

建筑工程管理中的创新模式探讨

丁勇鹏

(河北唐宁建设有限责任公司 河北 石家庄 050000)

[摘要] 伴随着时代的发展与进步, 我国的经济水平也在不断的增长, 在这种发展背景下, 我国的城市化建设的发展进程也在不断的提高, 与此同时, 人们生活水平也获得了质的飞跃。基于此, 人们对于建筑的要求也在不断的提升, 因此, 建筑行业的发展水平也在不断的创新与变革。但是在发展过程中, 建筑行业也存在着很多的问题。本文主要从建筑工程管理创新的意义作为切入点, 着重分析建筑工程管理中存在的问题, 并且针对性的提出相应的措施, 最后, 提出了建筑行业创新发展的重要前景。

[关键词] 建筑行业; 工程管理; 创新模式

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.896

一、建筑工程管理创新发展的重要意义

在建筑施工过程中, 各类资源的有效利用可优化成本的投入, 提升工程效益。而管理的创新, 便有利于各类资源的分利用, 提高利用效率, 避免资源的浪费。有效保证建筑资源的规范使用, 降低施工成本的投入, 优化资源与人力的配置, 实现工作质量的有效推升。

二、建筑工程管理模式的发展现状及其存在的问题

(一) 相关单位对建筑工程管理的重要性缺乏认知

建筑工程因为施工周期长, 所需的资金数目庞大, 涉及施工材料, 设备, 技术, 人员等方面的管理和控制, 管理控制非常广泛。但因为涉及面广, 所以管理模式的选择和作用在此刻就显得尤为重要。可相关施工单位的领导和负责人却忽略了建筑工程管理的重要性, 使得建筑工程施工过程中无论是资金的使用, 还是施工材料的预算等都无法得到很好的管理和控制, 建筑工程管理的质量自然就会降低, 建筑质量和安全也就无法得到很好的保障。

(二) 缺乏相对健全的工程管理体系和制度

纵观目前我国建筑工程管理现状, 不仅缺少对于管理重要性的认知, 还缺乏相对健全完善的工程管理体系以及制度, 而这也是阻挡与限制建筑工程发展的一个十分重要的因素。而我国大部分的建筑工程存在问题, 主要还是因为缺乏相对完善与健全的工程管理制度以及体系, 从而促使建筑工程的管理以及控制举措仅局限于表面, 而制度和相关的举措却无法得到落实与推行。还有一方面, 建筑工程施工之前, 未对资金使用预算进行详细的规划, 对施工的材料、设备以及人员的使用成本没有进行有效预估, 不仅会对建筑工程的进程产生不利影响, 还会对整个工程的总体质量产生严重的影响。

(三) 缺少专业管理人才

在进行建筑工程管理相关的工作中, 所有参与其中的工作人员都要具备相对高素质的职业精神以及相对专业的技能, 只有这样才能够保障建筑工程质量和所有施工人员自身的安全状况。但是, 目前在我国的建筑工程管理工作中可以发现, 许多施工单位以及企业都缺乏相对专业与高素质的管理人才, 而在建筑工程的管理工作上, 则未设置相对专业的管理小组, 并且其中相关的管理方面的工作都是转交其他小组完成或者有领导阶层完成, 因此缺乏一定的严格性与规范性, 由此导致建筑工程的质量水平也相对低下。

三、针对创新建筑工程管理模式的有效措施

在建筑工程的总体工作中, 管理建筑工程中施工过程占据着十分重要的地位, 本文在经过相对详细与深入的调查分析后, 总结与归纳了我国目前建筑管理工作中存在的各种问题。其中关于建筑工程管理的质量以及效率缺乏的主要因素, 是因为相关管理部门对缺乏对于建筑工程管理的重要性方面的认识, 不仅如此, 在工程建设的过程中也相对严重的缺乏完善的管理制度与体系。还有一个十分重要的原因是在建筑工程的项目中, 相对专业的人员十分的缺乏以及, 因此导致建筑工程管理的总体质量较低。

(一) 创新建筑工程管理体系

建筑工程的施工单位以及企业要重视建筑工程管理的重要性, 只有这样才能进一步的提高建筑工程管理水平与质。通

过了解对建筑工程进行管理所产生的重要作用, 才能控制施工成本, 从而实现建筑工程的经济效益, 在保障建筑工程质量和安全的基础上, 不断推动企业的进一步发展。在明确到管理的重要性之后, 还要对建筑工程管理制度以及体制进行完善与健全。具体措施包括, 对建筑工程施工前、中、后期的过程进行相对严谨的管理与控制, 在前期要科学合理的预测施工的资金, 不仅如此, 还要建立一套相对完善的应急预案, 分析施工过程中可能会出现突发状况, 然后设定应急预案, 从而最大化的降低损失。同时也不能忽视对施工中期的控制和管理。关于施工材料的选择所要注意的问题, 绝对不能因为谋取利益而减少施工材料的购买, 甚至买一些便宜又没有质量保证的材料。

(二) 建立工程质量责任制

制度是对建筑工程进行控制与管理的相对有效保障。除了完善相关的制度, 还要建立相关的工程质量责任制, 从而对建筑工程质量管理体系和相关的管理体制进行有效的创新。这就需要相关施工单位和企业对当前我国建筑管理方面的各种体系和制度进行更新和完善。不断的完善和创新工程管理的相关体系, 尤其是在监督管理招投标管理、施工单位等工作的时候, 绝对不能忽视设置相应的奖惩机制, 同时对其进行定期检查, 将违规的行为进行惩处, 严格执行相关制度和体系, 从而促使制度和体系落到实处。灵活的利用现代技术, 从而建立相关的信息化管理模式, 提高管理质量以及效率。

(三) 关于建筑工程管理中创新模式的发展前景

伴随着时代的快速发展, 我国的经济与科技发展在不断的进步, 与此同时, 我国的建筑行业也在飞速发展。建筑行业在我国不能获得飞速发展, 主要原因还是企业的经济实力与科技水平有限。针对这种现象, 在今后建筑工程行业发展中, 我国建筑行业的发展要严格的依据工程的质量、居民舒适度、工程美观性等方面为主, 而为了有效的实现这一目标, 企业要将推动管理模式创新发展作为重要的发展方向。在现代化科学技术水平不断进步的时代背景下, 我国建筑工程管理工作需要灵活的向自动化发展的方向转变, 最终的目标是要通过技术水平的提高促使企业的可持续性发展。

结语

综上所述, 建筑工程管理对于企业的发展以及保证工程的总体质量方面都有着积极重要的作用。但由于目前我国的建筑管理相关的企业, 其中的管理人员对缺乏对建筑工程管理的重要性认识。不仅如此, 还相对严重的再加上缺乏专业性的管理人才以及完善的管理制度体系, 从而促使建筑工程管理水平与质量相对较低。针对这种情况, 相关单位和企业需要对建筑工程管理方面的制度以及体系进行进行创新。还有一个重要的因素, 就是要加强对专业人才的吸引, 利用信息技术建立相关的管理模式, 从而促使建筑工程管理中创新模式的发展。

参考文献

- [1] 韩伟. 绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J]. 建材与装饰, 2019(13): 184-185.
- [2] 郝建平, 陈甘霖. 现代房建工程管理中的创新管理模式研究[J]. 建材与装饰, 2019(11): 177-178.