

建筑工程管理中进度管理的应用研究

任亮

(河北 张家口 075000)

[摘要] 进度管理是建筑工程管理的重中之重, 不仅对施工工期有直接影响, 还对工程成本、质量等有一定的制约作用。对施工单位而言, 如果不能按照合同期限交付建筑工程项目, 可能面临经济损失、影响企业信誉等问题; 对建设单位而言, 存在项目投资无法按时发挥效益的风险。因此, 有必要正确认识建筑工程管理中进度管理的重要性, 并采取有效措施以提高进度管理水平。

[关键词] 建筑工程; 施工进度; 控制与管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.03.1900

引言

建筑工程施工建设期间常会受到各类因素的制约影响而出现工期延误或者质量隐患问题。为规避上述问题的干扰影响, 施工单位方面通常会采取施工进度控制管理手段, 加强对现场施工作业流程以及技术应用方式的控制管理, 目的在于通过不断贯彻与落实施工管理责任, 确保现场施工进度得以有效把控, 满足合同规定的交付日期要求。在具体控制管理过程中, 施工管理人员与现场施工人员应该主动承担起自身的岗位职责, 对施工现场涉及的进度控制管理要点进行统筹规划与合理部署, 并按照质量优先与安全治理的原则要求, 加强对现场工艺流程落实情况的合理把控, 避免出现安全隐患问题, 对现场施工进度造成延误性影响。

1 施工进度的主要影响因素

1.1 施工进度计划不合理

不合理的施工计划也会影响施工进度。比如, PC吊装正常工序时间为每层6~8天, 因建设单位要求, 在编制总进度计划时调整为5天, 根本与常规吊装工艺时间背离, 无法达到验收规范要求, 导致工程正常进度失控。造成这一问题的主要原因是, 在项目策划阶段, 对项目进度考虑不充分, 盲目遵从业主要求, 管理大纲或施工组织设计对进度策划无法对实际工作起到指导作用。另一个情况, 实际的项目进度安排不精确、细致, 没有根据项目实际情况进行纠偏、调整, 容易掩盖项目在实际应用中存在的问题。一旦有环节问题暴露, 没有具体的应急措施, 进度损失将不可避免地出现。比如, 预制构件的深化环节与设计图纸不符, 预制构件现场无法组装等。

1.2 管理因素

当前, 大部分企业对于进度管控工作都未能给予应有的重视力度, 没有重视构建完善的进度管控体系, 导致制度的缺失和实践工作的缺位。究其原因, 主要在于企业未能正确认识质量管理与进度管控之间的关系, 因而未能在实践中采取有效的协调措施。此外, 尽管部分企业建立了管控体系, 却缺乏在实践之中根据实际情况采取有效措施调控进度的能力。

1.3 环境因素

一是项目前期地质环境勘察准确度的影响, 地质勘探程度不够、选点不准, 都可能使项目建设过程中的不确定风险增加; 二是项目建设的社会环境影响, 民生项目、社会公益项目受社会关注较大, 对工程进度会产生一定影响; 三是施工现场管理环境的影响, 如材料、设备的运输, 仓储若无规范合理的布局可能存在安全生产隐患。

2 有效控制工程施工进度的措施

2.1 制定科学合理的施工进度计划

编制施工进度计划应充分考虑合同约定的施工总周期。施工中的一些关键部位的作业, 如基础、地下室和地上结构主体、装饰、各类配套的施工, 必须保证合理的工序衔接, 才能保证各项分部分项工程能够按时完工甚至节约工期。此外, 还要在项目的各个阶段制定详细合理的工作计划, 并通过现场监督、管理、实施调整等措施, 对项目的进度进行有效控制。同时, 根据项目各阶段施工周期的影响因素, 对各阶段的施工计划进行修正, 从而缩短整个施工周期。比如, 桩基围护施工与土方施工的合理安排。主体结构与二结构施工的间歇安排, 配套单位的衔接施工等。整合项目各部门, 使施工现场管理机构

成为高效统一的“指挥中心”。现场施工、技术部门应定期召开现场协调会议, 加强现场各部门之间的沟通与协调, 统筹安排和指挥现场施工工作。掌握项目各阶段的主要节点, 对各施工阶段进行完善的PDCA循环处理, 确保项目运行始终处于项目总进度计划, 各节点进度计划的控制下。

2.2 提高对设计变更问题的控制水平

对进度管理工作而言, 设计变更问题也是影响工作实效的主要因素之一, 如果建筑工程施工环节存在与原有设计不符的问题, 则需要对设计进行变更处理, 才能确保建筑工程的整体质量。在工程正式施工前, 需要全面检查施工图纸, 如果存在与施工现场不符的地方, 需要及时修改。设计变更不是随意进行的, 需要施工部门与设计部门共同明确后方可进行。例如进行现场勘查工作时, 如果勘察项目与实际要求不符, 地下水严重异常, 需要通过勘察部门、施工部门与设计部门进行重新勘察, 对设计内容进行变更处理。但是该项工作会导致施工工期延长, 因此在实际设计时需要注重严谨性, 以防对后期施工进度造成不利影响。

2.3 加强材料管理

高水平的材料管理工作, 是促进进度管控工作改善的重要基础: 只有充分保障施工过程中所使用的各类材料质量达标且能够实现及时供应, 才能切实确保工程建设活动顺利开展。为此, 实践之中, 企业必须着力加强材料管理工作: 首先, 应重视对不同类型的材料进行分类存放, 并应用标签说明材料的名称、数量等关键信息, 注意避免材料在存放过程中受到各方面外部因素的负面影响, 比如受潮、受虫、火灾等, 使得材料在储存的过程中能够维持良好的状态; 其次, 在选择材料供应商时, 需要科学评估其供应能力, 确保其能够持续稳定地供应材料; 第三, 材料正式进入现场前, 工作人员需要对其各方面资料, 诸如检验报告、合格证书等进行核验, 并进行质检工作, 严格避免质量不合格的材料进入现场; 最后, 需要确保材料运输的通畅性, 在仓库中合理设计空间作为运输道路, 与此同时, 注意对工程中的线路加以合理规划, 确保材料能够第一时间实现供应。

结束语

综上所述, 工程项目进度管理是工程项目必不可少的环节, 是施工质量、施工安全的保障, 也是工程按时完工的重要举措。面对建设过程中的诸多影响因素, 建设单位需要严谨认真的工作态度, 合理制定进度管理策略, 不断提高管理能力, 合理把控工程进度, 有效应对和解决问题, 只有这样才能高质量、高标准地按期完成工程建设。

参考文献

- [1] 任莉萍. 建筑工程施工进度管理与控制[J]. 工程建设与设计, 2020(24): 201-202.
- [2] 李惠清. 建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J]. 四川建材, 2020, 46(12): 201-202.
- [3] 邱瑾, 崔胜利. 建筑工程管理中精细化管理的应用[J]. 工程技术研究, 2020, 5(23): 138-139.

作者简介:

任亮(1992.9.9-), 男, 河北省张家口市人。工程造价(建筑)专业, 现从事建筑施工管理工作。