

探究建筑工程施工过程中的质量管理方法

王浩

(河北宇辰捷隆工程项目管理有限公司 河北 邢台 054000)

[摘要]针对建筑工程实施相应的质量管理方法,是建筑业能够得以正常施工的保障,通过质量管理体系的认证,也是一个建筑施工企业取得施工资质所必须要具备的条件,在施工过程中应用质量管理方法,是当前发展下的必然结果。在实际进行施工时,质量管理的相关方法起到的作用还很少,需要进一步完善相关体系。本文通过依据大部分工程项目中的质量管理方法,并结合当前工程项目在施工时的特点,以及对施工质量管理的现状,提出了在施工过程中,质量管理体系应用的具体方法,希望能够有效提高对工程施工的质量的管理水平。

[关键词]质量管理;建筑工程;应用

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1001

1、质量管理方法在工程施工中的重要性

近几年来,我国重视起对建筑工程项目的规划,并对建筑业提出了更高层次的设计施工量要求。目前,我国在建筑业领域中的工作仍处于发展的阶段,对施工质量管理的方法与体系还未成型,严重阻碍了当前建筑业的飞速发展。建筑业在进行施工时,工程的指向性与针对性较强,大多数较为隐蔽的工程不仅是施工的难点,也是质量问题频发的部分。通过应用质量管理方法,能够有效地提高施工的质量与施工的效率,并明确自身应对质量监督与管理负起责任。建筑行业中的施工单位相对较多,并且工程中各部分的分项和分部也很复杂,加上有对工程施工的工期限制也阻碍到了建筑行业科学化地发展道路。为了能够使建筑业安全稳定地发展,就需要不断发展在工程中应用质量管理方法,并对其制度进行不断地优化与完善,对建筑施工的质量的管理工作起到一定的指导作用,以此来提高整体工程项目的质量管理水平。

2、不断完善建筑工程施工质量的管理体系

建筑业首先需要对自身施工质量管理的工作现状进行深入程度地分析,发现在进行施工质量管理的工作中所存在的不足,以及行为不符合规范的地方,并结合相关标准的要求,建立起针对质量管理的体系,不断推动建筑业运行机制的发展,并有效保证到工程能够按时完成所需的施工任务。建筑行业是十分复杂的,这就要求在质量管理体系中,需要体现出施工中的人员的、施工设备及仪器、所需资金和信息管理等,及时记录并贯穿项目施工地全部过程,并在通过对质量管理的监察和考核之后,才可以确保管理体系能够正常实施。所以,要想完善质量管理的相关体系,就必须不断加强对于管理工作的监督与考核,通过将内部质量管理体系为依托,促进针对质量管理方法的进一步改进。在确立质量管理体系的工作目标与工作核心时,需要明确施工企业以及工作人员自身的工作责任感,加强建设基础建筑设施,以及保护并优化工作环境。例如,在施工过程中的立项、招标投标、对采购的管理、对合同的管理等,都需要体现在质量管理的体系中,加强对工程项目的质量的检测与验收。在执行质量管理体系时,主要是由建筑业中的管理人员与普通工作人员来进行的。进行人力资源的管理时,需要通过对于人员配置、培训、考核和奖惩等,不断提高管理体系中执行人员对质量监督管理的责任意识,以及管理的水平,促进质量管理体系的进一步完善。通过建立起质量管理的相关体系后,要继续建立起与之相互对应的安全保障制度,在工程的施工过程中,根据安全保障制度,能够迅速且正确地判断出工程环境中存在的安全隐患,并及时对其做好相关安全防护措施,以此能够有效确保施工人员的安全性。最后,在工程项目实施时,要充分了解到工程任务的来源与要求,并对相关合同的具体情况严谨的审核、监督与管理,确保施工过程中的工作内容能够符合具体质量管理体系的要求,并保证目标相一致。

3、建筑工程施工质量管理体系的具体应用

就现阶段发展来看,建筑业所规定的工程施工项目,大部分以质量管理方法的应用作为基础,并在此之上,对质量管理方法进行不断完善与优化,具体应用到质量管理方法一般有以

下几种:

3.1 施工组织设计方法

一般情况下,建筑业重点进行管理的时对项目的质量管理工作,其中包括有对项目施工质量的控制,以及对施工质量进行检查与验收的工作,对其实施整个过程的质量监控。在进行整体施工过程的质量管理控制时,必须要按照计划、实施、检查、处理,以此来合理控制对质量管理的整个过程,并可以实现对整个施工过程的质量的管理。在进行项目施工前,必须要先了解到项目设计图纸中的需求,并根据国家相关标准,结合工程自身的特点,建立起合适的质量管理制度。在进行工程项目的施工过程中,要贯彻落实质量对工程管理方法中所体现出的质量管理责任。在施工过程中对各项目的质量状况进行及时记录,并妥善保存,为保证在工程完成后能够及时追溯到质量问题。如果发现存在任何质量上的问题,施工单位中的管理人员应该根据标准的要求,找到出现质量问题的原因,并及时处理问题,记录并上报有关部门。工程项目在施工结束之后,需要根据质量管理所规定的标准,进行对工作内容的规范。整理出工程施工中的各项资料并及时合理归纳,能够为后期的考察工作提供真实有效的参考数据。并且,在工程项目建设结束后,要总结得出的经验,通过质量管理方法的应用,出现好的方法及经验要进行推广,对存在的缺点和问题,还需要及时进行整改与优化,不断促进对质量管理方法的全面完善。

3.2 加强对工程项目外包的管理

在进行工程项目的外包时,首先要注意划分外包允许的范围,由于当前发展下,工程施工方面的具有专业性与复杂性的特点,这就使得工程项目在进行外包时,需要划分外包的范围,并且一定要取得允许的项目才能进行外包,外包后禁止出现再次转包的现象。外包单位需要依据针对外包工程的相关规定与标准,对外包单位进行多方面的评价与考察,根据各项对比后的结果,选择出最优质合适的外包单位,并将工程施工的质量管理方法应用进外包合同之中,能够有效地监督核查外包时的质量管理。

4、结语

通过本文能够看出,当前建筑业当前已经成为促进经济建设发展的重要组成部分,对建筑工程的质量管理方法是建筑业发展的技术。目前,市场中虽然出现了很多针对工程施工管理的规范体系,在一定程度上起到了提高工程质量管理水平的作用。但在实际的工程施工中,质量管理仍是需要重视的问题,如果不能及时完善,会严重阻碍到建筑业的健康发展。因此,我们应该将在建筑工程中对工程质量管理的相关方法作为基础,并在此之上,不断提高对建筑行业项目施工的质量管理水平,促进建筑业的进一步发展。

参考文献

- [1]史锦明,陈珍林.质量管理方法在建筑工程施工过程中的应用[J].中华建设,2018(09):76-77.
- [2]赵超.建筑工程质量管理中目标管理法的应用研究[J].居舍,2018(24):193-214.