

# 电力物资管理的实效性及其相应措施研究

路笋 杨尧

(国网河南省电力公司邓州市供电公司 河南 邓州 474150)

**[摘要]** 电力企业要想融入时代发展的新趋势和新标准,一定要提升物资管理水平,彻底呈现出物资管理高效率的一面,保证电力企业的高效率,平稳以及长久发展。本文首先指出了电力物资管理存在的问题,然后分析提升电力物资管理实效性的相应措施,供相关人员参考。

**[关键词]** 电力物资; 管理; 实效性

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.04.746

## 引言

物资管理是企业生产运行流程中的关键的阶段。物资管理是事先预订,物资传输,存储及其设计,规划和把控这些流程的一种管理方式。较好的物资管理能使企业资源的可以合理运用,能够协助企业节省资源,提升产品的功效,减少生产过程中的成本耗费,增进资金的回转时间,从而提升企业效益。电力企业材料成本占电力产业总耗费及其主要施工项目投资的较大一部分。因此,电力企业的物资监管单位是一个特别关键的部门。现阶段,在电力企业,某些原有的和以往的物资管理方式已无法满足现今管理的需求。为深化提升电力企业物资管理的效率,便要及时合理地掌握物资储备,供给,消费等情况,减少积压物资现象,使电力企业的物资管理方案更加的科学有效。

## 一、电力物资管理存在的问题

### (一) 采购过程欠缺规范性

在具体的电力生产过程中,其所用的物资均是借助采购的形式得到的。而且,伴随市场经济的持续发展和提高,尽管物资采购的过程在持续地优化和改善,但是因为遭受多方面因素的影响和约束,导致一些企业在具体的发展进程中,依然含有着采购过程不规范状况,干扰电力物资管理工作的平稳进行。通常状况下,发生这一问题的关键原因便是采购过程繁杂冗长、ERP过程的节点也有着一定的漫长性,再加上物资类型的区别,招标批次的时间不同,授权代理权限等原因的约束,导致一些质量良好且信誉较高的供应商不能得以公正的待遇,最后被拒之门外。另外,假如采购过程欠缺一定的规范性,那么就不能的按时提供原材料,进而较大程度上降低了采购工作的稳定性和可靠性,不益于电力物资管理水平和质量的提高。

### (二) 欠缺完善的电力物资管理体系

目前,在供电企业具体的发展进程中,管理体系不完善是其较为普遍的问题,对企业的长期发展造成约束。尽管,供电企业在发展期间也在持续的对管理体系进行完善和改进,可是伴随企业自身规模的不断拓展,许多问题都不能得以最快的解决和处理,乃至某些企业内部的管理制度与自身发展含有一些分歧,较大的影响了电力物资管理水平的提高。例如:物资管理单位理应在初期指导并规范运用单位在物资申报时的方法、项目物资招标的材料筹备,促使物资招标进程满足物资管理体系规定。中期编制科学的业绩规定、评定标准,推介高质量供应商。后期搞好物资的进出库申领流程,进行物资清仓库存平衡及无用物资退库等较为详细物资管理工作,持续的完善健电力企业的物资整个流程管理工作,从制度上确保物资供应。

## 二、提升电力物资管理实效性的相应措施分析

### (一) 规范采购流程

电力物资的采购不单包含物资的采购成本,还包含采购过程中或许出现的各类费用。为了提升采购流程物资管理的实效性,执行采购工作的分级管理是一个关键的切入口,还可以提升对结算证明的考评。此外,在分级管理流程中,要避免发生任何漏洞,加速构建一体化的管理体制。实行流程管理时,

也要侧重管理流程的控制。比如,对供应商实行、一致的管理、提升采购物资的申报审批程序管理、实行合作的控制管理体制。并要运用合理的数据库管理工作流程,比如,运用ERP系统,将管理工作切实落实。此外,还理应侧重供应商信息和采购物资内容的管理工作,保证生产过程可以与财务和销售的工作做到一致,并尽较大可能提升数据的统计和汇总工作效率,推动优化设计和联合商务工作的工作效率。运用互联网与对方交流等多方位全面清楚所要采购的产品具体情况。此外,采购阶段也要了解切实有效的议价方法,发现供应商的不足之处,尽量使用较低的成本采购到较高质量级别的物资。

### (二) 健全电力物资管理体系

针对电力物资管理工作来讲,其是一个需各单位密切配合的工作,尤其与工程管理和生产技术单位间的沟通较为关键。因此,要想确保电力物资管理工作能够合理提高,在具体的工作中,就一定要对物资资金性质、项目进行时间、技术参数指标等要素工作开展多方面的思考,对每一个阶段的工作皆要开展仔细的汇总,意识到每个部分工作的必要性,提高工作效率。另外,在对考核指标开展确立的环节中,应当对其做好仔细的区分,同时对电力物资的使用率和回收率整体的思考,提高电力物资管理的实效性。在具体的工作中,对电力物资管理体系展开持续的健全和改善,科学合理的解决单位之间的分歧,提高电力物资的使用率,有助于提高电力物资管理实效性。

### (三) 加强人才建设

所有的工作来说,人都是最具体的参与者,提高人才建设则是增强电力物资管理实效性的关键。第一要增强工作人员的专业技能常识,提高基础理论的培训,并运用信息化的教育方法提高有关人员的物资管理能力。第二,要运用科学的管理手段、运用更先进的管理方案,让员工了解最先进的管理技术。提高网络化培训,增强工作效率。第三,还需要重视员工的道德素质培训,提高员工的责任意识,确保项目的平稳进行。

## 三、结束语

电力企业在国内人民日常生活、工作、生产制造的各个领域及其经济增长、社会进步中均具有非常关键的保证作用及其促进作用,既是基本性企业,又是战略性的支撑企业。在全部电力系统的生产制造、建设及其运行中,物资的提供速度、品质及其物资分配的时效性、科学性具有重要的影响作用,影响了电力企业生产效率、平稳及其安全的同时,影响到电力企业总体的经济效益及其社会效益。因此,在新的社会环境及其发展局势下,要从规范采购流程,健全电力物资管理体系,加强人才建设等多个方面着手,提高电力物资管理的实效性。

### 参考文献

- [1] 刘庆飞,李威. 电力物资管理的实效性及其相应措施研究[J]. 百科论坛电子杂志, 2019, 000(014): 360-361.
- [2] 李翠芳. 电力物资管理的实效性及相关措施研究[J]. 福建质量管理, 2019, 000(019): 242.