效的控制。第二,必须在成本控制机制上不断的完善并严格执行,从各个层面、多个角度来建立管理机制并完善,有效防止成本管理方面对企业最终的收益造成影响。

2.7 加强工程项目各方之间的协调工作

想要解决工程项目分包带来的问题就必须充分研究项目各方对建筑工程的质量要求,明确各个施工团队的责任范围,严格要求每个施工团队做好责任范围内的施工工作,同时还要

做好各个施工团队之间的协调工作,通过及时的沟通与交流避免不必要的工程问题,确保工程的施工质量。同时建筑方必须建立完善的管理制度和管理体系,并对承包商的责任进行明确,确保工程项目之间的协调性。同时还要尽早确立科学的施工计划,通过科学的施工计划对明确管理人员的责任范围,对施工的各个环节进行协调,确保施工的质量,同时并做好施工技术的交底工作,确保施工计划得到充分落实。

结束语

总之,经济的发展推动我国城镇化发展脚步的迅速迈进,对于建筑行业来说,带来诸多发展机遇,对于建筑企业来说则面临着更加严峻的企业竞争,如若在激烈的市场竞争当中占据一席之地、稳操胜券,就必须对建筑工程项目进行管理并对施工质量加以控制,不断提升管理水平,才能对建筑工程施工的质量提供可靠的保障,反之,也只有建筑工程质量过硬,才能够获得更加广阔的市场空间。因此,如何提高建筑工程管理及施工质量控制是当前的建筑及施工企业需要考虑的一大重要问题。

参考文献

- [1]刘汉辉.建筑企业管理及施工质量控制[J].湖北农机化.2020(03):59-59
- [2]胡大全.提高建筑企业管理及施工质量控制研究[J].建筑工程与管理.2020(08):29-30