

建筑工程管理中的进度管理研究

张永辉

(聊城市建监建设工程质量检测中心 山东 聊城 252000)

[摘要]随着新时代的来临,社会经济也获得了飞跃性发展,建筑行业也乘着这股东风实现了质的提升。进度管理作为建筑工程管理的重要组成部分,影响着建筑项目的完成效果以及建筑企业的利益获得。在这样的背景下,企业方面需要对进度管理进行严格把控,认清进度管理的重要性,同时利用科学化的进度管理模式,在保证工程品质的情况下维持企业的效益,增强进度管理的科学性。

[关键词]建筑工程管理;进度管理;措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.429

引言

现如今,伴随着中国的城市化进程的持续加快,让建筑工程的规模以及数量持续地扩大,建筑业的整体发展状况持续向好,与此同时,社会主义市场经济体制的完善,也让建筑业企业的数量持续增加,市场中的竞争愈发白热化。在这一市场环境之下,建筑业企业若想收获更为广阔的发展前景,除了要确保建筑工程本身的质量外,同时也要强化进度管理,提升建设效率,这样才能有效保证建筑企业的经济效益,并使得建筑企业具备更强的竞争力。

一、建筑工程的管理中其进度管理的重要性

在建筑工程施工的过程中,以设计的施工进度为标准,严格地进行施工,并在整个施工的过程中采取一定的管理措施,为施工的质量以及效率做出保障就是所谓的进度管理。在工程施工计划进度与实际施工进度之间做出比较,对引起两者之间出现偏差的原因进行分析,并综合评估能够导致各个环节之间出现差距的因素,以此为基础相关单位展开相应的针对性解决措施,确保建筑工程能够按照计划顺利地进行施工。建筑工程顺利施工的关键就是加强进度管理,并且亦可提升建筑项目工程的整体施工质量及其经济效益。在开展具体的建筑工程的进度管理工作时,需脱离传统的工期控制枷锁,合理化地去分配工程中的各项资源,比如说设备资源以及人力资源、材料资源等,保障建筑工程本身的施工进度。总而言之,进度管理在建筑工程的管理工作中是极其关键的内容,它对于建筑工程的总体施工质量的切实提升而言,极具重要性。进度管理是建筑企业在建筑市场中提升自身核心竞争力的必要手段,进而确保建筑企业能够在竞争中握有主动权,为建筑企业提供了可持续发展的动力。建筑工程管理项目的四大关键的组构部分为成本以及质量,安全和工期,进度管理与其中三个都有着密不可分的关联,因此可以将进度管理看作是建筑工程实施的灵魂,因此加强进度管理应当是建筑工程管理中义不容辞的一个工作内容。

二、建筑工程进度管理的影响因素

(一) 施工技术导致的影响

建筑工程是一项技术含量非常高、国家质量标准非常严的行业,也是一项关乎到国计民生的重要产业,施工技术导致的影响力不容忽视。在建筑工程管理中,施工技术导致的影响主要包括:安装施工工艺及技术不科学、供应材料不合格或者不及时、施工操作流程的错误、操作人员的施工水平以及施工方主观因素导致的不成熟施工技术,上述这些施工技术的影响因素都会导致施工工期的延期。此外,在建筑工程施工过程中,施工技术的一些具体技术细节和施工进度标识需要认真落实,它可能对于整体建筑工程质量和综合验收评定产生重大影响,需要在建筑工程进度中做到重点管理,避免对于整个施工工程产生负面影响。

(二) 施工人员的管理

人的各种因素制约着整个工程项目的进行情况,制定工程、实施工程以及管理工程等等的都需要人来完成,不同的人从不同的方面决定着工程项目的整体效果。建筑工程的施工过程都是施工人员手工操作完成的,施工人员组织和管理也是

人工操作的,所以难免会出现工程师的涉及不全面、施工人员操作失误以及监督管理人员的疏忽,这样类似的人为因素实在是难以控制,并且还会对工程的进度管理产生很大的影响,所以使工程项目进度管理的一个难点问题。说到工人我还想说一下工程工作人员的安全问题,一旦出现施工事故,不仅会阻碍工程的开展进度,更会花费大量人力物力处理员工的相关善后事宜,使建筑公司承受巨大的损失,并且给建筑公司、当地居民和社会带来不良的影响。

三、建筑工程进度管理问题的解决措施

(一) 加强施工技术的使用管理

现场的勘察及调研是建筑工程开工前必需落实的一项工作,因此要安排专业的人员切实勘察好工程现场的地质、水文及气候等各种资源的分布情况,以供设计人员参考并设计出施工图纸,这时要组织图纸会审,确保图纸的不足之处及潜在问题被及时发现,并安排设计单位及时优化调整。待施工图纸设计没问题后,要做技术交底,使每个技术人员都能清楚施工中各技术的要点及标准,然后再编制完善规范的施工方案及施工流程。接着再结合图纸及施工方案编制切实可行的进度计划指导具体的施工,并安排专业人员实时监测施工情况,确保每项施工都能和进度计划保持一致。同时,施工中也要有效控制施工流程,防止出现施工计划的随意变更,若施工计划必须变更的情况下,也要在征得全部施工方同意且经研究可以变更后,才能实施施工计划变更。

(二) 加强施工人员管理

首先,要加强施工工人的相关专业知识和技能和安全意识的教育工作,尽量招用有经验的工人参与工程项目,定期开展培训活动,确保各项施工工作有效开展,弥补每个施工工人自身的不足,同时还要培养施工工人的责任心,制定相应的鼓励制度,提高施工工人的积极性,使其全身心投入建筑工作,减少失误。同样地,也要选拔专业知识过硬并且具有良好的管理能力的人才,能够在施工过程中不断发现问题,处理问题,提升自己的工作能力。另外一点,就是保障工程工作人员的安全,培养工作人员的安全意识,建立健全相关安全制度,定期排查将会导致事故发生的安全隐患,每个月、每个星期都要进行全面地检查,从而保障工程项目进度的平稳过度。

结束语

总之,进度管理作为建筑工程管理的重要组成部分,对整个建筑工程的施工质量及效果有着极大的影响。因此,建筑工程的各方必须要进行密切的配合,加强施工技术的使用管理、加强施工人员管理等,各种解决措施加强进度管理,防止发生差错而影响施工进度,从而使建筑工程建设任务的如期保质完成。

参考文献

- [1]黄先桥.建筑工程管理中的进度管理研究[J].建材与装饰,2020, No.610(13): 171+173.
- [2]于克.建筑工程管理中的进度管理研究[J].商情,2020, 000(020): 143.
- [3]王明国.加强建筑工程管理中进度管理的研究分析[J].城镇建设,2020, 000(002): 67.