

# 建筑工程施工管理的问题及对策探究

郑畅

(广州天力物业发展有限公司石家庄分公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]** 建筑工程质量已经成为社会范围内广泛关注的热门话题之一,这也是建筑企业得以持续发展的关键所在,施工管理工作的落实是确保建筑质量符合标准的有效途径,本文针对当下建筑工程管理的问题、管理要点及其对策进行了分析、研究。

**[关键词]** 建筑工程; 施工管理; 问题; 对策

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1045

## 1 当前我国建筑工程施工管理存在的问题

### 1.1 建筑工程施工管理体系缺陷

与蓬勃发展的建筑行业不相称的是,我国至今仍未没有建立起完善的建筑工程施工管理体系,大部分建筑企业自身的管理组织体系还尚未完善,在技术管理、人才管理、服务功能以及组织体系等方面都无法达到现代建筑工程施工管理的相关标准和要求。虽然国家也就此制度一些规章制度,然而现实的情况是绝大部分建筑企业都没有执行这些制度,甚至有些建筑企业只建立项目承包部门,并没有就材料采购、施工经营管理以及质量控制等成立专门的部门,从而使得建筑工程施工管理缺乏规范以及有序性。

### 1.2 施工技术问题

建筑工程施工包含的项目众多,不仅涵盖建筑屋面、地基基础、主体结构等,同时它们中每一项施工的工序要求都各有不同。随着我们对于建筑工程质量要求的逐渐提高,不少建筑企业依然沿用陈旧的施工技术,同时建筑企业缺乏对施工具体环境的了解,在尚未完全掌握设计图纸的重点前,导致建筑企业无法就具体的施工环境以及企业陈旧的施工技术实施有效的组织分工。最后是建筑企业施工人员技术水平不高,当前一线的施工人员绝大部属于知识水平较低的农村务工人员,他们不仅缺乏相应的建筑知识,更很少接受过相关的知识、技术的培训。

### 1.3 施工材料问题

施工材料是关系到建筑工程施工质量的重点,建筑工程施工需要的材料种类繁多,很难实施全面的管理控制。因此,许多建筑企业对于施工材料的质量主要通过随机抽样检查的形式实现,同时由于建筑企业事前未能与相应的材料供应商建立其有效的沟通交流机制,导致在施工后出现材料供应不足的问题;而且还存在着某些建筑企业对于施工材料的检查较为随意,不依据施工材料检查的规章制度实施检查,致使某系不达标的施工材料被用于施工,尤其是一些现代化的新兴材料,之前并没有接触过,很多质检师并不了解新的材料,导致材料质量存在很大的安全隐患。更为严重的是某些建筑企业通过偷工减料的方式实现成本的降低,从而导致建筑质量极大程度的降低。

## 2 建筑工程施工管理的关键要素

### 2.1 质量管理

建筑工程施工质量是工程质量的根本保证,是建筑工程施工项目得以顺利开展的前提条件,是全面落实施工方案的现实需要。因此,应高度重视建筑工程施工阶段的质量管理。施工阶段质量管理涉及工料机等多个方面,即:施工人员及工序管理应全面遵循客观规律,不能盲目打乱施工工序;施工用建筑材料,即原材料、建筑构配件、施工过程中形成的成品及半成品等,施工用建筑机械,要根据施工现场条件选用合适的机械,并能按操作规程正确地使用机械。

### 2.2 安全管理

要想实现建筑施工企业自身又好又快地发展,安全管理是前提条件之一。建筑产品的生产大多是露天施工、立体交叉、高空作业,加之从业人员流动性较大,建筑业的生产安全形势非常严峻。因此,建筑工程施工企业应当始终如一地树立起“安全第一”的经营理念,明确“一切事故都是可以预防并避免”的安全生产意识。

### 2.3 进度管理

建筑施工项目进度管理是一个动态的过程,它是依据事先审批的工程进度计划,在工程建设进程中,跟踪、检查工程实际进度与计划进度,及时发现和校正实施中的偏差,采取有

效措施保证工程进度计划。施工进度与质量、投资关系相互关联。客观地讲,加快进度往往要增加投入,加快进度有可能会影响到工程质量。适度均衡地加快施工进度,可以在计划工期内,保证施工质量。总之,建筑施工项目进度管理是工程建设过程中一项重要而复杂的任务,良好的进度控制有利于发挥投资效益,有利于提高企业的经济效益。

### 2.4 成本管理

针对建筑工程施工企业而言,工程成本大体上可分为现场成本、材料成本、机械成本和劳动力成本等。合理的成本控制是实现工程项目利润的有力保障。建筑施工企业应根据工程施工合同合理地确定内部核算标准,明确企业内部的目标成本,供各作业班组对照核查。

## 3 加强我国建筑工程施工管理的有效对策

### 3.1 确保技术交底工作全面彻底进行

事实上,建筑工程施工过程中所涉及到的施工工序都可能出现重复和交叉的现象,所以各建筑企业应该在施工过程中保持高效的沟通交流,确保在建筑施工中的技术交底能够全面对接。如果想做好施工过程中的技术交底工作,首先确保对现场施工进行管理的相关人员在现场施工之前必须熟练了解施工设计图纸,并根据设计图纸对施工的要求做好施工技术的相关准备工作,保证施工涉及的各环节所运用的施工技术是正确的且安全可行。

### 3.2 建立完善的建筑工程施工管理体系

现阶段,我国的建筑企业还缺乏足够的建筑工程施工方面的管理经验和理念,建筑企业应该定期组织一些这方面的研讨活动,为专业施工人员与管理经验比较丰富的管理人员提供沟通和交流的机会,对国内外比较先进的建筑施工管理方面的理论知识和经验进行学习和借鉴,根据目前建筑工程施工管理的规章制度进行更加深入的探索和研究,在此基础上将研究成果与国内外比较先进的建筑工程施工管理经验和施工技术相结合,从而能够制定出与我国建筑行业的发展趋势及符合完善的建筑工程施工管理体系,为我国建筑工程施工水平和施工质量进一步提高做出贡献。

### 3.3 对施工材料质量进行严格的管理和控制

在建筑工程进行施工的过程中建筑企业还应该严格管理和控制施工材料的质量。首先,对涉及施工材料质量的相关采购和其他工作人员的职业道德和综合素质进行全面提高,对所采购的施工材料品牌、规格以及数量等都应该完全符合施工设计图纸的要求。此外,建筑企业还应该保证施工材料的供货渠道可靠且稳定,选择材料供应商的原则应该确保施工材料质量的基础上尽可能的经济实用。另一方面,应严格检查进入施工现场的材料,这就要求相关的材料审核员具有较高的审查能力。

## 4 总结

随着工程项目日益复杂,工程施工管理也变得更加重要。面对繁杂的施工过程,怎样才能更好地实现建筑工程施工项目的管理目标,即质量好、工期短、效益高和安全施工,是施工企业十分关心的问题。施工企业只有更加重视质量管理,抓好安全管理,落实进度管理,搞好成本核算,充分利用信息技术创新建筑工程施工管理,才能实现良好的社会效益和经济效益。

### 参考文献

- [1]魏新生.建筑工程施工管理存在的问题及对策探究[J].建筑技术与设计,2018(6):2795.
- [2]张晓斌.建筑工程施工管理存在的问题及对策探究[J].建筑技术与设计,2017(26):1825-1825.