

建筑工程施工阶段成本管理与控制探讨

神应明 芦正勇 刘凯

(济南澳润建材有限公司 250400)

[摘要]随着我国经济建设的不断加快,人们生活水平不断提高,建筑企业面临着大量的风险与机遇,同时人们对于建筑企业施工质量的要求也不断增加。火热的建筑市场也加大了建筑企业竞争的压力,建筑企业只有不断增强自身核心竞争力,才可以在竞争激烈的市场中处于不败之地,从而获取更多的经济效益。面对这种形势,当前建筑企业首要解决的问题就是对建筑工程施工阶段成本管理进行规范,采取切实可行的措施解决成本管理中存在的问题,从而提高建筑工程成本管理的效率与效果,在确保质量的基础上,实现利益最大化。鉴于此,本文主要分析探讨了建筑工程施工阶段成本管理与控制情况,以供参阅。

[关键词] 建筑工程; 施工阶段; 成本管控

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.387

1 明确科学的项目目标成本

目标成本主要就是建筑工程施工阶段所需达到的成本价值,应比实际花费成本更低,需经过系统的管控手段实现。有效地目标成本是提升施工单位核心竞争水平的重要基础,能够深入挖掘出施工单位的内在潜力,确保工程各参与部门能够取得最大化经济效益。因此,在明确施工阶段目标成本期间,相关工作人员应从以下几方面入手。(1)基于投标报价内容,制订合理的目标成本。通过对报价的论证以及现场核算,判断报价的合理性,估算报价经济的效益,对目标成本进行科学分解。(2)对各类施工方案进行对比分析,建立健全更合理的项目成本管理体系。结合建筑工程各施工阶段的成本利用需求,制订更加专项全面的成本指标,确保成本管控工作能够跟随目标成本有序开展。

2 采用应用价值工程理论来组织设计施工方案

在基于成本管理的基础上提出合理有效的项目组织计划,然后掌握技术应用和成本控制之间的关系。为此,项目本身必须首先建立一个相对稳定的项目管理组织,将成本管理的思想注入所有建筑工程师的心中,然后在根据项目的进度和质量执行计划时发现并解决问题。管理层建立互助关系,实现组织系统的整体运作,掌控项目质量和进度之间的最佳关系,最终实现基于组织系统的总体运作计划,并建立项目成本管理的科学要求。

3 控制成本开支

人工成本在施工过程企业中成本中占有较高比重,而且伴随劳务市场价格的调整而变化。企业要面对这个变化,首先就需形成可持续的成本观念。施工主体素养低,成本控制观念模糊,将会引起不必要的开支增加,施工成本增加,工作效率降低,减少企业的利润。要控制人工成本,就需选取有资质、声誉高的施工企业,选取专业素养与整体水平偏高的施工主体,真正严格控制成本,减少开支。按照施工进度设置完整的工序,根据市场当下的人工单价,明确人工成本控制指标,包干管控安全生产过程及员工管理。在用工数量上,按照建筑分部分项要求,详细记录人员数量。在人工成本超支时,应找到施工人员出现的问题,采用针对性的措施进行修正。降低用工数量与人工成本开支。控制大型设备与原材料成本开支,材料与大型设备占据施工工程成本的1/2之上,直接关系到建筑工程开支与企业利润。材料订购应考量经费的时间价值,降低经费占用,科学确定购货批量,尽可能了减少材料储备,不同种类的材料应采取对应的购置原则。

4 施工合同成本管理方案

一般来说,施工企业的施工是以合同和施工图为依据的。因此,合理、系统的合同文本是工程造价管理的前提和基础。一方面,在签订合同的过程中,要充分听取企业财务、预算管理、法务等部门的指导和建议,确保合同条款的严谨性;另一方面,企业项目经理应根据合同内容设计合理的施工方案,

对合同中不确定的项目及时报告和反馈,以保护企业的合法权益,尽可能降低施工成本。

5 做好对工程成本的预测工作

具体来说,工程的成本预测需要从建筑工程的施工环境、施工条件以及施工人员的工作技能和业务素质三个方面来考虑。首先,施工企业要对建筑施工所需要的材料、设备以及劳动成本进行预测,加强对当前劳动成本以及未来可能影响其成本上涨因素的考虑。同时,建筑企业还要对施工过程中所使用的大型机械设备的价格、数量、效率、质量等各个方面进行总体的规划和成本预算。最后,企业还要对工程施工中的一些财务费用和管理费用进行测算,保证间接费用占工程总成本的15%到20%左右通过这些成本预测,来初步确定工程建设中各种费用的控制标准,以实现工程成本的目标控制。

6 强化对现场变更与经济签证的管理与控制

在建筑工程项目进程中,工程预算是在前期设计阶段或投标过程中进行编制的,与实际情况可能会存在一定的出入,因此造价预算存在一定的局限性。而由于建筑工程具体施工周期往往较长,随着时间的推移,经常会出现现场情况变更或经济签证问题,抑或是随着工程推进,常会出现图纸设计或者业主喜好而进行修改的情况。这些问题在实际工程中难以避免,而对于工程造价管理人员来讲,必须要采取相关手段对其进行有效的保障措施,确保出现现场变更后预算与实际价格出入尽可能的缩小。要做好这一点,尤其是对于无法避免的设计变更来说,首先要完善施工现场项目变更的审批流程,将变更损失做到最小,另外还要注意的,如果是解决较大的工程变更,必须要先算账后变更,避免出现账务与现场不一致的现象。而为了避免工程中经济签证的发生,一方面要增强工程预算人员在进行计算过程中的认真、细心程度,另一方面企业应当加强对造价预算控制人员的专业化培训,增强其结合实际工程的能力,从而尽可能的避免发生工程量清单之外的花费。

结束语

总而言之,施工阶段的成本管理与控制关系到整个工程建设的质量和效率,是整个施工建设过程中的重要内容,必须予以高度重视。但是,再施工过程中,对成本的控制和管理总是存在诸如监管不严、浪费等问题,因此建筑工程各部门应该加强对此问题的探讨和研究,从而有效管理和控制施工阶段的本,争取更大的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1]高祥.建筑工程施工阶段成本管理与控制探讨[J].建筑技术开发.2020(16):75-76
- [2]张兰.建筑工程施工阶段成本管理与控制分析[J].中国乡镇企业会计.2019(02):134-135
- [3]朱文祥.建筑工程施工阶段成本管理与控制探讨[J].幸福生活指南.2020(05):0124-0124