

# “互联网+”模式下医院管理会计应用的研究

朱佳琳

(开封市妇产医院 河南 开封 475000)

**[摘要]** “互联网+”模式下, 医院管理会计在运行过程中还要进一步优化完善, 把互联网平台作为基础, 利用移动互联网、云计算、大数据等全新的信息技术, 跨界融合各个行业, 以医院价值最大化为目标, 使其有更广阔的应用场景, 使创新力有重大突破, 构建连接各个部门与各项事务的新趋势。下面笔者就对此展开探讨。

**[关键词]** “互联网+”模式下; 医院管理; 会计; 应用

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.03.1433

在“互联网+”模式下, 新医改进一步推进, 医院的发展也需要从粗放式管理模式进一步向着精细化模式转变, 这转变需要确保医院内部管理过程中有效应用管理会计工具, 这样能够进一步引导和帮助医院着重做好内部管理控制工作, 使其能够充分实现转型升级, 取得更加快速的发展。所以, 在医院的财务管理过程中, 有效应用管理会计模式是医院内部管理的内在需求。

## 一、管理会计在医院管理中的作用

首先, 其侧重于管理, 可以将“本、量、利”结合起来, 注重数据收集与科学运算, 主要服务于医院的管理者。管理会计通过医院的财务数据进行综合分析, 所得出的结论, 为医院管理者做预测、决策和发展计划提供参考, 使医院管理者能及时规划并应对经营过程中的变化。最主要的是管理会计可以从财务会计单纯的核算延伸到分析过去、控制现在、筹划未来, 提升医院财务管理水平。其次, 管理会计可以通过对财务数据进行分析, 实现对医院业务活动的精细化管控, 为医院规划未来发展提供数据支撑, 促进医院科学的组织管理活动, 帮助管理者加强内部管理优化医院资源配置, 严控成本支出, 最终以最小的投入换来最大产出。最后, 管理会计还可以加强医院全面预算管理、固定资产管理、医疗成本管理、药品管理、绩效管理。管理会计可以强化内部管理, 促进医院现代化构建, 提高医院应对当今医疗市场日益加剧的竞争的能力, 总之管理会计在医院的财务管理活动中正在起到越来越重要的作用。

## 二、应用现状

### (一) 针对管理会计的实际应用程度比较低

大多数医院财务管理的各项环节仍是事后核算统计型比较多, 管理会计并没有得到全面系统的应用, 往往只是事后利用会计数据针对某些做法进行一定程度的分析和披露, 在财务处理和财务报告上有一定的体现, 针对管理会计的应用而言, 并没有充分融入全过程中, 其应用的程度比较浅。在“互联网+”的模式下, 管理会计的实际应用并未创造更多的价值, 其专业化的应用程度比较低。

### (二) 未有效构建专业化的管理会计团队, 缺乏专业人才

大多数的医院财务管理人员是会计专业和财务管理专业毕业生, 缺乏应有的管理会计理论和实践技能, 具备跨学科和多专业背景的管理会计人才更是十分欠缺, 由此导致管理会计的应用程度比较低, 无法切实有效地推进管理会计各项工作, 而这对于管理会计的应用成效造成严重影响。而管理会计中常用的一些工具, 如CVP(本量利分析)、TBM(全面预算管理)等, 在实际操作中有很高的专业性, 对从业人员的职业技能有极高的要求。在没有高素质、复合型会计人才的背景下, 医院管理会计工作也未能高质量地开展。

(三) 在“互联网+”模式下, 医院管理会计信息化建设比较滞后

从医院的管理会计视角来看, 很多信息化建设工作并没有真正意义上有序推进, 其开展的深度仍然比较低, 并没有全面深入。当前, 有很多医院针对管理会计信息系统的研发和实践等相关业务正在进一步的摸索中, 并没有发挥应有的效益。

在研发和应用的过程中, 其研发周期较长, 使用成本更高, 因此医院要从管理会计的视角, 确保财务信息化建设能够在智能化、自动化水平方面得到有效提升。

## 三、应用分析

### (一) 针对医院财务管理理念进行有效转变

在实践的过程中, 要把管理会计基本指引等相关准则作为指导, 医院的决策层和领导层要着重关注财务管理理念的转变, 充分发挥示范作用, 针对管理会计在现代医院管理过程中所呈现出的重要作用, 要有充分的认识, 并利用管理会计的全新工具和方法, 进一步融入医院的各项规划决策和实践活动中来, 有针对性地通过利用、收集、分析和提供相关信息的方式, 为医院的各项业务开展提供切实有效的支撑, 并且充分融合管理会计和医疗业务, 进一步提升其融合的深度和广度, 由此使医疗业务得到创新式的发展, 从根本上确保医院能够在体现其公益性的同时, 在经济效益和社会效益方面有更显著的提升。

### (二) 结合实际情况, 建立健全管理会计的综合评价体系

要在实践的过程中充分利用管理会计的方法和工具, 使其充分融入医院的控制评价等各类活动中, 进一步有效明确合理收入创造模式以及成本控制重点等, 建立健全管理会计的综合评价体系, 使管理会计能够在各个层级和全过程中得到切实有效的应用。与此同时, 医院方面要结合自身的发展情况, 针对自身的价值创造模式进行有效把握, 对于收入结构进行有针对性的调整, 进一步拓展高科技医疗服务范围, 并且充分引进专业化的人才, 构建区域优势学科。

### (三) 进一步有效促进管理会计信息化建设

“互联网+”模式下推行管理会计信息化是一种必然趋势, 所谓“信息化建设”是指利用现代信息技术手段, 对各个经营活动进行精细化管理的过程, 可以提高市场竞争力和经济效益, 也可以确保数据信息的科学性且减轻工作人员的工作压力, 可以说为各行各业生产经营活动提供了极为便捷的信息。所以, 公立医院在运营管理过程中应不断完善管理会计信息化建设, 建立完整的管理信息化平台。

## 结束语

综上所述, 在“互联网+”模式的推进之下, 医院的财务管理也要与时俱进, 充分实现创新和完善, 充分认识到管理会计的内涵和重要作用, 在实践的过程中, 针对各项实施策略进行不断地创新, 有效执行, 创新管理理念和方法, 结合医院自身的实际情况, 找到适合自身的管理会计工具和方法, 使其职能作用得到充分的发挥, 从而充分确保医院能够实现可持续发展。

## 参考文献

- [1] 纪鹏希. 管理会计应用在医院管理中的问题及解决对策[J]. 财会学习, 2019(19): 105-106.
- [2] 马瑾. 管理会计在医院经济管理中的应用研究[J]. 财经界, 2020(1): 131-132.
- [3] 张琳. 探讨管理会计在医院财务管理中的应用[J]. 财经界, 2020(02): 172-175.