

# 土木工程施工管理存在的问题与解决对策研究

张晶

(河北唐宁建设有限责任公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]**土木工程施工建设过程需要进行有效的施工管理,这样能够保障施工稳定进行和有序展开,以及也更是可以提升工程施工效益。在目前的一些土木工程施工过程当中存在较多的管理问题,因此研究基于此,分析存在的一些问题,并提出具体的解决策略和管理方法。

**[关键词]**土木工程; 施工管理; 质量管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1201

## 1 我国土木工程施工管理现状

随着我国目前市场经济领域的不断拓展,基础设施建设步伐也开始稳定上升,有效地推动了我国的工程施工企业的发展,使其施工前景和发展范围变得更广泛。土木工程施工是现代企业管理的重点管理对象,它的管理内容是整个项目管理的核心,对土木工程总体的施工进度、施工质量和施工管理都发挥了积极的效用和影响。我国目前的土木工程施工企业的项目管理的主要工作内容是在进行施工管理操作过程中合理利用新时期土木工程建设管理新兴理念,有效推动项目建设工作的顺利进行,彻底加强对施工过程的严密调控和管制。根据土木工程施工的特有属性,我们应当发现最应该强调的项目管理工作就是确保项目施工质量,并且实现施工成本和施工进度管理的科学性和时代性,以保证企业可以顺利完成土木工程施工,持续提高企业的民用建筑经济利润。然而,这里应该指出的是,目前国内许多与土木工程有关的企业和单位在施工管理方面都存在漏洞,例如管理体系不健全,管理决策和行政指令执行力度比较弱,建筑施工企业对施工管理重视程度不够等等。很多建筑施工企业调配和管制系统也不够完善,单纯的依靠主观猜想和经验累积,缺少重要的理论依据,这种管理方式不适合未来经济发展方向和需求,仅仅是终结性的做出判定却没有进行分析整理和归纳计算,因此,这种施工管理方法,最终一定会被社会所遗弃。

## 2 我国土木工程施工管理存在的问题

### 2.1 施工单位的问题

施工单位对于工程施工的质量不够重视,这对于我国的土木工程建设来讲是一个十分普遍的问题,也是非常重要的问题。

(1)在执行施工设计时如果考虑不完善就会直接造成工程施工质量不合格。

(2)不通过相应规定程序进行施工。很多施工单位针对工程施工的程序没有正确的认识,令很多违法施工状况时常出现,使得我国土木工程在产品的质量方面具有极大的隐患,很难确保使用的安全性。

(3)施工管理不到位。施工的质量决定了整个工程的质量,并且工程质量也被管理所影响。

(4)施工材料选择不合格。在当前的土木工程建设里,因为对于施工材料的选择方面没有依照严格的标准进行选取,造成了很多工程施工。

### 2.2 外部环境因素的影响

工程地质勘察成了影响施工的主要因素。施工勘察的地质数据是否正确,是否真实、全面的体现出施工的实际状况,都会对施工的质量造成直接的影响。并且,施工项目的周期会因为很多自然因素所影响,特别是对于露天作业来讲,例如:雷雨天气、湿度过大、供水等都会令施工质量产生问题,在工程的施工期间应当制定一个健全的预防制度。最后,对于冲填土、土洞、熔岩、软土以及地基的处理不正确都会形成安全事故,施工方应当严格掌握,确保施工质量的优良性。

### 2.3 工程建设人员的专业素质

(1)施工人员的专业素质过低。很多施工单位聘用的施工人员大多来自农村,没有受到过专业的技能培训,针对工程施工的工序以及细节方面所要注意的事项并没有正确的认识,专业素养普遍过低,需要不断进行培训,施工技术人员的能力参差不齐,直接影响到工程施工质量能否保证。并且,施工人员没有真正意识到安全施工的重要,在施工的过程里防范意识过低,这也是我国土木工程施工的难点之一。

(2)管理人员不够专业。当前,我国许多施工的管理人员对于当前的相关法律、法规,以及技术要求都没有真正的了解,针对施工质量要求的执行监管力度不充分,还有的施工单

位没有专业的施工管理人员,这样的状况都会对施工质量造成极大的影响。

## 3 土木工程施工管理问题相关解决措施

### 3.1 合理监理土木工程施工进度

施工企业需要根据施工具体情况,全面分析施工时存在的潜在因素,例如,预留部分施工实践、特殊天气等情况,制定完善的施工管理方案,有效的控制施工进度。将土木工程施工进度控制在合理的范围内,制定完善的施工进度规划工作,从而做到按时交工。在施工前需要制定科学的施工进度工作,严格的控制施工进度。针对在施工时可能存在的问题,应进行全面的分析和预测,制定科学的施工进度,有效的保障施工质量以及避免出现工期延误情况,提高投资商的收益。

### 3.2 提高管理人员的专业能力

在开展土木工程施工管理时,必须不断提升管理人员的专业管理能力。监督管理的开展需要有人来实现,对施工技术和施工方法应用的管理也需要有人来完成。企业不断提升管理人员的管理能力对于土木工程施工管理十分必要。企业应转变管理人员的思想观念,定期对管理人员进行培训,使土木工程施工管理人员不断丰富自身的专业知识,更新管理理念与管理方法,提升自己的管理能力。同时,企业应定期对土木工程施工管理人员进行考核,以检测管理人员的能力水平,激励管理人员不断自我提升。

### 3.3 完善管理制度

无规矩不成方圆,管理人员和施工人员的行为需要有科学合理的管理制度来约束,进而保证施工工程的目标控制合理。一些传统施工管理制度流于形式,甚至相关监督人员擅离职守、走马观花,失去实际管理作用,同时相关施工人员也缺乏责任意识。因此,优化传统管理制度建立群众责任制让项目负责人负总责,施工人员承担相应的责任,并积极调动施工人员的积极性,形成一种相互监督、检举的高效管理制度可以极大提高施工人员的责任意识,并高效保证施工安全 and 质量。

### 3.4 落实土木工程施工质量监督管理办法

对于管理而言,讲的主要是执行,而不是所谓的理论规章,即使制度再好,若不能执行到位,把一切的规则落到实处,那么整个土木工程的管理也永远见不到实效。因此,对于土木工程的管理,既需要施工单位做好表率,也需要相关政府部门做好榜样,坚决贯彻落实所有监督管理政策,让土木工程的管理真正做到脚踏实地,同时也需要加强对工建企业质检部门的评查力度,真正的为土木工程的整个过程做好制度保障。

### 3.5 细化合同要求,控制施工质量

合同是施工方和委托方两方签订的,施工方需要根据合同的要求在规定时间内,保质保量的完成施工,施工方如果按照合同按时完成了施工,委托方需要按照合同给施工方报酬。合同是保证施工质量和施工进度的基础,合同越细,双方的权益就会明显,两者之间更不容易发生矛盾,因此施工方和委托方应该关注到每一个细节,保证每一项合同条款的科学性。

## 结论

土木工程施工建设过程存在的一些质量管理问题,直接影响了施工的稳定性和安全性,因此提出了具体的策略和方法,有效应用之后可以进行施工管理问题的解决,逐步则是能够提升经济效益。

## 参考文献

- [1] 刘海峰. 土木工程施工管理中存在的问题与对策研究[J]. 建筑·建材·装饰, 2017(15): 7-8.
- [2] 黎爱娜. 土木工程施工管理中存在的问题与对策研究[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(29): 611.