

# 论建筑企业项目工程管理

周金仓

(河北铎邦建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000)

**[摘要]**建筑行业的不断发展使得行业竞争越来越激烈,许多建筑企业中实行的传统的粗放管理模式已经不再能够满足企业发展和保障建筑项目工程质量的需要。管理的一个重要目的和作用就是减少执行过程中非技术性的浪费和损耗,缩短投入与产出的间隔时间,从而达到提高经济效益的目的,这在建筑行业越来越成熟,竞争越来越激烈的现在,对建筑企业提高自身的行业竞争力,提高建筑项目工程管理的水平具有十分重要的意义。本文从建筑企业管理及建筑项目工程管理的意义出发,总结了当前建筑项目工程管理中存在的问题,并重点阐述了如何做好建筑企业管理及建筑项目工程管理。

**[关键词]**建筑项目工程;建筑企业;工程管理;企业管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1047

## 一、建筑企业管理及建筑项目工程管理的意义

中国社会经济的快速发展,推动了建筑行业的发展和进步,也对建筑行业的整体水平提出了更高的要求。在激烈的行业竞争中,许多建筑企业所坚持的传统的粗放管理模式已经不再能够满足企业发展和保障建筑项目工程质量的需要。加强建筑企业管理和建筑项目工程管理,具有十分重要的意义。

## 二、当前建筑项目工程管理中存在的问题

随着建筑行业的整体发展,建筑项目工程管理的水平和质量较之以往有了明显提高,但仍存在很多的问题与不足,需要引起建筑企业和项目工程管理人员的高度重视:

### (一) 重视程度仍然不够

目前许多建筑企业对建筑项目工程管理的重视程度仍然不够,管理模式粗放单一甚至流于形式,无法真正的发挥建筑项目工程管理的在提高建筑工程质量方面的作用。

### (二) 法律法规尚不完善

目前,我国在建筑项目工程管理方面的法律法规尚不完善,许多建筑项目工程的管理活动实际上并没有法律依据,也无法通过法律进行保障。建筑项目工程管理中,各方管理人员和被管理人员的权责划分并不明确,这常常导致工作效率低下甚至漏洞百出,也挫伤了许多建筑企业的管理积极性,使其放弃科学的管理体系,转而回到依赖经验的老路上去。

### (三) 缺乏相应的管理资质

目前,我国建筑企业中仍有许多工程管理人员从未接受过专业的管理知识培养和教育,纯粹依赖“经验积累”进行管理,实际上并不具备进行工程管理所必须的管理能力。甚至部分建筑企业本身就缺乏相应的工程管理专业资质,对现有的法律法规没有足够的了解,也无法运用科学的管理方法对建筑项目工程和企业本身进行管理,根本没有办法达到减少非技术性的浪费和损耗,提高资源利用率和经济效益的管理目的。

## 三、如何做好建筑项目工程管理

### (一) 保障建筑企业有足够的工程管理资质

一个建筑公司,有足够的管理资质,能够直接反应应该建筑公司在建筑项目工程管理方面的实力和水平,关乎企业本身的信誉度和社会认可度。建筑企业有无必要的资质证明,是保障建筑项目工程的管理质量的重要依据。

### (二) 制定标准化的跟踪管理制度

是否能够保障工程安全,是建筑项目工程管理水平的一个重要体现。结合工程实际制定并实行完善的安全管理制度是控制危险源,减少安全隐患,保障施工安全和施工质量的重要手段。为了保障跟踪管理制度的运行和落实,应当将建筑项目工程施工的安全管理和质量管理细节化、标准化、日常化,通过考察施工过程中各岗位的责任划分是否清晰,强化对施工各个环节与流程的检查,审核各项具体规定是否得到有效落实,保障施工管理体系的完整性。

### (三) 落实监管责任

为了保证建筑项目工程的管理水平,承建工程的建筑企业和工程监理机构均应当落实监管责任,根据建筑工程施工的实际情况和管控形式,确定责任机制,将监管责任具体到岗、落实到人,以提升稳定性,保障建筑项目工程的施工安全和施工质量。在发现施工中存在安全隐患和可能影响工程质量的问题时,应当及时进行整改。

### (四) 尝试建筑工程项目化管理

建筑工程管理中的项目化管理,本质上是采用系统、综合、科学的方法,遵循一定的步骤和程序,为管理对象进行项目划分,并通过此种的方式进行动态、独立和统筹管理的一种管理方式。其内容主要包括:目标管理、计划管理、组织管理、时间管理、质量管理、资源管理、风险管理和统筹管理八大方面。

建筑工程的项目化管理,本质上是对科学划分的各个项目进行有效管理,并通过项目间的联系对整个建筑工程进行统筹管理的现代化管理手段。是以增加建筑工程的施工效率,提高工程建筑的质量和使用寿命为最终目的。在建筑工程管理中采用项目化管理的方法,能够有效应对建筑工程施工各环节中不同的资源需求,并通过对施工材料和施工人员等各类资源进行科学调配,来促进建筑工程施工效率和始终质量的提升,保障施工过程的顺利和连贯。

在建筑工程管理中采用项目化管理的方法,不仅能提升施工单位对施工时间的控制,保证工程保质保量的按期完工,还能为工程造价管理提供参考和依据,提升对工程成本的掌控,最终提高整个建筑工程项目的整体水平,提升工程建筑的经济效益和社会效益,对提高建筑工程管理水平,乃至提升中国建筑行业的发展水平都具有重要意义。

## 四、如何做好建筑企业的管理

### (一) 实行现代化管理

为了能够更好地应对建筑行业的发展和变化,建筑企业管理者的理念需要进行及时的调整和更新,树立正确的竞争观、人才观和效益观。而所谓的竞争观,是企业管理者所必备的观念,这种观念是建筑企业在国民经济中始终占据重要的地位,并且在日趋激烈的建筑行业竞争中获取一席之地的基础观念。在大环境不断发生变化的前提下,建筑企业想要立于不败之地,就必须想办法改善企业所处的环境,提高管理质量,提升资源的利用率,最终获得经济利益的最大化。

### (二) 引入信息技术和先进管理软件辅助管理

在信息技术高速发展的时代,要做好建筑企业的管理,可以引入基于信息技术而开发的企业管理系统,通过先进的管理软件,辅助企业进行的管理,提高管理的水平。一般来说,企业管理系统是指能够体现企业管理的大部分职能(包括决策、计划、组织、领导、监控、分析等等),能够提供实时、相关、准确、完整的数据,为管理者提供决策依据,达到控制企业成本,提高利润,增加企业经济效益的目的的一种软件。

## 五、结语

随着建筑行业的不断发展,人们对建筑工程各方面质量的要求也越来越高。建筑企业加强自身管理和建筑项目工程管理,能够提高建筑工程的质量,及时的发现影响质量管理的因素,并找出对应的措施,能够推动建筑行业整体水平的不断提升,是未来建筑企业发展的方向。

## 参考文献

- [1] 杨刚. 建筑工程中工程管理及项目控制探讨[J]. 建材与装饰, 2018(21): 129-130.
- [2] 马景远. 论建筑企业管理及建筑项目工程管理[J]. 民营科技, 2016(07): 86.