

建筑工程施工现场管理及其优化措施

白永强

(宝冶(郑州)建筑工程有限公司 河南 郑州 450000)

[摘要]随着社会经济的不断提升,各行各业竞争日益激烈。在建筑工程施工中,只有科学的施工现场管理才能有效地控制施工项目的质量。基于此,本文笔者根据多年工作经验对建筑工程施工现场管理及其优化措施进行简要探讨。

[关键词]建筑工程;施工现场;优化

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.03.1451

一、建筑工程施工现场管理的重要性

在建筑施工现场,存在着众多的安全因素、环境因素,尤其是在一些人员密集、工序繁杂、环境恶劣、高空环境下,发生质量、安全事故的机率更大,所以必须要做好现场安全风险因素的分析,提前做好预防和应急处理预案,加强施工现场管理,对现场存在的隐患问题,做到及时发现,及时处理,保障施工的顺利进行,避免出现重大事故而造成人员伤亡及财产损失的情况。除此之外,做好施工现场管理,加强施工材料的现场管理和施工进度管理,做好调度指挥和现场监督,减少资源浪费,进一步强化资源的综合利用,更有利于控制施工成本,并为企业创造更大的经济效益,更有利企业的健康发展。

二、现场管理工作现存问题

(一)施工现场安全隐患问题

企业在开展建筑施工时,现场施工人员并未严格按照施工方案来开展规范化的施工作业,再加上施工人员的素质不达标,使得实际的施工建设过程中,现场存在很多的质量安全隐患^[2]。而随着我国现代社会的不断发展中,在我国社会大众对建筑质量要求不断提升的背景下,对建筑施工的规范性有了全新的要求,因此,需要相关施工企业,规范安全工作。但是,仍有很多中小企业,他们缺乏安全规范性思维,在施工现场的安全管控不到位,缺乏安全排查和处理,导致现场安全事故频发。

(二)建筑施工质量管理体系不健全

事实上,很多建筑工程建筑施工中,并未建立健全质量管理体系,具体表现为:工程现场的质检单位和建设单位职权划分不清晰、各个工程参与主体和部门对于建筑施工质量的重视度不足,在质量管理和检查方面的人力、资金投入不足等方面。正是由于思想上对质量管理的认识偏差,导致在建筑施工现场存在着很多的施工质量问题。每个建筑工程施工开始之前,工程企业都会制定严格的施工流程和施工规范,但实际的现场作业中,对这些流程和规范的执行不足,施工规范化、标准化难以实现,不规范的施工行为是造成现场质量问题的直接原因。

(三)缺乏有效的质量监督和控制

建筑施工现场管理中,质量监督与控制也是管理中的一个方面,通过这一工作的落实,可以及时识别出每个施工细节中存在的质量问题,并与相关部门协商,执行最佳的质量处理方案。因为建筑工程施工的流程繁多,在不同的建筑施工环节,质量监督和控制的侧重点也有所不同,只有开展了全方位的质量监督和控制,才有助于工程质量目标的实现^[3]。但是,在很多建筑工程实施中,工程企业的质量监督和控制并不具备全面性,监督漏洞的存在使得一些细节性的施工质量问题未得到有效处理。

(四)建筑施工现场的技术管理问题

在建筑施工时涉及的技术非常多,且不同环节的施工技术之间存在着一定的关联关系,任何一个施工技术应用不当,都会对后续的施工甚至整个工程质量产生极为不利的影。因此,技术管理效果是影响整个施工现场管理的一个重要因素,现阶段的很多建筑工程项目中,都存在着严重的技术管理问题,具体表现为:施工预算计算与实际的偏差较大,施工建设时存在不合理的成本支出,各项施工技术的应用效果难以保

障;技术选择与应用并不符合工程现场的具体情况,存在一定的技术误差。

三、建筑施工现场管理工作的优化措施

(一)落实安全管理责任、强化现场安全隐患的管理

在建筑工程项目中,相关的管理人员必需在各项施工作业开始之前,做好建筑施工人员的安全培训工作,提高现场施工人员、管理人员的安全意识,并就整个施工作业中可能存在的安全问题,来制定应急预案,做好设备、物质等的配备,使得在后续施工安全事故出现时,能够及时启动应急预案,来减小损失。建筑施工现场作业中,必须要严格落实安全管理责任,使得每个环节都有对应的安全管理人员,对于一些高难度、危险系数较高的建筑施工作业,要派遣专人来进行流程监督。

(二)构建系统性的现场管理制度

在制度建设时,需充分考察建筑工程的实际情况,构建科学、可行的现场监控制度和体系,使得在实际的建筑施工作业中,能够发挥现场监控制度的监督、管理作用,为工程施工人员创造相对良好的作业环境。当然,制度制定的过程中,还需要保障制度中相关内容与现场情况的一致性,使得现场管理人员可以以制度来指导实际的管理工作。现场管理制度中,要明确规定各个管理岗位上的管理范围、内容与权限,通过责任制度、考核制度的严格落实,提高各个管理岗位上管理人员的管理水平。

(三)加强施工工序的质量

建筑工程的施工流程繁多,如果在现场施工时没有做好施工工序的有效安排,不仅会导致现场施工作业混乱、无序,还会使得整体的施工质量、安全等难以保障。因此,施工企业的建筑施工现场管理中,必须要结合总体的施工目标、各个部门的施工需求,来进行工序的合理安排。在前期的准备阶段,就应该由专业人员来写出开工报告,该报告中要提出相应的工序安排、进度计划、每个环节的用时、注意要点等。在实际的施工过程中,现场作业人员要严格根据工序安排来开展施工,现场管理人员要监督现场作业,保障施工能够按照施工工序的要求来开展。

(四)完善检测和监察工作

建筑工程施工过程中,由于施工的复杂性和专业性,为保障现场管理的有效性,工程企业就应该结合建筑工程的实际规模和施工要求,配备足够数量、高素质的检测人员,由这些人员与现场管理人员相互配合,来保障现场检测和监察工作的落实,做好安全隐患问题的排查工作,确保安全问题处理的及时性。

结束语

综上所述,在建筑项目施工中,建筑施工现场管理是保证工程进度的关键,同时也是提升建筑项目质量的重要基础。因此,当前我们必需加强对建筑施工现场管理的重视,保证管理工作的贯彻落实,从而提高施工现场管理水平,推动建筑企业稳定发展。

参考文献

- [1]刘建军,费晓军.基于建筑工程施工现场管理的优化策略分析[J].工程技术研究,2018(01):155-156.
- [2]王传福,程传进.基于我国建筑工程土建设施工现场管理有效办法研究[J].中国设备工程,2020(08):201-203.