

浅析建筑工程项目管理过程优化措施

崔允前

(山东利禄建筑工程有限公司 山东 邹平 256200)

[摘要] 社会快速建设展背景下, 建筑工程迎来了广阔的市场发展前景, 但与此同时人们日益提高的生活水平也带来了对于建筑工程不断提高的建筑质量要求。当前建筑工程既要根据相关要求与规范开展建设工作, 同时也要通过项目管理过程中项目管理措施的优化与完善, 保障项目管理质量, 提高建筑建设效果。本文主要探究了建筑工程项目管理中项目管理的优化措施, 以相应管理方案的提出, 以期对建筑工程项目管理提供参考。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 优化措施

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.370

引言

当前我国建筑工程在开展建设时, 既面临着建筑规模日益扩大的市场背景, 也面临着建筑要求日益提高的建设现状。对于建筑行业而言, 其既要持续的提高建筑工程的建设有效性, 同时也要通过建筑工程管理措施的不断优化与完善来促进建筑行业的可持续发展。

一、建筑工程项目管理中存在的问题

分析当前建筑工程项目管理实际可以发现, 其虽然开展了项目管理工作, 但受限于多种因素的影响, 仍然表现出了管理效果不佳的问题。首先, 建筑工程管理工作的开展存在着管理制度不够完善的问题, 虽然其根据相关法律法规要求进行了项目管理制度构建, 但管理方式与管理手段缺乏差异化与针对性的问题, 导致了具体的管理制度与项目的管理实际存在着脱节的现象, 既无法有效指导项目施工的组织, 同时也影响着整体建筑物的建设质量。

其次, 项目管理工作的开展主要是为了保障良好的建筑质量, 但当前项目管理工作的组织却存在着缺乏高水平专业技术的问题。整体施工水平难以通过技术手段得以提高的项目管理现状导致了施工的建设质量难以符合高质量高标准的建设要求。在建筑项目中, 由于整体的施工活动主要由人工参与, 管理人员管理理念不够先进、工作人员工作素。有待提高的项目管理现状都直接影响着建筑工程项目管理的效果。

最后在项目管理过程中, 企业虽然有意识的开展了建筑工程管理工作, 但对于项目的建筑工程管理缺乏正确认识, 其按照以往经验与习惯开展管理的工作方式影响了建筑工程管理的质量与水平, 同时面对建筑工程项目管理过程中较为关键的安全管理部分, 管理人员存在着侥幸心理既有不重视安全管理工作的现象, 同时也有安全管理工作落实过程中敷衍了事、流于形式的管理情况。

二、工程项目项目管理优化措施

在当前工程项目项目管理过程中, 虽然有意识的开展了施工管理工作, 但存在着多样化的问题, 为了保障项目管理质量, 可以采用以下集中具体的管理措施进行管理方式的优化。

(一) 完善管理制度

项目管理工作的开展要依托一定的管理制度, 对于其管理措施与管理手段进行指导。管理制度作为宏观、对于整体管理情况进行把控与指导的规范性文件, 为了确保整体项目管理工作的有效组织, 要通过对于工程管理制度的优化与完善, 以符合项目施工实际的管理制度搭建确保整体项目施工工作的顺利开展。

为了提高工程管理制度构建的高效性与合理性, 在对管理制度进行建立时, 要从整体的建筑工程项目管理的共性角度出发, 也要分析不同建筑工程项目的差异化建设实际, 在共性与特性的有效把握基础上, 以符合项目施工实际的管理制度构建确保管理制度能有效的指导项目的管理实际。

为了提高工程管理制度的针对性与可行性, 在管理制度构建过程中也要强调相关规章制度的细化与具体。由于施工环节涉及多样化的施工流程与施工项目, 因此其规章制度的搭建也要根据不同的管理方向进行细致的规章制度构建, 既明确相关工作的开展原则与开展要求, 同时也指导管理工作的具体落实方向, 通过管理人员以及工作人员对于规章制度的学习, 在掌

握相关规范标准与操作要求的基础上, 以合法合规的施工工作来提高整体项目管理质量也保障建筑工程建设质量。

(二) 加强队伍建设

在项目开展管理的过程中, 既涉及管理人员的参与, 也涉及工作人员的工作实绩, 因此为了提高项目管理的有效性, 要通过加强建筑施工质量管理队伍的方式, 通过工作人员管理能力的不断提高来确保管理各项规章制度以及手段措施应用的合理性与有效性, 同时也通过项目施工人员工作素质与工作能力的不断提高, 确保项目施工能按照相关的标准与要求, 以高质量的施工行为组织施工实践。

管理人员作为组织管理的实践者与设计者, 在加强队伍建设时首先要通过管理人员管理素质的不断提高来保证整体管理工作的顺利组织, 在对于具体的建筑工程进行项目管理时, 要通过经验丰富管理人员的配备, 确保有效的开展管理工作。为了提高其工作素质与工作能力, 在工作组织背景下也要持续的开展教育培训工作, 对其整体工作素质加以提高, 确保其工作能力满足项目的管理要求。

而对于建筑工程开展项目施工的施工人员, 为了保障其开展的施工行为与项目的施工要求保持一致, 要通过技能教育培训工作的组织, 以教育培训的形式使其在施工前掌握项目施工所需的工作技能, 也通过培训过程中的相关规范与标准的学习, 使其在工作过程中提高工作责任感, 以高质量的技术标准保障施工质量。

(三) 开展安全管理

对于具体的工程开展项目管理, 要通过有效的管控措施保障整体项目施工按照规范与流程进行组织的同时也保证施工进度与施工安全。在开展项目施工、组织施工建设时, 要通过有效的项目管理措施构建来保障整体项目施工的有序开展。

安全管理是项目管理的重要部分, 管理人员的项目施工管理既要关注整体的项目质量, 同时也要保证施工过程中的施工安全。管理人员首先要从思想意识出发认识到安全管理在施工管理过程中的必要性。其次, 在管理落实过程中, 通过安全管理规章制度的构建来指导项目安全管理工作的组织与实践。最后为了提高项目施工人员及管理人员的安全意识, 要通过教育培训过程中安全内容的融入, 既使相关人员意识到安全性, 同时也在工作背景下积极落实安全管理的相关要求, 以安全的施工操作保障施工人员生命财产安全, 也保障整体建筑工程的经济效益与社会效益的统一。

三、结束语

建筑工程在开展内部管理、谋求可持续发展背景下, 既要当前的管理现状出, 探究高质量开展建筑工程建设的方式方法, 同时也要通过对于建筑工程建设时高效科学的项目管理, 以项目管理的有效组织保障项目管理质量。

参考文献

- [1] 杜宏良. 浅论建筑项目管理中如何实施工期控制[J]. 中国集体经济, 2011(36): 62-62.
- [2] 余岁军. 建筑项目管理风险防范及改进策略[J]. 建材发展导向(下), 2020, 018(005): 17-18.
- [3] 张海燕. 建筑项目管理风险防范及解决措施[J]. 大科技, 2020, 000(003): 14-15.