

# 浅谈电力工程项目经理对施工现场安全管控的认识

齐占春

(通辽鑫诚电力工程有限公司 内蒙古 通辽 028000)

**[摘要]** 电力工程施工现场存在着许多安全隐患,如何防范安全隐患造成人身伤亡事故已成为电力工程建设的重要研究课题。本文从电力工程项目经理的角度着手,结合自身工作实际,分析当前电力工程现场安全管控存在的问题及其应对措施,以便为相关工作人员提供参考。

**[关键词]** 电力工程; 项目经理; 安全隐患; 安全管控

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.03.2135

电力工程建设充满着复杂性、不确定性,而在工程实际施工过程中,现场或多或少存在着某些安全隐患,从而导致出现高空坠落、触电、化学物质中毒等人身伤亡事故,极大威胁了作业人员的人身安全,因此采取合理有效的安全管控措施对避免此类事故发生具有重要意义。作为电力工程施工现场安全管控的主要责任人,项目经理一方面要了解自身的安全管理职责,对现场各种施工机械进行规范化管理,全面落实安全生产制度;另一方面则需与其他部进行协调配合,提升对现场的安全管控力度。基于此,本文着重研究电力工程项目经理如何做好现场安全管控工作。

## 1 电力工程施工现场安全管控现状

安全管理部门,作为电力企业安全生产的主管部门,对电力工程施工现场安全生产负有主要责任,需要做的不仅是对日常作业现场发现的安全隐患进行汇报乃至通报相关部门,更重要的是要做好隐患背后更深层次的分析工作,从中发现规律,制定相应对策,从而为现场施工作业做好安全指导,这也是目前安全管理部门所欠缺的。

施工项目部门,电力工程现场施工作业的实施部门,对安全作业负有第一责任。由于受到工程造价成本、施工进度等诸多因素的影响,施工人员普遍综合素质不高,安全意识淡薄,例如,在常见的登杆作业过程中施工作业人员缺对安全生产的重视,往往在登杆前忽视对安全帽、安全带的检查甚至是不戴安全帽,登杆后随意抛掷工器具。此外,部分施工单位为了自身利益,随意挪用安全费用导致电工程施工安全宣传教育不到位,直接影响施工现场安全管控效果。

业主项目部,按照国家电网有限公司“管业务必须管安全”的原则,对电力工程施工现场安全生产负主要责任。现阶段,有些项目管理部门未能按照电力工程管理程序解决问题,结合电力工程建设相关条例,在进行施工单位招投标时须审核施工单位的施工资质并对其施工力量进行考察,但项目建设单位往往会忽略这一流程。此外,项目经理缺乏对现场安全管控工作的重视,忽视自身职责,在电力工程实际施工前,项目经理未能按照相关规定对施工现场进行勘察,审核施工“三措一案”。

监理项目部,作为电力工程施工现场二级安全监管部门,对电力安全生产工作负有第一责任。监理项目部工作服务范围广泛,已经由起初施工阶段监理延伸到设计、设备监管、竣工验收或项目达标创优等各个阶段和范围,再加上监理力量不足,给监理工作造成了很大困难,使得监理对现场安全管控力量不足。

## 2 项目经理对电力工程施工现场的安全管控

完善以安全第一、预防为主为目标的现场安全管控制度,落实安全生产责任制,开展安全知识培训、加强施工组织设计、保证安全施工技术,做到发现问题及时整改,保障安全的施工环境。

### 2.1 落实安全生产责任制

安全生产责任制决定着电力工程能否顺利实施,相关管理人员须将具体事务落实到具体个人,明确划分责任区从而保障安全生产责任制的落实。安全责任制的內容具体包括:(1)

电力施工单位须配备安全员,带领落实安全生产责任制;(2)电力工程项目经理要与施工单位一起,实现对现场的安全管控;(3)明确落实检查施工现场资料、审核施工安全措施的责任人;(4)施工前,要求施工负责人签订安全生产协议书。

### 2.2 开展安全知识培训

电力工程施工现场会有一些作业人员同时进行作业,而安全意识缺乏是导致安全事故发生的根本原因。对于电力施工企业而言,定期举行安全培训,提高作业人员安全生产意识端正工作态度可以有效提高施工安性。此外,可以通过引用典型案例、展开对安全规范的学习竞赛,让人切实感受到安全生产的重要性。

### 2.3 加强施工组织设计

电力工程实际施工前,项目经理需要结合施工单位施工力量、施工区域的环境特点等诸多因素开展对项目安全条件的审核,完善相应施工组织设计,对危大工程编制专项施工方案。具体检查内容为:施工方案、施工区域、专业工种、“三措一案”,尤其是对新工艺、新技术、新设备的操作可行性。同时,须开展对安全防护工具的检查,检查外观是否平整无划痕、是否在有效使用期限内、是否能起到保护作用等。只有安全保障技术符合规程要求,项目经理对不合格的环节责令整改,直至符合要求方可开展施工。

### 2.4 保证安全施工技术

在实际施工前,项目经理要把好施工技术关,审核施工技术的可行性,譬如:高空作业、基坑开挖施工、带电作业等安全施工技术是否完善等。由于电力工程建设相对复杂,涉及专业工种类别相对较多,项目经理还须审核管理人员、作业人员的工作资质。此外,施工单位还可以开展安全隐患自查,包括:现场机械设备保养是否符合规程要求、作业人员有无穿戴劳保用品、施工安全措施有无问题等。

## 3 电力工程项目经理施工现场安全管控的职责

电力工程项目经理在施工现场中,要全面认识自身职责,找准自身定位,才能做好现场安全管控工作。首先,项目经理要端正自身工作态度,明确工程安全生产与企业经济效益的关系,对隐患的存在秉持“四不放过”的原则;其次,现场勘察工作可以帮助掌握一手工程资料,项目经理应深入施工现场,考察施工状况、施工技术、现场安全措施等,做好技术、安全交底;最后,项目经理应做好各单位间的协调配合,从而有效提升现场安全管控水平。

安全生产作为经济社会发展的重要组成部分,国家电网有限公司一直以来将其作为重点关注对象。项目经理作为电力工程施工现场安全管控的第一责任人,应端正态度,通过不断更新安全管控措施,提升自身安全理念,充分发挥其在电力工程安全管控中的作用。

### 参考文献

- [1] 吉华玺. 浅谈项目经理对施工现场安全管控的思考[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(04): 161.
- [2] 蔡景润. 四位一体在现场施工安全管理中的应用思考[J]. 四川建材, 2017, 43(04): 232-233.