

建筑工程项目成本管理研究

范静晓

(河北万豪建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要] 建筑工程项目施工建设的各个过程都需要进行有效的施工管理, 以及进行施工成本的管理和造价的控制, 这样才能使得工程项目在稳定建设的过程当中逐步达到预期的经济效益。本文分析和研究建筑工程项目的成本管理。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 成本管理

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.906

一、建筑工程项目成本控制概述

控制是管理的重要职能, 是建设管理目标实现的重要保证和手段, 从根本上说没有控制就没有管理。在管理工作中, 作为管理职能之一的控制工作是指为了确保组织的目标以及为此而制定的计划能够实现, 各级主管人员根据事先确定的标准或因发展的需要而重新议定的标准对下级的工作进行评价, 并在出现偏差时进行纠正, 以防止偏差继续发展和再度发生; 或者根据组织内外环境的变化和组织的发展需要, 在计划的执行过程中, 对原计划进行修订, 并调整整个管理工作过程。

二、建筑工程项目成本控制中存在的问题

1、无法协调好质量、成本和工期之间的关系

我国目前在具体的建筑施工中, 对于质量、成本和工期之间的关系处理上存在一定的误区。对于工程项目的质量和成本控制上, 一方面, 如果单纯地追求工程项目的质量, 忽略对建筑成本的控制, 这样虽然提高了建筑工程项目的质量, 但是也会增加项目的质量成本, 带来一些不必要的经济浪费; 但是如果只追求建筑项目的成本控制, 片面的追求企业的经济效益而忽视项目的质量, 这样必然就达不到项目的质量要求, 这是一个需要在实际建设中协调好的关系。同样, 在建筑项目的成本和工期的关系上, 有些建筑单位一味的想要通过缩短工期来实现对建筑成本的控制, 这样缩短工期的后果就是造成建筑项目成果的不达标, 这样的后果不但没有实现对建筑成本的控制, 反而会因为质量不达标造成返工或者停工, 带来更大的建筑成本资源上的浪费。

2、管理人员缺乏协作, 经济观念不强

建筑成本的控制管理是一个整体上的管理过程, 成本控制的主体不单单只是建筑企业中的财务会计人员, 同时也包括企业的管理者、施工项目的管理者和直接的施工人员。可是在我国目前的建筑企业成本控制中, 施工项目的管理者往往只是单纯的考虑工程的技术和质量, 认为对施工成本的控制只是具体的财务人员责任, 这样的分工看似明确, 但是在实际的操作中缺乏沟通和协作。同时, 管理者单纯重视技术质量而忽略成本控制的必然结果, 就是带来大量的成本上的资源浪费, 这种浪费也相应的反映出管理者的经济观念不强。

3、非生产性开支高, 资源浪费严重

此外, 除了建筑施工项目本身出现问题所带来的资源消耗, 建筑企业在非生产性费用开支上面也出现相应的问题。一方面随着建筑企业的业务范围和区域的盲目扩大, 建筑项目的内部机构也就随之增加, 管理人员也相应的增多, 这必然会带来费用上的增加; 另一方面, 建筑企业在其预算管理上存在一定的问题, 预算管理缺乏规范性和科学性, 同时在实际的操作也与预算相背离, 在非生产性开支上缺乏必要的管理, 这都给建筑企业的成本管理上带来一定的资源浪费。

三、建筑工程项目成本管理措施

1、做好施工项目的经济核算工作

施工项目经济核算是针对施工中发生的物化劳动(人工、机械、材料)及活化劳动消耗量进行分析研究, 发现存在的问题, 寻求解决的方法。经济核算内容包括: (1)“两算”对比。“两算”对比即实际施工图预算与投标报价预算(或设计

预算)的对比, 通过对具体工程项目的工程数量, 人工、材料、机械台班耗用量的差导对比, 可能及时发现问题、找出原因, 防止多算、漏算, 提高预算准确度, 从而使项目经理对工程的收支情况做到心中有数, 利于安排工作, 制定各种降低成本的措施, 以求获得更好的经济效益。(2)施工项目成本核算与分析。对施工项目成本的核算与分析归纳就是对工、机、料及管理费的核算, 在“两算”对比的基础上, 制定初步的经济目标, 在工程实施过程中对工、机、料的消耗进行检查、记录、对比、分析, 每月、每季按施工进度消耗与施工图定额预算消耗相对比, 采取措施节约支出, 争取更大的成本降低额。

2、技术控制

(1)进行技术经济论证, 优化施工方案。在制定项目施工方案时, 应注意充分发挥项目经理部人员的积极性, 集思广益, 研究节约施工耗费的可能方案, 并通过多种不同施工方案的技术经济分析比较, 从中优选出较好的施工方案。(2)提高劳动生产率。劳动生产率是人的劳动在生产过程中的效能或效益, 一般用工人单位时间内完成的工作量来表示。劳动生产率的提高意味着单位产品劳动消耗的减少, 从而达到降低施工成本的目的。(3)制定节约材料消耗措施。材料构成成本的实体, 材料消耗在铁路施工项目工程成本中占据很大的比重, 一般约占60%~70%。(4)科学合理安排施工, 提高机械设备利用率。对机械设备加强管理, 提高其完好率和利用率, 可以加快工程进展, 减少机械使用费支出, 从而降低工程成本。项目施工设备管理的主要内容有: 设备选择、合理使用、检验维修、保养以及设备的配件供应等。

3、组织控制

施工企业组织控制主要涉及以下几方面: 成本核算部的设置。成本核算部主要职责是核定施工中的成本、收集已完工程的成本数据作为成本分析考核的依据, 同时为成本预测和决策提供根据。成本核算不同与财务核算, 因为财务核算是严格按照会计科目进行的费用归结。而成本核算是按目标成本分解的方式进行的费用归结, 是针对建筑工程项目施工特点的核算办法, 它反映工程实体的实际消耗。通过财务核算和工程成本核算两种方法, 有利于发现工程施工过程中的问题, 及时采取纠偏措施, 减少损失。工程除做好质量控制和进度控制以外, 还要对方案进行审查和优化, 进行施工前的技术交底, 避免过程中的质量事故造成的费用支出。

结论

建筑工程施工建设当中需要实施合理以及全面的成本管理, 有效的成本管理可以使得建筑工程项目稳定进行, 以及在各个阶段合理利用成本, 逐步则是可以提升施工经济效益。

参考文献

- [1]冯源云, 周康宁. 浅谈控制建筑工程造价的有效途径[J]. 建材与装饰, 2017, (43). 143-144.
- [2]沈益敏. 施工中建筑工程造价如何合理有效控制探索[J]. 住宅与房地产, 2017, (21). 59.
- [3]葛艳. 建筑工程造价的动态管理与控制分析[J]. 住宅与房地产, 2017, (24). 39.