

市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析

孙朋¹ 冯哲² 姜贤慧³

(1. 济南通诚城市建设有限公司;

2. 济南澳润建材有限公司;

3. 济南铸诚建筑工程集团有限公司)

[摘要]随着我国城镇化进程的不断加快,市政工程施工建设也逐渐发展,市政工程作为推进城市和区域城镇的重要纽带,具有一定的特殊性。因此,市政工程施工质量管理也具有复杂性特点,市政工程施工质量管理问题和对策已经成为相关专家学者研究的重要议题之一。本文首先分析了市政工程施工质量管理中存在的诸多问题,并针对这些问题提出了相关的市政工程施工质量管理的对策,希望本文的研究能够有助于我国市政工程施工质量管理水平的不断提高。

[关键词]市政工程; 施工质量管理; 问题; 对策分析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.409

长期以来,市政工程施工建设具有施工工期长、施工条件艰苦、受环境影响较大的特点,市政工程施工质量管理已经成为一个棘手的问题摆在了市政工程施工企业领导者面前。众所周知,一旦市政工程施工质量管理水平较差,那么整个市政工程施工质量就难以得到保障,同时,由于市政工程施工本身会或多或少对附近居民的正常生活造成一定的干扰,影响着居民的日常出行,严重时可能造成道路拥堵,存在着一定的安全隐患,这些都对市政工程施工质量管理提出了更高的要求。

1 市政工程施工管理中存在的问题

1.1 施工质量管理方面的问题

一般情况下,一些市政工程施工企业获得施工项目以后通过层层转包的形式把市政工程项目分包给了小规模市政道路施工企业,而小规模市政工程施工单位为了追求最大的经济效益,常常忽视了施工的质量,不惜采用最廉价的原材料,降低人力资源成本,相关的市政工程施工技术人员专业素养较低,市政工程施工现场监理人员管理能力和经验不足施工过程中各个部门交流不畅通,存在信息壁垒现象等等,诸多因素造成了市政工程施工现场秩序混乱不堪。

1.2 质量生产规范意识不强

总的来看,施工单位为了获得最大的利润,常常把施工工期作为最重要的考虑因素,牢牢把握资金,这就导致市政工程施工进度和施工质量难以平衡。同时,缺少健全的工程质量管理体系,为了抢工期,不惜牺牲市政工程施工质量,为了承担最小的风险而不顾市政工程施工质量管理。这样做的直接后果是施工现场监管人员数量较少,监管人员身兼数职的现象很常见,更有甚者,一些监管人员玩忽职守,完全不顾自身的工作职责,缺乏责任心,导致市政工程现场施工中矛盾频发而得不到解决。

1.3 施工的规范以及技术标准等问题

随着科学技术的不断进步,一些新工艺与新技术也应该被应用到市政工程施工过程中,然而,目前我国市政工程施工依然沿着传统的施工技术与施工经验,无法满足日益发展的时代需求,同时,市政工程施工标准也存在滞后或者空缺的问题,这些都不利于市政工程施工质量管理工作的正常开展。

1.4 市政工程施工图审查存在问题

当前,一些施工单位所聘请的工程师还存在着人员年轻化、施工实际经验不足、人才专家欠缺等问题,而工程师的专业技能水平直接影响着市政工程施工的质量。尤其是在市政工程施工图设计方面,工程师所设计的施工图可以说是发挥着总领全局的作用,其需要在施工的准备阶段到施工现场进行现场条件的考察和调研,并充分考虑多方面影响因素确定最佳的市政工程施工图,提交给相关的市政施工图审查机构。然而,由于审图机构的架构模式以及组织形式还不健全,并缺乏相应的市政工程施工图审查办法,导致由工程师所提交的施工图为能按照相关的施工图审查流程进行操作,一些施工图审查制度也并没有得到有效的落实。

1.5 监理单位管理存在问题

目前,市政工程监理单位较多,导致监理人员素质参差不齐并且以低素质人员为主。这些低素质的监理人员常常为了谋取个人利益,不把精力放在市政工程施工质量管理上,而是挖空心思最大限度的谋求自身利益的最大化,对自身的本职工作并不负责。

2 市政工程施工质量管理对策分析

2.1 加强监理的监管力度和监管能力

扩大对施工质量的监督工作范围,进一步完善有关监理工作的法律法规,增强市政质量监督部门执法力度,为监理单位做工作打好基础,同时监理单位应认识到监理的职责,神圣的使用监理所赋予的权力,保证市政工程的施工质量。

2.2 建立科学合理的管理体制

建立起以“统一领导、分级管理、条块结合、以块为主”为框架的管理体制,尤其是要请政府牵头,深入调查研究,理顺各管理部门的职责,进一步的明确各部门与市政建设部门的职责与关系,建立科学合理有效的,精干高效的市政管理的体制。结合质量管理体系的要求,进一步的建立质量责任制,按不同的层次来制订各部门和各类人员的质量责任制,从而使全公司形成一个质量责任制网络。

2.3 优化市政建设工程项目的质量管理

要有明确的目标实现市政工程总的的目标有许多目标,一是要求被管理对象按预定目标和方向进行作业,二是控制管理活动不能够超越现有的资源条件。因此在明确了整个工程建设的质量目标之后,项目的管理人员在制定具体的质量管理计划时,以具体的行业技术标准为依据,对过程中的各因素进行科学合理的分析,进而制定切实可行的计划。

2.4 加强对市政建设工程项目基本内容的质量管理

市政工程质量的管理是一个十分复杂的过程,在市政工程施工质量管理中占决定因素的是人。施工过程,操作过程及管理人员的自身素质高低对工程质量起决定作用。工作人员素质的高低对市政工程质量的影响十分巨大。市政工程施工的工人流动性比较大,管理人员的管理行为比较随意,监理人员的态度会对工作质量造成严重的后果和影响。

结语

总而言之,加强市政工程施工质量管理,就要针对存在的质量问题进行针对性地解决,加强市政工程全过程控制监督施工工作,建立健全市政工程施工质量监督管理的机制,全面控制施工材料的质量管理工作,以及有效控制市政工程施工工序的活动效果,才能为百姓提供放心满意的工程,使得市政工程施工管理水平更上一层楼。

参考文献

- [1]何治强,市政公用工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].魅力中国,2017(39):58-60.
- [2]王东升.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].装饰装修天地,2017(1):23-24.
- [3]翟锦锦,高喜宝.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].新商务周刊,2017(7):14.