

# 建筑施工企业项目管理问题研究

王帅

(石家庄高新技术产业开发区城建工程有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]**在建筑施工企业发展的过程中,建筑企业的项目管理问题极为重要。科学的项目管理,有助于提升施工企业的工作效率,提高施工企业的经济效益,减少施工企业在施工过程中的复杂性,以此促进施工企业更为高效的发展。因此,本文将浅谈建筑施工企业项目在管理中的问题,以此阐述增强建筑施工企业项目管理的方式,解决项目管理的问题,提升建筑企业的工程质量。

**[关键词]**施工企业;项目管理;发展

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.369

## 1、建筑施工企业项目管理中存在的问题

### 1.1 缺少完备的管理体制

建筑企业的在建筑过程中的步骤较为繁杂,使用的建筑材料较多,聘用的工作人员较多,因此施工管理体制的重要性不言而喻。完备的施工管理体制,有助于规范施工人员的行为习惯,提升施工人员的工作效能,为建筑施工质量的提升奠定坚实的基础。但是,部分建筑企业缺乏管理的体制,缺少管理的人员,缺少管理的制度,以此导致管理队伍人员的缺乏,影响施工现象的工作的效率,降低了施工工程的质量,不利于施工管理人员的有效工作。缺少管理体制的建筑企业在发展中会导致管理阶层问题的出现,影响企业整体的发展进程。

### 1.2 缺乏监督管理的工作力度

建筑工程的项目较多,在管理中涉及的领域较为广泛,所以建筑工程的项目在管理中具备复杂的特点。而,较多的建筑企业缺乏监督的管理的工作,监督的团队较为单一,难以检查众多的建筑项目,从而为不法分子提供了可乘之机,影响了建筑的经济效益,降低了建筑的工作的标准,使建筑的资源配备不合理,导致建筑材料的不合理,降低了建筑工程的质量,影响了建筑工程领域的高效发展。因此,建筑企业需要构建专业监督管理团队,增强监督管理的效能,为企业的发展提供良好的环境。

### 1.3 建筑工程人员的素质不高

建筑工程人员素质的高低关系着建筑水平的高低,关系着建筑项目的有序构成,是建筑企业在发展中的基础。但是,较多建筑工程人员的素质不高,且缺乏学习的意识,从限制了专业素质的增强,影响了未来的发展。建筑工程人员的素质不高,还会导致建筑工程质量的下降,影响建筑工程施工的效率,影响建筑企业的形象。因此,在建筑企业具体的施工发展中,需要着重培养建筑工程人员的素质,提升建筑工程人员的专业能力,塑造建筑工程人员的良好发展前景。

## 2、提高建筑施工企业项目管理的方式

### 2.1 建立完善的管理制度

建筑施工企业项目管理的提升,首先需要建立完善的管理制度,才能够为后续工作有序地实施奠定良好的基础。因此,建筑企业为了家里完善的管理制度,第一可以吸收优秀企业的管理方式,完善自身的管理制度,第二可以根据工程项目的实际操作情况,对工程项目进行控制与调节,归纳工程项目的难

点与重点,以此构建管理的制度,第三可以将管理的机制纳入企业的发展文件中,培养管理人员优良的管理意识,体现领导人对管理制度重要性。总之,在建筑企业发展的过程中,需要建立完善的管理制度,发展管理制度的优越性,为企业管理队伍的组建提供基础。

### 2.2 加强对工程管理的监督

在以往的建筑工程项目管理工作中,企业对项目经理部的依赖性很强,如果仅仅依靠项目经理部自身的努力去提高项目管理水平,显然是十分困难的。所以,建筑企业应对建筑工程管理实施垂直的监管,以保障信息的畅通性。在建筑企业增强对工程管理监督的过程中,可以设立管理监督的分组,分配管理人员不同的监督职能吗,科学地对工程项目进行监督,以此增强工程项目监督的效能,降低企业建筑的预算,增强企业建筑的能力,为企业发展提供更为强大的活力。

### 2.3 提高企业职工素质

建筑工程施工是否可以顺利开展,重点在于建筑单位的有关人员。因此,施工企业应该强化对于员工的培训,提升其专业水平以及整体素养,使得建筑工程可以顺畅地完工。企业领导人员为了有效提升企业职工的素质,可以召开专业素质的座谈会,增强企业职工的能力,让企业职工了解自身的潜能,培养企业职工发展性的理念,推动企业职工有序地进行学习与发展;可以引入高素质的员工,运用高素质的员工引导本企业的员工,以此不断提升企业员工的能力,构建企业员工的素养。企业领导人员还可以设立奖金激励制度,以此激发企业职工的工作效能,促进企业职工专业能力的提升,让企业中形成良好的竞争意识,以此推动企业的有效发展。

综上所述,在对于建筑施工企业项目开展管理过程当中,需要创建完备的管理制度,给建筑工程项目管理带来制度保证;需要加强对工程管理的监督;需要提升企业职工的素质,以此为建筑工程项目的落实提供保障。因此,建筑企业工程项目的管理对于建筑企业的发展极为重要,是建筑企业在发展中需要着重规划的内容。

## 参考文献

- [1] 万伦. 建筑施工企业项目成本管理问题及应对措施[J]. 大众投资指南, 2021(05): 158-159.
- [2] 薛聿明. 国有建筑施工企业项目资金管理问题探究[J]. 中国产经, 2020(24): 179-180.