

物流建设项目风险分析与风险管理

王妍

(辽源职业技术学院 吉林 辽源 136200)

[摘要]在现代技术手段的不断发展中,促进了第三产业——服务行业的发展,服务行业在国家综合国力的竞争中占据着很高的地位。新型的服务行业以电子商务,物流配送为主,这是支撑服务行业的主要行业。物流行业受到越来越多人的关注,对物流行业的管理和如何发展成了关注的焦点。鉴于此,本文主要分析探讨了物流建设项目风险分析管理方面的内容,以供参阅。

[关键词]物流建设;项目风险;风险管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.692

引言

随着近年物流项目的现代化发展及发展规模的持续壮大,其中潜在的风险问题愈来愈多,相应的风险触发概率也得到显著提升。在传统项目管理理论概念中,往往是围绕项目计划、投资为考量核心,但现代项目管理理论则将关注核心转向风险管理问题上,趋利避害,以确保项目的稳定运行。

1 物流风险管理

一般来说,物流企业为了提供更好的物流服务而进行的基础设施建设以及相关硬件的配备,包括其为客户提供的物流服务,都可以称之为物流项目。物流项目的实施需要项目团队以及必要的客观条件,这就必然会给物流项目带来风险。由于客观环境的不断变化,物流项目面临的风险也会随之改变,其风险大小与客观环境变动的程度成正比。而现代项目管理理论则是在项目的进行中保持对风险的监控和评估,使用先进的管理和技术来有效的控制风险、降低风险。

2 物流项目风险类型

(1) 营运风险。由于物流服务是涉及很多环节的综合性服务,其营运过程中面临各种风险,如设备的运行情况、操作人员的素质、操作的标准化情况,等等。(2) 技术风险。技术风险指物流项目投资建设中所采用技术的先进性、适用性和经济性等所带来的风险。大型物流项目的建设需要很多新技术的引进,比如先进装卸设备的购入、运输工具跟踪定位系统的装备、物流服务信息网络的构建等。我们对项目技术性的要求是先进性、适用性和经济性三者有机统一。(3) 市场风险。市场风险指物流项目投入运营后,因受物流市场竞争、新技术的应用、产业结构的调整、服务水平、营销手段及管理机制等因素的不确定性影响而产生的风险,其表现为实际收入低于预期收入,现金流量不足,影响物流项目的生存和发展。影响市场风险的主要因素有:物流需求、市场竞争、服务能力及水平、营销能力。(4) 管理风险。管理风险是指在经营过程中,因管理战略、管理方法、管理手段等错误的使用或对已发生事件处理欠妥而导致的风险。管理风险是物流项目投入营运将面临的很大的风险,这种风险是一种隐形的风险,并不像市场风险表现的那样明显,但是管理风险的发生将有可能导致整个项目的全盘失败。企业家素质、管理团队及组织结构等是这一风险的主要影响因素。(5) 环境风险。国家宏观经济政治环境的变化会直接影响到物流服务市场的发展和客源状况,从而对物流项目建设成败起着间接的影响;国家法律法规的制定能够从很多方面有利于物流项目的健康全面的发展;物流项目所在当地的微观基础环境直接影响到物流项目开展中的合作伙伴关系的建立,服务各环节的衔接等状况。

3 物流建设项目风险管理

3.1 及时发现风险

发现风险指的是主动寻找不利于项目稳定运行的因素,其在风险管理中处于关键地位,如果项目风险管理人员不能及时发现物流项目风险,不能判断项目运行中可能面临的风险因素,确定发生风险的主要原因,就不能有效解决风险,将会给物流项目带来重大的经济损失。在投资与建设物流项目过程

中,必须要投入大量资金、人力与物力,即使在项目建设完成后,也会存在各种各样的风险。所以投资者要善于发现风险,确定发生风险的主要原因,判断风险类型,找到风险根源所在,才能制订有效解决措施,将风险带来的损失降到最低。

3.2 评估风险

风险评估作为紧密承接风险识别的第二大关键步骤,常规的风险评估主要涵盖风险估计、评价两项环节,主要是针对风险触发实践、概率、波及范围以及影响后果进行评估,并以此为参照标准分析、预测风险造成的社会经济影响力,还有对项目本身的副作用力,如风险触发所产生的经济亏损量,包括风险应急、处理所构成的额外成本支出。

3.3 解决风险

解决风险指的是在发现风险、评估风险的基础上,全面研究发生风险的可能性,为了保证物流项目的稳定运行、减少风险带来的损失,制订风险应对策略并落到实处的过程。也就是利用制定合理的方法将风险消除于萌芽状态或将风险损失降到最低。为了妥善解决风险问题,在研究中可以自转化风险后果、发生风险的可能性、风险后果程度等三个方面着手,通常应用的风险解决策略有:防止发生风险、减小风险、转移风险、躲避风险等。

3.4 监控风险

风险监控过程就是跟踪已识别的风险,监测剩余风险并不断识别新的风险,修订风险管理计划,保证其切实执行,并评估这些计划对降低风险的有效性,是项目生命周期中的一个持续进行的过程。风险监控是以项目风险管理计划、实际项目风险发展情况以及潜在风险的识别和分析为依据,目的在于尽早识别风险、努力避免风险并积极消除项目风险事件的消极后果。风险监控过程包括两方面的内容:一是监测风险,跟踪已识别的风险的发展变化情况,包括在整个项目生命周期里,风险产生的条件和导致的后果的变化情况。二是根据风险的发展变化情况及时应对控制,并对已发生的风险及其产生的遗留风险和新增风险给予及时的识别和分析,并采取合理的应对策略。

结束语

总而言之,在现代项目管理理论当中,风险管理技术具有非常重要的地位,项目管理人员要想提高管理水平,就要高度关注项目管理风险。企业利用提高风险管理水平可以保证企业经营活动的顺利开展,帮助企业创造更高的经济收益,因此,对风险管理理论与方法进行探索并提出创新性意见,可以推动企业的稳定运行。

参考文献

- [1]管奕.项目管理理论在物流项目风险管理中的应用[J].科技经济导刊.2019(02):
- [2]许鹏.物流建设项目风险分析与风险管理[J].江西建材.2018(01):229-229,232
- [3]习波.基于现代项目管理理论的物流项目风险管理研究[J].管理观察.2014(08):225