

企业信息化与企业管理变革研究

张倩倩

(中车大连机车车辆有限公司 辽宁 大连 116085)

[摘要]随着我国社会经济的不断发展,我国各大领域企业也随之进行不断变革,面对日益增加的市场竞争压力,企业不得不进行自身的变革。科学信息技术的飞速发展,促使了企业找到了改变自身发展的手段,将企业进行信息化管理变革是企业适应当下要求的核心工作。而且从多管理者关注到信息化带来的巨大效益,使得自己在市场上占据了主动权,加速了企业的发展。因此,笔者从当下企业变革的现状出发,针对企业信息化和企业管理变革进行研究探讨,希望自己可以为企业信息化和企业管理变革提供一些参考价值。

[关键词]企业信息化;管理变革;研究

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.12.950

经济全球化带动着全球经济的快速发展,同时为企业带来了机遇和挑战,同时市场竞争也越来越激烈。在面对日益变化的经济市场时,企业要想在极速变化的环境中得到发展,就要提升自身的管理机制,进行企业的管理信息化进程。在面对全球市场压力时,企业也应明确了解信息化是全球的企业发展趋势,因此要求相关工作者坚定信念进行变革,加快企业的信息化建设步伐,提高企业的核心竞争力,运用科学信息技术降低企业的生产成本、提升管理效率、加快信息化进程,同时促进我国经济的快速增长,抓住迎面而来的机遇,同时规避风险,在稳定中谋求发展。为自身谋利益的同时,促进我国企业经济的蓬勃发展。

一、企业信息化的基本内容

我们了解企业信息化指的是企业将传统的经营方式结合目前新型的电子信息技术,进行电子化管理与电子化运行的一项工程。其中最为关键的是将科学技术的运用是对企业发展的极大支撑,因为面对科技全球化的趋势,我们与之竞争的不仅是本土企业,还与发达国家企业进行竞争,因此,加快企业信息化建设是顺应全球企业变革的核心举措,因此要引起企业高度重视。具体表现如下:

(一) 加快企业生产的自动化和信息化进程

生产的自动化和信息化是加快企业在生产上节约成本的有效手段。利用新式技术进行生产方式升级,大大提高产品的生产效益,促进企业的经济发展。对于科技来讲,是促进科技应用于现实的有效佐证,因此,具有双重的积极作用,值得企业去思考改善生产技术,加快自动化和信息化进程,促进生产自动化,节约企业的生产成本,保障企业可以节约人力物力资源,更好地进行管理,加快企业的信息化管理进程,提高企业的经济效益。

(二) 促进企业信息化管理

企业管理的信息化是要求企业运用科技力量,将电子信息技术运用于各个环节系统中,使得每个系统间有效的合作交流运行,同时各个系统的有效电子化管理节省了企业的人力资源,更加利于企业集中管理,是值得提倡的。企业的部门多种多样,各部门之间又和谐统一,因此,加快它的信息化管理,对于企业而言,百利而无一害,是企业发展的必经之路,因此,十分重要。

二、强化企业信息化和企业管理变革

企业在进行信息化和管理变革时,面临着许多问题与风险。首先是最开始将信息化运用于企业时,我们可能会出现信息混乱和处理信息较为复杂等问题,这些问题的出现都是对管理变革的重要阻碍,因此要及时进行调整,解决困难问题。再者,信息化的利用带来了新的社会消息,促进管理体制变革,将新式的手段和方法进行管理体制改革,促进信息化的延伸与发展,促进企业结构的改变,从而为经济发展打下坚实基础。

(一) 进行信息化战略与管理思想变革

企业信息化的改革表明计算机技术运用到企业的管理与

生产中,使得企业中出现了新式思想。新式思想与传统思想的碰撞,导致了企业工作者在进行生产和管理时,遇到了极大地困难,加重了企业信息化进程,从而影响了企业的发展壮大。因此,进行管理思想的变革刻不容缓,企业管理者要借鉴新式思想进行企业管理,加快信息化管理,促进企业生产变革,提高生产效能,促进信息化战略的良好实施。

(二) 开展信息化战略,进行管理组织变革

信息技术应用于企业管理改革时,我们要将管理进行变革,促进管理组织进行变革。传统的管理结构从原有的平行型信息传递方式转变为全员参与型组织新模式,这样的改变,转变为高层领导可以直接进行指导工作,对存在的问题进行决策和解决,对于实际情况的反映具有真实有效性,大大提升了管理人员的决策,同时促进企业的管理效率,降低相应的生产成本,促进企业发展。

三、企业信息化需要有效的管理

(一) 企业信息化与企业管理有效配合

信息化也就是表示企业用先进的管理思想和运用现代手段进行结合的过程,对于科学技术的运用使得企业的商业价值得到提升,促进企业的发展变革。一个企业的商用应用价值对于企业进行科学化管理具有十分重要的影响。同时,我们也发现在进行企业信息化管理时,要进行企业管理的信息化,二者要相辅相成,这是利于企业发展壮大的核心环节,因此,保障企业的发展,需要相关决策者进行企业制度、企业文化、企业理念的改革创新,将企业信息化和企业管理进行有效结合,共同为企业发展打下坚实基础。

(二) 实行信息化关键在于管理变革

我们都了解,要想让企业管理更加科学和合理,需要进行科技的运用,因此规范科学信息技术的使用就要引起相关决策者的关注。从管理角度来谈,信息的运用服务于更好的管理,帮助管理建立科学化的水准。从技术层面讲,我们要将管理纳入系统中运行,所以首先要树立切合实际的管理理念,进行系统化升级处理,加强管理变革,提升融合进程效率。将信息化运用于系统中,进行管理变革,保障企业的顺利发展壮大。

结束语

总而言之,随着市场竞争越来越激烈,对企业的要求也越来越高。这就要求企业要从自身的现状出发,思考面临的困境,成立专门的部门针对国外相关优秀经验,进行借鉴,运用到自身的企业发展中,为企业的发展提供有力的支撑。同时企业为了促进经济发展,要紧跟市场变化,实施企业信息化改革,促进管理体制变革。企业要借鉴国外先进的经验,结合自身的情况,进行信息化改革,提升自己的核心能力,提高企业的经济效益,为我国经济发展打下坚实的基础。

参考文献

[1] 李宛融. 企业信息化与企业管理变革研究[J]. 北方经贸, 2018, (5): 142-143.