

企业工程财务管理内部控制中的问题与相关对策

孟庆婷

(国网内蒙古东部电力有限公司科左后旗供电分公司 内蒙古 通辽 028100)

[摘要]随着市场竞争和行业竞争的不断加剧,企业不仅需要扩大规模、进一步的降低成本,还必须要优化和改进现有财务管理体系,合理的配置资源,这样才可以获得预期的经济效益,获得长远发展的保障,同时也会给企业带来新的发展机遇。内部控制作为企业财务管理的重要组成部分,与施工企业的工作紧密相连,是推进施工企业管理规范化、标准化的重要途径,通过建立内部控制体系和加强标准规范化的管理,能给企业带来更多稳定的经济效益。本文讨论分析了与内部控制和企业财务管理相关的问题和对策。

[关键词]企业;工程财务管理;内部控制;问题对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.03.1894

一、内部控制的内涵概述

总的说来,内部控制包括内部控制要素和内部控制环境两个方面。企业内部监督管理的内容决定了企业建设的工作目标和行为,也决定了建设发展过程中的主要财务情况。显而易见,为了全面提高企业工程质量,必须对财务管理进行全面彻底的研究,从内部控制角度保证充足的、稳定的资金使用。

二、企业工程财务管理内部控制工作中存在的问题

(一) 控制观念不足

当前,企业的公司财务管理内部控制制度存在着一定的问题和缺陷,导致了管理工作开展过程中的一系列问题。工程项目的内部财务控制与企业的总体管理是紧密联系的,工程项目的内部财务控制在组织建设和人员配备方面没有得到足够的重视,因此导致了工程项目的内部财务控制工作的开展仅限于财务部门,而其他部门很少参与。所以说,由于工作人员缺乏内部控制的协调沟通,造成了在实施管理控制的过程中缺乏有效性、及时性、规范性,制度建设与实际管理工作的实施之间存在一定的差距,缺乏强有力的监督管理措施,无法帮助企业准确确定当前市场规则和变化的特征,也难以有效的避免相应的财务风险,内部管理和控制对于提高企业效率的效率也比较低,甚至可能因内部财务控制不力而导致企业的损失。

(二) 工程合同规范性不强

合同契约是当事人履行责任和义务的重要依据。对于工程项目的施工单位来说,合同条款是完成目标和稳定有序的施工的基础保障。但目前工程项目的施工合同还没有存在一定的问题,有些合同的规定中存在着合同不够标准规范、不够专业,对招标文件的理解存在一定的不清晰甚至是误区,不能及时发现合同中存在的问题,也没有及时的提出科学合理的完善意见。这类问题的出现,不仅会影响工程的质量、工期,而且还会影响已完成工程的成本费用,给施工单位的管理带来很大困难,这样做也造成企业很难从工程建设中获得足够的经济效益。

(三) 缺乏会计自我评价体系

评价和管理财务人员的工作活动,是企业财务管理内部控制的重要依据。当前,许多企业的会计自我评价的体系尚未完整、科学的建立起来,还有一些企业在其具体的评价实施过程中也存在不少的问题。企业相应的财务管理工作没有深入的落实下去,如果没有科学合理的财务会计自我评价体系的支持和保障,如果不能有效地实施企业财务管理标准和规范,不能对适当的财务管理方法进行有效的系统控制和监督,那么企业的财务管理的程序就不能完全的标准化和规范化。而会计自我评价的结果使得企业不能获得有用的信息,对财务状况进行深入细致的分析。这样的话,企业的财务管理的目标往往不明确,预期目标和实际执行之间有很大的差距,所以说企业的内部控制的力度就比较有限。

三、提高企业工程财务管理内部控制水平的措施

(一) 提高工程财务管理内部控制意识

建筑工程施工企业应提高对内部管理控制作为一个重要组

成部分和基础的认识。采取有效的方法全方位的加强财务管理工作,牢固树立健全的、科学的内部管理控制机制意识,充分发挥财务管理的协调、促进和保障作用,确保财务管理工作的真正、全面的进行下去。施工企业管理者应适当重视内部控制的实施,充分整合企业发展与施工效率和内部控制目标,建立管理问责制,积极参与企业的治理和监督。要加强对企业内部控制的指导和教育,营造良好的企业内部控制环境。确保企业内的所有员工都能从内部控制的角度思考自己的工作,提升工作效率和质量,高水平的落实财务管理内部控制制度。

(二) 完善内部控制体系

高效的项目投资,科学的项目决策,是保障工程项目顺利、稳定、高效实施的前提。所以从工程项目的建造施工企业的实际发展来看,在确定企业的生产经营目标和项目投资的要求时,必须与企业的实际情况紧密的结合起来,研判市场的动态和方向,避免出现盲目的投资。强化对于工程项目的合同管理,规范合同行为。对合同内容进行严格的把关,确保合同制定的科学性、规范性、标准性,签订前对合同进行严格的审核,更好地保障自己的合法权益。在进行合同谈判时,还应注意工程实际施工中可能出现的问题,采取有效措施加以预防,明确合同履行中的具体条款。此外,在招标投标过程中,必须严格遵守有关的法律法规的规定,以保证招标投标的公开、公正。施工现场及最终竣工环节均应实行实时监控,以最快速度解决存在的问题。

(三) 构建会计自我评价体系

鉴于当前会计自我评价体系的缺失,我们必须加强对其的不断建设和完善。为此,必须做好以下的两方面的工作:第一,实施工程财务的审计,必须对电力企业发展中应遵循的内部管理和控制制度有一个清醒的、准确的认识,明确项目财务管理的具体要求和规定,科学分析资金使用的情况,找出资金使用中存在的问题,尽快加以处理和解决,想方设法的节约项目的资金,科学评价资金使用的效率和质量,以保证项目财务管理质量的提高;二是搞好项目的后期评估。应对项目进行严谨、科学、系统的评估,比较立项前后的项目投资收益与投资能力负荷比。若技术指标偏差较大,则要进行科学的、深入的讨论和分析,为下一步的项目投资提供科学的依据。

四、结束语

迅速发展的社会环境和复杂的经济环境为企业带来了新的机遇和挑战。强化企业财务管理的内部控制,在实际工作中能有效地实现更加合理、严格、精细的管理。在此过程中,企业可以提高财务管理水平,有效地控制成本,为企业带来更大的经济效益和行业内的竞争力,牢牢地把握每一个发展机遇。

参考文献

- [1] 刘文祥. 企业工程财务管理内部控制中的问题与相关对策[J]. 现代商业, 2020(33): 164-166.
- [2] 李霏. 电力企业工程财务管理内部控制中的问题及对策[J]. 现代经济信息, 2017(04): 226.