

土建施工管理与质量控制路径探索

卜宝祥

(河北江材工程项目管理有限责任公司 河北 张家口 075000)

[摘要]进入21世纪,随着社会经济不断发展,我国的建筑业也得到了相应的蓬勃发展,但是发展过程中,建筑施工业存在的问题也相应的一一暴露出来,如何提高建筑施工现场项目的管理水平以保证建筑工程施工质量,如何对施工质量进行有效的控制,成了一门值得深入研究探讨的课题。本文以实际施工应用的过程为基础,简单叙述了土建施工现场项目施工管理对于建筑工程施工的重要意义,以及对质量控制方面出现的问题进行了初步的分析,并在此基础上提出了相应的解决措施。

[关键词]施工管理;质量控制;优化策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.1237

1、分析我国土建施工管理现状

在土建工程施工过程中,施工现场有着施工企业的各种生产,而且,土建施工作业也是实现建筑产品的使用价值的基础。因此,施工管理是每个建筑施工企业管理的一个重要组成部分,更是企业管理的基础和落脚点。在整个土建项目施工过程中,施工管理和质量控制是为了保证工程质量、提高施工效率,使整个施工过程有条不紊的进行,提高整个工程的质量水平。就我国目前的土建工程质量而言,然存在些许不可忽视的不足之处。

1.1 施工管理制度有待完善

土建管理制度及体系在整个土建项目整体施工中发挥着极为重要的作用,是施工人员及管理人员进行施工管理的行为准则。但我国目前仍有很多建筑企业尚未建立完善的管理体系与管理制度,这一现象在很大程度上是由于企业领导层对建筑质量管理体系及制度的建设不够重视,没有与时俱进的相应的责任制度,当前很多施工管理的形式都是注重形式,表面形象,并没有升入贯彻整个土建施工过程中,影响了企业的管理效率,容易出现施工管理漏洞。

1.2 施工材料、机械设备的质质量不合格

建筑材料质量是整个土建工程质量的基础,施工中必须使用质量合格的建筑材料及机械设备。在整个社会经济追求利益的前景下,有些施工企业会采用质量不合格或者存在质量缺陷的材料、设备,以次充好、偷工减料更是经常发生的事。比如不采用强度试验不合格的混凝土或钢筋,强度会达不到设计要求,整个建筑物的结构强度都会受到影响,严重会造成建筑物的坍塌。

1.3 建筑从业人员的素质较低

首先,土建管理人员个人技能不高,但管理人员在整个施工过程中极为重要,因而管理人员的个人素质及技术水平对施工过程的质量有着至为重要的影响。其次,施工人员有着较低的专业素质,如今建筑施工市场,施工人员大多均为农民工或者学业水平不高的普通工人,他们专业技术较低,没有安全意识,质量意识淡薄,在一定程度上,造成施工质量隐患和施工安全隐患的概率较高。

1.4 施工不规范

施工过程中没有建立健全的施工质量管理体系并对施工过程进行约束,经常会出现施工工序不合理,施工进度滞后的问题。一些企业盲目的追赶施工进度,缩短施工时间,严重的造成施工质量差,造成施工质量和施工安全问题。

2、强化土建施工过程管理

2.1 建立健全施工管理制度和体系

施工管理制度是针对施工过程中进行管理的理论依据,是保障施工进度和施工质量的前提。由于我国的建筑企业普遍没有制定系统的管理体系和制度,现阶段的主要任务就是加强施工管理制度和体系的制定。施工单位要将施工责任制造出来,明确划分各施工管理部门、施工管理人员与施工人员的职责和权限,要定岗、定位、定责,确保出现施工问题时能够及时找到相关的负责人。推动事故报告机构的建立,实现施工的全过程控制。

2.2 加强对施工人员的培训和教育

施工人员的素质及技术水平对土建工程的质量有着直接的影响,因此企业必须加强对施工人员的培训及继续教育,提高

施工人员的安全意识、质量意识和施工技能。要求相关的施工人员都要持证上岗,并且接受施工管理单位的检查。在施工人员上岗之前对其进行一定的安全意识培训,还要定期组织施工人员进行专业的培训和继续教育,要求施工人员和施工管理人员掌握必要的专业技能,并对施工人员和施工管理人员进行定期的考核和检验。与此同时,必须提高施工人员的责任意识,确保施工质量。

3、施工过程质量控制的策略分析

3.1 保障施工材料的质量

要保证建筑工程的施工质量,就必须对建筑工程施工材料进行严格的把关,建筑企业必须注重材料的采购环节,选派专业人员进行施工材料的采购工作,并且,采购人员要对建筑材料的质量负责。并且项目部要建立奖罚分明的制度,如果不合格材料进场并且用于施工,一定要对相关负责人员进行严厉的处罚,材料进场之后也要注重材料的保管和保护,严格按照规范要求对材料进行保护,防止由于现场存放问题而使材料达不到合格的要求,影响材料的质量。

3.2 对施工工序进行规范的安排

在施工前必须编制合理、有效的施工进度计划,分清各工序之间的逻辑先后顺序,严格按照各工作的先后顺序进行施工。通过对整体施工过程的工序进行合理的规划,按部就班的完成施工工序,提高土建施工的质量,保障项目的顺利进行。这就要求设计工程师要按照合理的方法进行设计,切实提高方案的科学性和可行性,施工人员在施工过程中必须严格按照施工工序进行施工,认真完成每一项施工工序,从而保证整个施工过程的质量。

3.3 发挥工程质量验收组织的作用

工程项目部要成立以项目经理为核心的工程质量验收组织,对土建工程进行精准的质量验收,这是保障施工质量的切实有效的措施,通过工程质量验收组织的工程质量检查,可以有效地控制并减少在施工过程中阶段性出现的施工质量问题或质量通病、质量缺陷等,对施工过程中存在的质量问题进行严格的把关,详细的调查对施工质量造成影响的各种因素,并提出有效的解决方案。

结语

综上所述,对于建筑施工企业,要想在如今竞争激烈的市场中占有一席之地,起到关键性作用的就是提高自身的建筑施工管理水平、对质量的严格控制把关。施工过程中必须有效的控制施工质量,土建工程的施工质量影响着未来房屋使用者和施工人员的人身安全和财产安全,一旦出现建筑质量事故,对该施工企业的也会造成前所未有的影响,使得该建筑施工企业的声誉受损,并承担严重的后果。因此,在建筑施工过程中,对于施工管理和质量控制的工作,施工单位必须进行高度的重视,对于施工过程中的质量问题、质量缺陷、质量通病进行及时的查找和修正,采用科学有效的管理手段对施工过程中的施工人员、材料、机械设备、工序进行规范,保证建设工程施工质量。

参考文献

- [1]侯良鑫,贾乐乐.房建施工管理与质量控制的优化策略[J].技术与市场,2017,24(06):270.
- [2]陶鹏.强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].四川水泥,2015(07):151.