

市政工程建设管理存在的问题及对策研究

刘彦昌

(河北建工集团有限责任公司 河北 石家庄 050000)

[摘要]市政工程项目属于城市基础设施建设体系中不可或缺的构成部分,其工程质量尤为关键。市政工程建设项目的建造效果对城市的市容市貌和人们的日常生活有着直接的影响,可将市政工程视为向人们提供优质生活环境的基础。然而,纵观目前市政工程建设项目的实际开展情况,仍旧存有许多亟待处理的问题,难以确保管理效果达到预期标准。同时,由于市政工程项目涵盖了路桥工程、地下管线工程等,涵盖的分部工程多且杂,项目承包企业想要保障工程项目的建设质量,就要做好建设管理工作。为此,项目承包企业应根据实际情况,整合建设管理实践中常见的问题,进而采取实效性强的措施从多个方面进行管控,用以解决相关问题。

[关键词]市政工程;建设管理;优化措施

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.03.1904

引言

现阶段,我国市政工程建设中管理人员意识不足,导致工程出现质量问题。由于市政工程的施工流程较为复杂,其综合性要求较强,在实践中给施工人员增添了很多压力。同时,市政工程往往是多个项目同时进行,交叉施工中难免会出现更多复杂的问题,甚至部分施工单位为了赶进度而忽视工程建设质量。因此,加强市政工程建设管理十分必要。

1 市政工程建设管理实践中常见的问题

1.1 工程管理制度不完善

与发达国家相比,我国的城市规划设计工作起步时间较晚,并且也是在近些年市政建设相关部门才开始意识到工程管理工作的重要性。因此,我国的市政工程施工管理制度并不完善,仍有很多需要优化的细则条例。此外,由于当前市政项目的建设规模、建造体量均有了明显提升,对市政工程建设管理工作也提出了全新的标准,这样一来就会增加管理工作量,提高工作难度。可见,要想确保市政工程施工项目的顺利开展,首先应完善工程管理制度。

1.2 安全管理问题

对于各类工程的建设,我国的相关部门都有非常严格的要求,必须对工程施工风险进行有效控制,利用高效的工程管理,提升工程建设安全性,达到零伤亡的工程建设目标。市政建设工程施工具有很强的危险性,以市政燃气工程为例,管道的铺设环节需要进行地下施工,如果土壤质量不佳,容易出现塌方问题,给工作人员带来威胁,另外,工程的施工环节需要使用大量的工程机械设备,这些机械设备很容易引发安全问题,尤其是一些大型的工程设备,任何的疏忽大意都可能对工作人员产生致命威胁。在当前的许多市政建设工程项目中,安全管理都存在不同程度的缺失,管理人员风险意识不足,没有把安全管理落到实处,安全管理成了一句空话,这种形式化的安全管理工作没有任何实质性的意义,会无形中给工作人员带来极大的风险,把工作人员置于险地。另外,在一些市政建设工程施工现场缺乏专业的消防设备,消防体系不健全,在施工中如果出现火情,将会造成重大经济损失和人员伤亡,消防设备的缺失会给火灾的扑救工作带来极大困难,威胁人员安全。

2 提高市政工程建设管理水平的措施

2.1 完善市政工程建设管理队伍

市政工程建设综合性较强,一般都会涉及非常繁杂的施工技术。建设单位开展工作之前,需要针对工程施工现场情况进行实地调查,通过充分的了解后再制定合理的操作方案,为后期施工打好基础。同时,需要组建一个专业性较强的队伍,主要包括管理人员与技术人员,针对市政工程建设进行有效管理。在工作期间,开展科学的进度控制和质量检查工作,促进市政工程建设质量的提升。如果出现工期延误的问题,管理

人员要做到及时与施工单位和政府进行有效沟通,结合施工现场情况重新规划施工进度,注意不要一味地为了赶进度而忽略工程质量。此外,需要明确每一位员工的岗位职责,如果出现任何问题,按照规章制度将责任追究到个人,增强管理人员的岗位责任感。

2.2 加大管理力度,落实责任制与奖惩制

在市政工程项目实际开展期间,很多建设管理人员都没有认识到其个人本职工作对项目的重要性,经常会出现消极怠工的情况,从而影响到工程项目的管理效率与效果。因此,相关部门应重视管理工作,加大管理力度。同时,市政建设项目承包企业还应落实责任制,为建设管理岗位的工作人员划分工作职责,约束管理人员的工作行为,使工程项目在开展阶段一旦产生任何问题,都能第一时间找到相关责任人,继而给予相应处罚,强化建设管理人员的责任意识。

2.3 做好技术交底

建筑企业应经常组织技术人员对国内、国际前沿的建筑工程知识、技术开展学习,使其不断汲取新的技术工艺,不落后于时代,通过提升自身的专业技术水平,助力企业开拓创新,向现代化方向发展。另外,各道施工工序之间都存在一定的交叉、重合现象,且紧密衔接、环环相扣,因此为了避免技术交底不衔接问题,技术人员和施工人员应勤于沟通、有效沟通。施工管理人员应于施工工作开展前,对设计图纸仔细研究分析,以便于全面掌握图纸要求,并根据要求做好技术交底工作,使每道施工工序所采用的施工技术都是正确而安全的。

2.4 遵循市政项目市场化管理要求

对市政项目的建设管理,政府相关部门要遵循市场要求,确保各项管控工作的规范化程度。例如,执行项目法人制,保证招投标的标准性,按规程实行合同管控工作等,确保市政项目的管控水平。

结束语

随着社会的进步,我国城镇化发展速度愈来愈快,而市政项目作为其中的关键构成部分,保证其施工建造的品质,成为务必完成的工作,并且是必须要做好的一项工作。基于现实情况来看,在开展此项管控的过程中,由于受到各类因素的干扰,仍旧事与愿违地出现了一些问题。因此,建设单位需要引以为重,明晰此项工作的特征与意义,并对常见问题做出探究,继而在未来的市政项目管控中确保造价的规范度,提升施工作业品质,注重建造进度的把控,并防范相关的安全隐患。

参考文献

- [1] 李天彪. 浅谈市政工程施工技术与质量管理[J]. 中小企业管理与科技, 2019(11): 168-169.
- [2] 杨横宗. 关于市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J]. 中国住宅设施, 2019(10): 117-118, 114.