

建筑工程材料管理优化研究

李博

(河北鑫达建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000)

[摘要] 建筑工程施工材料作为工程建设不可或缺的关键因素，其管理工作质量与材料质量之间有着紧密关联。本文在阐述建筑工程施工材料重要性及问题的前提下，研究探讨了建筑工程材料管理的优化策略。

[关键词] 建筑工程；材料管理；问题；优化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2019.12.948

1 建筑工程施工材料管理的重要性

建筑工程施工材料管理水平对于施工质量、造价成本均会产生较大影响，只有加强施工材料控制，才能够提高施工效率，对整个项目建设成本进行有效控制。随着城市化建设进程的不断加快，建筑行业迅速发展，对于各类施工材料的需求量也不断增加，但是建筑市场各类施工材料质量参差不齐，如果材料质量管控不当，则会造成施工质量隐患，因此，在施工材料管理方面，应注意逐层把关，消除各类隐患，提高施工质量管理预警能力。根据建筑工程施工管理经验，只有加强施工材料管理，消除各类质量隐患，同时减少施工成本，才能够促进建筑工程项目建设效益的提升。

2 当前建筑工程材料管理现状

2.1 现场材料管理较为混乱

通常，建筑工程施工现场有时会呈现出混乱的状况，这与有些施工单位对施工现场管理松懈有一定的关系，造成建筑工程施工现场缺乏管理、施工秩序混乱的情况。其根本原因是施工过程中没有明确的施工计划，加之大部分施工工作人员综合素质不高，难以保证其在施工作业的过程中集中注意力开展工作，从而影响工程施工效率。在这样的环境下，工程管理人员与施工作业人员没有意识到工程材料管理的重要性，也没有专门的管理人员负责施工材料与设备的管理工作，从而造成施工现场材料随意摆放、到处堆积的情况。因此，有必要提高建筑企业管理人员对材料管理的重视力度，同时要对相关管理人员进行技术知识培训，并且在选聘材料管理人员时要严格把关，确保相关工作人员能够对施工材料管理工作有一定的工作经验。

2.2 材料采购过程有待规范

绝大多数建筑企业都会选择在工程施工前开展材料采购工作，但是依旧有些企业在采购前没有制定好相应的计划，在不了解工程预算的情况下进行材料采购，还有的企业没有对材料市场行情进行充分了解。因此，有些企业会让材料管理负责人根据施工过程中所需要的具体材料进行成本预算，因而难以计算出准确的预算成本。此外，有些采购人员在采购的过程中，没有按照规章制度选购施工材料，也没有对建筑材料进行严格的质量把关与验收，从而导致施工材料不符合建筑工程施工要求的情况。甚至会影响到工程质量、工程成本造成不利影响，从而影响到企业的经济效益，部分材料采购人员受利益诱惑而与材料供应商进行违规操作，做出损害企业经济利益的行为。

2.3 建筑工程材料存放不合理

企业根据工程需要完成建筑材料采购工作后，需要将材料存放到施工专用的库房中。有些建筑工程中的材料管理人员在材料存放管理方面认识不到位，没有将不同种类、不同类型的材料分开存放，且安全意识低下，没有考虑到存储环境对材料的影响。更有甚者在进行材料存放的过程中，没有将工程材料的生产厂商、型号、规格等信息记录在案，这为后续材料使用带来一定的困难，对材料各项信息内容进行记录的过程就是对材料进行管理的过程。此外，在保管材料的过程中，有些采购人员会与保管人员相互勾结，伪造材料入库单私自贩卖材料获取利益。

3 建筑工程施工材料管理优化对策

3.1 建筑材料的采购要形成制度，选好供应商

为了提升建筑工程施工材料管理水平，首先需加强材料采购管理，采购部门是建筑施工单位的核心部门之一，在材料采购管

理方面，需组织企业多部门进行讨论协商，共同参与制定科学合理的采购管理制度，销售部门应对以往的销售业绩进行总结分析，据此制定当年销售计划，然后由生产成本对产品数量进行计算，确保能够满足销售部门实际需要，销售部门与生产部门进行协商，确定所需施工材料总量，再由采购部门制定施工材料采购审批流程，并负责材料采购。为了保证施工材料质量以及供应持续性，必须选择适宜的供应商。

3.2 建筑材料存储发放管理优化策略

1) 集中储备管理，在建筑工程施工准备过程中，需对施工组织设计方案进行审查分析，制定施工进度流程，明确不同施工环节材料用量，在施工前协调管理各项施工材料，同时做好入场质量检测。在建筑工程施工中，施工材料质量会对整个项目建设质量产生较大影响，在施工材料入场时，需对不同批次施工材料数量、规格和型号进行检查，对于施工材料质量检查报告、生产许可证进行审核分析，如果发现施工材料质量不符合建筑工程施工要求，则应及时退回。在将施工材料运输至施工现场后，采用集中储备管理方式，对不同施工材料进行分类编码，并做好清查盘点、抽样检测等管理工作。在施工材料集中储备管理方面，根据建筑工程施工要求，严格控制材料数量以及整体结构，避免资源浪费，或者材料储备不足而延误工期。2) 明确材料存储标准，建筑施工材料类型较多，不同材料对于存储环境的要求有一定区别，如果存储管理不当，则会导致施工材料变质，无法发挥使用性能。比如，钢筋材料用量大，而钢筋材料表面易腐蚀，需做好防潮管理，保证材料使用特性。3) 建立限额领料制度，在建筑施工中，部分施工人员资源节约意识较差，或者对施工现场管理不当，导致实际用量大于需求量。另外，施工人员所领用的施工材料管理不当，用途不明确，导致材料应用成本增加。对此，需制定限额领料制度，并将其应用于施工材料领用管理方面，根据建筑工程施工要求，对施工材料总量进行计算，确定不同批次、不同种类施工材料的领取额度上限。另外，为了有效应对施工现场各类突发情况，还应预留一定额度，在施工完成后，对于剩余施工材料，可进行回收。

3.3 进一步加大对材料采购人员的管理力度

随着建筑行业的高速发展，建筑企业要把握时代发展趋势，以科学有效的方式不断提升材料采购人员的专业能力与职业素养，从而组建一支高质量的采购队伍。在企业组建采购队伍的过程中，尽量挑选专业水平较高，具有一定素养的采购人员。并且在其入职后对其进行专业培训。在工作实践中应用先进的采购模式与方法，同时强化采购人员对信息技术的应用能力，提高采购人员与材料供应商及客户之间的沟通效率，确保材料采购工作能够有序进行，从而帮助企业控制施工成本，并提升企业的采购质量效率。

4 总结

施工材料管理是建筑工程管理的重要后勤环节，对此，在施工材料采购、存储、领用方面，都应加强管理，为项目建设持续供应高质量材料，保证项目按期完工。

参考文献

- [1] 洪东生. 建筑工程管理的影响因素分析与对策分析[J]. 四川水泥, 2019, (8).161.
- [2] 孙海霞. 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 四川水泥, 2019, (8).165.