

房建工程监理现场的管理要点

孙国华 牛茂顺

(河南结实建筑工程有限公司 河南 濮阳 457000)

[摘要] 建筑监理可以说是一项重要工作,应该落实到建筑工程项目的各个环节,实行全过程、全员的监督,对建筑工程的施工质量起到了严格的监督和控制作用,可以明显地减少质量安全事故的发生,减少返工和变更事件,确保建筑工程平稳高效地进行,对整个工程项目的效益也能达到新的高度。本文对房建工程监理现场的质量管理要点进行分析。

[关键词] 房建工程;现场监理问题;质量管理要点

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.03.1901

前言

房建工程不仅建设周期长,而且具有一定的复杂性,容易受到气候、温度、材料、人员操作技能等多种因素的影响。近年来,国内城镇化建设速度持续加快,房建工程项目越来越多,人们对其整体质量给予了较高的关注度。在这种状况下,若要保质保量、安全高效地完成房建工程施工任务,监理人员有必要明确质量管理要点,然后在此基础上抓好每一项监理工作。

1 房屋建筑工程监理现场质量管理的重要作用

工程质量监理是保证工程项目质量安全的基本环节,是提高工程质量的前提,监理质量的高低决定了建筑工程的总体施工质量,建筑工程监理可以通过对设计方案分析和规划,合理安排施工工序,有效节约施工材料。例如:建筑工程施工前,监理人员可根据设计图纸,将施工中所用材料同一道工序安排在一起,这样不但节省了材料,而且节省了人力和物力。并且建筑工程监理可避免后期出现的许多工程问题,如:可避免由于工程合同签订不完善而导致的后期经济纠纷问题;能极大地提高企业在市场上的竞争力。

2 房建工程监理现场的质量管理要点

2.1 材料管理

在建筑工程中,材料的质量对施工质量的影响是相当大的,使用劣质材料会给施工质量带来巨大的风险,从材料的采购、进场、入库,到材料应用到工程中,每一个环节都要进行质量检查,确保材料质量符合建筑工程的施工要求,防止材料引起质量问题。监理人员在材料质量检查中处于主导地位,应督促施工单位做好材料的采购、保管工作,对不合格材料要追根溯源,从市场上彻底清除,从而达到控制施工质量的根本目的。

2.2 施工环节管理措施

施工环节的管理工程监理质量有着关键性的作用。首先要根据施工人员的技术优势对施工岗位进行合理的配置。同时要对施工质量进行控制,在施工建立明确的质量制度,一旦施工中出现质量问题,直接追究责任到个人。另外,工程监理人员要深入到施工现场,对施工阶段质量不合格的技术性问题要严格管制,必须责令返工重建,确保施工每个环节的质量。其次,施工管理阶段要提高施工人员的综合素质能力,增强施工人员质量安全意识,并在施工前对人员进行技术培训,考核不达标人员不得进入施工现场,全面提升土木工程监理质量的管理水平。

2.3 安全管理

对施工现场的安全管理,主要包括两个部分的工作,分别是对整体建筑的安全控制以及对相应建设人员的安全把握。整个工程的安全控制,则与工程本身的质量以及建设的步骤有着非常密切的联系。要确保每一步建设都科学合理。另外对于现场施工人员的安全管理,则需要监理人员不定时进行抽查。因为现在施工现场往往是经验较为老道的施工人员,而越是这部分人员在建设的过程之中,越容易忽视相关的安全措施。比如在高空作业的时候,很多施工人员为了方便工作会放弃一部分安全措施,这位施工现场的人员安全带来了非常大的隐患。一

旦出现问题,将会严重影响现场工作人员的人身安全,也会使整个房建工程蒙受较大的损失。所以监理人员对于现场的安全管理需要实时进行监控。

2.4 计划管理

随着当下房建工程规模越来越大,在前期设计的过程之中,就会对后期的具体建设进行一定的分步计划管理。而相关的监理部门和监理人员在执行工作的时候,则需要对前期制定的计划进行严格的实行。计划管理在一定程度上也可以理解为对整个房建工程工期的管理。只有严格执行计划,才可以在既定的工期之内完成整个工程的所有内容。在具体进行计划管理的过程之中,较为重要的工作就是对各个部分进行统筹规划。现场的多组施工队往往是同时进行施工,监理人员需要对每一组施工队的施工进度有着较为明确的把握,在了解到有两部分局部工程或者是几部分局部工程需要进行交接时,则需要提前通知好前期的交接部门和后期的接收部门之间对相应的工作以及各方面的标准进行总结,然后力求在最短的时间内完成工程的交接。这样就可以在一定程度上,缩短整个房建工程的工期,提升工程本身的经济效益,为建筑企业在建筑市场上获得更大的竞争力。

2.5 提高信息化技术的应用

把信息化管理作为一种新的管理模式,对提高质量监督水平具有重要意义。要建立信息化管理系统,必须加强计算机、信息、网络等技术的应用,实现部门之间、部门与现场的无线连接,加快信息数据的收集、处理、传输共享,以便于管理人员准确掌握工作情况,做好实时分析,预防和控制质量问题。建设过程中,借助信息化技术建立信息共享平台,各部门可将所知信息或所传达的指示及时共享并传递到平台上,加快部门间的沟通与交流,并结合方案和图纸内容,对有疑问或有问题的项目进行探讨解决,合理修改建设内容,调整建设计划,使工程按时保质保量完成。信息化管理系统还能实时、动态地对现场进行控制,使监理人员能够准确地了解现场施工情况,加快问题识别速度,避免危险。

结束语

综上,房建监理工作中的质量控制,对提升房建工程的质量具有极为重要的意义。而在进行监理质量控制工作中,会存在诸多的问题,例如缺失完善的监督管理制度、监理行业内部管理不规范和监理人员的综合素质较低等,这些都是影响监理质量控制的关键因素。因此,为了提高房建监理质量控制,可以从加强施工前期的质量监督、加强施工资源的质量监督和加强施工工序的质量监督着手。以此保证房建工程的质量,以及推动我国监理行业的健康发展。

参考文献

- [1] 李辉元. 论房建工程中的施工质量监督工作[J]. 冶金管理, 2020(11): 165+167.
- [2] 祁国权. 房建管理中针对现场施工管理的相关措施研究[J]. 住宅与房地产, 2020(05): 107.
- [3] 余恭勇. 施工监理现场的质量管理策略分析[J]. 江西建材, 2019(12): 219+221.