

# 试论电力企业物资管理

朱芳

(国网保定供电公司 河北 保定 071000)

**[摘要]**随着社会经济的快速转型,生产生活用电需求逐渐增加。在电力企业建设进程中,电力企业需要科学的管理物资以及改进自身的经济效益与社会效益,才能从总体上提高物资管理的质量与安全性,进而确保了供配电效率以及品质。本文首先阐述了电力企业物资管理的重要性然后介绍了优化电力企业物资的采购管理以及仓库管理的措施。

**[关键词]**电力企业;物资;管理

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.364

## 引言

物资管理是一项科学、系统的管理工作。在新经济局势下,电力企业需全面性变化管理观念,大力改变管理模式,试图采用新的管理机制与管理手段,在总体上增加物资管理的质量与效益。电力企业物资管理现代化、科学化,促使电力体系的革新,且对社会主义市场经济的转型有着深远影响。

### 一、电力企业物资管理的重要性

#### (一)有效节省电力企业的生产建设成本

随着生产生活用电的需求量的大幅上升,电力市场竞争日趋激烈。电力企业要想取得长期的转型空间以及丰厚的经营收入,就必须作出集约化转型。在电力企业的生产规划中,对各种物资的需求量比较大。跟其他生产环节不同,电力企业生产环节的物资精准度要求较高。假如电力企业没有注重物资管理,易于引起严重浪费,从而提高电力企业的运营费用。而且,科学的物资管理能够高效促进电力企业集约化的高效发展,电力企业在物资采购进程中应掌握企业现状选择固定供应商,以廉价采购优质物资,减少电力企业在物资采购进程中费用的消耗。

#### (二)合理把控电力企业的生产建设进度

电力企业的生产建设对物资具有十分苛刻的要求。任何一种物资如果不能实时供给,或供给的物资规格不合乎选用标准,皆可能阻碍电力企业的施工进度。故此,落实科学的物资管理,需要融合电力企业生产建设中不同物资性能、有效性以及及时性的要求,从总体上提升电力企业的生产规划时程。电力企业在生产规划进程中,以科学的物资管理为基础,按照生产建设的不同工序或是步骤,实时配备对应的物资,充分保证物资的实时供给,这对于电力企业大规模改进施工效率有着关键意义,电力企业生产建设项目亦能提前或是如期交付。

### 二、电力企业物资采购管理优化措施

#### (一)物资采购要掌握企业现状

物资采购是电力企业转型的关键组成部分,亦是企业管理无法忽视的一部分。如何实施电力企业物资采购管理是一个十分关键的问题,从这个问题角度来看,克服这一问题的关键是掌握电力企业需要什么、朝着什么方向发展,并扩展到如何做。物资采购顾名思义,是指物资采购部门购买电力公司所需的物资以及原料,电力企业把这些物资与原料用来生产与发展。公司应当有自己的规章制度与规范。当然,在电力企业,采购的全过程要遵守电力企业制定的规范,而不是一味选用采购。这样不单耗费了人力、物力、财力,且没有达到企业设定的管理要求与任务。

#### (二)完善规章制度且学会与其他部门协作

在物资采购流程中应完善有关的规章制度。首先,我们要遵守国家的法律法规。无论我们做什么,均不能超越法律的界限。若是我们超越法律界限,受到的损害将不堪设想。其次,要遵循公司的规章制度,根据公司的要求办事,科学合理地计划,减少公司成本,提高公司利润,为公司谋发展。物资采购不单牵涉一个领域,而且跟多个部门紧密关联。故此,物资采购管理员在加紧自身工作的原则下,亦应跟各部门关联,彼此交流,观察各部门的需求与问题,聚集各部门的意见,建立高效的会议探讨机制,从每个人的问题出发,开展物资采购管

理。

#### (三)健全物资采购制度

物资的采购成本涵盖不同的环节,最关键的是销售电商品与生产材料的成本。此外,电力企业在落实物资采购管理的进程中,管理者的管理需要在管理机制与管理制度的基本上施行上有效的控制,其中物资采购成本需在此基础上借助标准的制度与有效的流程完成控制,以确保采购中的不同环节与进程可以借助相关制度取得适当管理,及时发现工作中的一些存在问题的因素,并采取有效举措加以执行,提升物资采购管理的质量与效率,使物资管理的良性转型更为平稳。另外,管理者需要借助合理的方法掌控采购物资的资金,故此需要引入分级管理的方法,清楚各部门的责任,并在此基础上,高效协调各部门的工作,构成高效的联动机制,进而提升物资配置的有效性与科学性,确保物资采购管理的效率,减少物资的浪费,推动电力企业总体经济的可持续性发展。

### 三、电力企业物资仓库管理优化措施

(一)健全管理人员工作的相关考核制度,增加工作人员的专业性

电力企业要加强管理者的责任感,管理者亦应遵守企业的秩序,管理者要明白自己的职责管理是什么,增加工作效率。管理人员要在工作中作出自我约束,提升管理水平,确保仓库物资管理的高效率,确保电力企业在日常供应流程中的稳定运行。健全电力企业物资仓库管理有关考核制度,增加员工的专业素质。部分电力企业物资仓库管理人员约束力较低,电力企业应强化对管理人员的考核,增加物资管理人员的专业化水平,通过考核最终结果体现管理人员在管理工作中出现的问题。

#### (二)用科技来帮助企业提高电力企业仓库的物资管理

随着时代的转型,科学技术愈来愈先进,大量的科学技术能够使用到电力企业仓库物资管理中,利用发达的科学技术来改善仓库管理水平。科学技术可以在物资管理当中发挥积极作用,帮助企业优化仓库物资管理,增加管理效率,确保管理安全。比如,仓库的货架较高。我们能够借助智能机器协助仓库管理人员设立货架,储存与提取货架上的物品,降低管理人员的工作量,协助员工节省时间与精力。例如,我们能够借助智能计算技术机器人来协助电力企业管理系统,运算数据,汇整数据,汇整详细资料。

### 四、结束语

在电力企业的生产建设实践中,物资管理比较重要。为整体改善物资管理的效率与质量,促进电力企业的总体健康可持续发展,应加强电力企业对物资采购管理以及加强物资的仓库的管理。

### 参考文献

- [1]何天,汪龙.现代电力企业的物资仓库管理分析[J].集成电路应用,2020,v.37;No.326(11):148-149.
- [2]方琼.论电力企业物资采购管理的重要性[J].时代金融,2020,No.769(15):59-60.
- [3]祁桂兰.电力企业物资管理的几点思考[J].今日财富(中国知识产权),2020(04):79-80.