

试论市政工程施工质量管理的问题及对策

刘锐

(河北建工集团有限责任公司 河北 石家庄 050000)

[摘要]市政工程施工现场管理是后续工作有序开展的基础性工作,它在整个市政工程建设中起着非常重要的作用,是提高工程质量的一种措施和途径,也是现场生产能力的重要载体之一。在这一过程中可以进行更准确、有效的市政工程造价控制,确保工程经济效益。同时,施工现场管理也是对施工现场所用材料、设备、工艺进行管理的有效手段,特别是在实际工作中能够控制污染物的排放和固体废物的产生,对环境保护非常重要,同时可以保证施工现场的秩序,提高材料和资源的利用率,保证市政工程顺利开展。

[关键词]市政工程;现场管理;问题;对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.03.1909

引言

社会快速发展推动市政工程进步,各个企业与行业之间的竞争逐渐激烈,如果市政企业要实现更好的发展,就需要在市政工程施工中做好管理。通过落实管理工作,相关单位能够发现施工中的不足,并给出有效调整的措施,使得施工质量与施工效率得到提升,这对于市政企业而言具有重要意义。当前市政工程施工管理中仍然存在问题,文章对此进行分析并给出解决措施,以增强市政企业的市场竞争力。

1 市政工程施工管理的问题

1.1 细节质量管理有待完善

在市政工程施工管理中,质量管理是其中一项重点工作,通过质量管理工作的落实,能够及时发现质量不合格环节,确保施工质量符合相应标准。从施工管理工作中不难看出,质量管理不完善依然存在。相关人员虽然了解材料质量管理工作的作用,但会忽略一些机械设备质量管理的细节。比如,未做好材料的防潮处理工作而使材料受潮。因此,在施工管理过程中应加强对施工材料细节质量管理重视,设计施工材料准入制度,将一切不符合规定、质量不达标的材料拒之门外,这样不仅可以保证施工的有序开展,还可以保障施工质量。

1.2 安全管理水平有待提升

市政工程施工具有周期长、内容多、人员杂、专业广泛的特点,因此,安全管理尤为重要。当前市政工程施工管理中存在安全管理不规范问题,有以下几个方面原因。其一,企业过分追求经济效益而忽视安全管理,整个施工团队主观上缺乏安全管理意识,未制定严格的安全管理制度,或虽有安全管理制度,但未予以执行,部分工程仅采取表面化安全管理与安全事故排查工作,未能采取物资管理、技术管理等与安全相关的措施,施工人员不配备安全设备现象较常见,易发生安全事故。其二,安全管理人员能力、素质有待提升,部分安全管理人员知识储备不足,对于工程特点、安全要点、技术重点等了解不充分,导致工作开展中无法排查施工危险源,达不到安全管理效果,甚至部分安全管理人员无相应资格证书与安全管理经验,无疑降低了安全管理水平。

2 市政工程施工管理的优化策略

2.1 实现安全施工

为了实现安全施工,管理人员应从以下几方面入手。其一,制定健全的安全管理制度,内容包括安全管理规章制度、法律法规、安全施工细则、常见安全隐患归纳等,每月组织一次安全管理制度学习活动,要求全体管理人员和施工人员参加,提升所有人的安全意识,使其时刻保持警惕,促进安全管理水平的全面提高。其二,施工现场安全管理方面,无论管理人员还是操作人员均应承担安全施工责任,日常工作中认真对待安全工作,避免产生“只有安全主任承担安全事项”的想法,对于各项环节动态管理,存在不安全问题则口头警告召开安全会议,及时纠正;每周组织人员开展安全会议,总结现场施工安全问题,寻找改善控制措施,并将其落实,达到预期效

果;多投入一些资金购置安全设施,保证施工环境更加安全。其三,对于高风险施工作业,安排专业工程人员与安全管理人员调查评估作业环节的危害程度,制定预防措施,将安全操作流程告知施工人员,降低风险。其四,采购先进的、安全的施工材料,做好材料验收工作,构建安全施工奖惩制度,向员工分发相关安全施工手册,在施工现场显眼位置张贴安全注意事项。

2.2 强化市政工程施工技术水平

首先,重视基础,结合科学技术的发展针对基础施工技术进行优化与创新,施工技术管理人员应根据市政工程施工现场的地质情况、区域特征、施工技术,科学合理地调整施工技术,如钢筋连接技术、基础施工技术、混凝土配合技术等。其次,针对施工人员、技术人员定期开展专业的技术培训与考核。施工单位根据市政工程施工情况对所有工作人员定期开展技术培训,派遣专业技术人员对于施工专业技术以及施工技能、施工经验进行全方位讲解,同时对培训人员进行考核,保证所有工作人员均掌握丰富的市政工程施工知识与施工技术,这可为市政工程施工质量与施工速度的提升奠定坚实基础;最后,由于我国市政工程施工技术管理仍处于发展阶段,因此可根据实际情况引进与调整发达国家先进的施工技术,实时了解前沿的施工设备与施工技术,掌握其发展朝向,并结合自身需求进行科学的引入。借鉴发达国家市政工程施工技术管理经验与方法,与我国实际情况进行有机整合,确保市政工程施工质量的基础上,形成具有较强完整性、科学性、先进性的内部技术管理机制,这也是促进市政工程施工质量快速发展的主要方法。

2.3 加强施工现场的质量监督管理

质量监督管理工作则是管理的重点工作内容,施工单位需提升对质量管理工作的重视程度,从而制定完善的施工质量控制体系。在质量管理的过程中,应该明确各个部门的工作职责,进行更为细致和更为系统的质量控制工作。例如,在材料管理的过程中,应该在设计、采购、运输、进场、使用等各个环节中融入安全管理意识,在每一个工作阶段都进行质量检查和控制的相关工作,提升工作的有效性,保证材料满足实际工程建设的需要。

结束语

综上所述,市政工程作业管理是一个极为复杂的程序,因此,作业部门一定要加强整体市政工程造价作业管理,创立完善的管理系统,加强对作业人员的素质教育和培训,还要对建筑材料进行监督管理,做好施工作业现场的安全管理工作,以提高市政工程施工现场管理成效。

参考文献

- [1]莫全前. 建筑工程施工质量管理对策研究[J]. 工程技术研究, 2019, 4(10): 141-142.
- [2]朱建平. 建筑工程施工现场管理的优化策略研究[J]. 住宅与房地产, 2020(30): 120-121.