

对电力企业小型基建工程管理存在问题的剖析

王雪芳

(国网内蒙古东部电力有限公司兴安供电公司 内蒙古 兴安盟 137400)

[摘要] 电力企业小型基建工程对于提高电力企业的供电能力,提高供电效率具有重要的意义。在电力基建工程管理的过程中,需要重视对工程造价的控制,在确保工程质量的前提下,努力地降低工程造价,从而发挥工程管理的价值。因此在基建工程管理的过程中,应当加强对工程项目的监督,减少重复施工、设计变更、以次充好等问题,落实各个部门的责任,提高项目管理水平,确保工程施工满足项目设计的要求,确保项目施工的顺利进行。基于此,本文将对电力企业小型基建工程管理存在的问题进行剖析。

[关键词] 电力企业; 小型基建; 存在问题

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.04.1850

1 电力企业小型基建工程管理特点

电力企业小型基建项目的特殊性电力企业的小型基建项目,与其他行业的小型基建项目不同,具有一定的行业特殊性:

1.1 具备多专业整体关联性

电力企业小型基建项目具有多专业整体关联性,无论是从小型基建项目的设计上,还是小型基建项目的运行过程中,都存在很强的多专业关联性,且各个环节之间相互配合极高。

1.2 具备协调复杂性

在小型基建项目的建设过程中,经常是多个建设主体、多个设计单位、以及多个施工单位同时进行作业,这就为小型基建项目的管理工作带来了一定的难度。具备与时俱进的技术型。电力企业小型基建项目于传统行业的基建项目不同,由于属于电力企业,而电力企业又对技术要求比较高,属于技术密集型产业,这就要求电力企业的小型基建工程也必须具备很强的技术型。

2 电力企业小型基建工程管理现存问题

2.1 项目规划管理不明确

现阶段,虽然电力企业的小型基建项目实现了突飞猛进的发展,项目建设工程的数量在不断地增加,但是在项目计划管理中,也明显存在一定的缺陷:项目计划缺少中远期建设的合理计划;在项目的规划中,可能存在缺漏,对工程的质量和工期产生一定的影响;项目审批不过硬,存在一些不合理的方面,比如建造面积超出小型基建工程的标准,导致资金需求上升。

2.2 招投标违规现象突出

对于电力企业供电小型基建工程管理来说,在招投标阶段还存在比较多的违规现象,严重地影响了正常的工程招标秩序,对工程管理也带来了不利的影响。虽然我国加强了招投标市场化,但是在经济利益的驱动下,一些工程建设单位在招投标中为了得标而不惜违反法律。在违规招投标的过程中,一些企业为了得标而故意压低工程造价,在施工的过程中存在着以次充好等现象,给工程建设质量带来了不利的影响。

3 电力企业小型基建工程管理的有效对策

3.1 规范工程招投标

对于电力企业来说,应当充分地认识到小型基建工程招投标的重要性,要严格地按照市场化、法治化的要求组织招投标工作,对于投标企业的资质进行严格地审查,同时还应当审核投标企业的财务状况,做好外围调查工作,防止出现以次充好等现象的发生。在确保电力企业经济利益的同时,还应当考虑基建工程施工质量、施工进度等,所以不能只看工程造价。电力企业要强化对招投标流程的管理,努力做到公开公正,减少徇私舞弊的空间。

3.2 加强工程管理体制改革

对于电力企业小型基建工程管理体制改革来说,应当建立适应电力企业基建工程所需要的管理体制,从而有效地确保施工的顺利进行,减少施工过程中的质量问题和安全隐患,确保基建工程能够满足电力企业的需要。在加强对工程管理体制改革,创新管理思路和方法,结合电力企业小型基建工程的实际,采取针对性的管理方法。对于管理人员应当重视其专业化技能的培训工作,加强施工过程中的质量和安全分析,能够及

时地发现问题、解决问题,提高风险意识和法律意识。

3.3 关注项目储备

在小型基建工程管理中,应该加强对项目储备的动态管理,结合相应的信息平台,对项目储备库进行优化,同时对小型基建工程进行严格审查,确保项目立项资料的完整性和准确性。另外,管理人员必须认识到项目立项与土地储备的相关性,对当前电力企业的项目土地储备情况进行整理,构建切实有效的储备机制。而政府部门应该对电力企业小型基建项目进行管理,纳入区域整体规划中,签订相应的土地意向协议。

3.4 提升研究深度

电力企业应该提前对小型基建工程进行规划设计,对于一些必要的手续要提前办理,同时建立相关可研报告的标准模板,促进可研评审效果的提高。具体来讲,电力企业应该进一步提升对小型基建工程的研究深度,构建起针对小型基建工程的评审专家库,实现对于小型基建工程项目的分区片审查。

3.5 创新管理模式

管理模式的创新在某种程度上意味着管理水平的提高,对于相关管理人员而言,应该在长期的实践中总结经验、汲取教训,对项目管理效果进行评估,了解管理中存在的问题和不足,对管理模式进行改进和创新。一方面,应该做好小型基建项目的审核与规划工作,另一方面,应该重视对电力工作人员的培训,强化队伍建设。同时,还应该合理设置后续投资计划和项目规划,以保证项目其合理性。

3.6 加强工程管理人员的培训

对于电力小型基建工程来说,对于工程管理人员的素质具有特殊的要求,电力基建工程管理需要管理人员不仅掌握一定的土建知识,同时还考虑到电力工程的需要,使基建工程能够满足电力企业的要求。因此对于施工单位来说,应当加强对工程管理人员的培训工作,提高其综合能力和专业素质。施工单位应当定期组织管理人员进行技术培训,及时地掌握新的施工技术和规范,从而能够及时地识别施工过程中存在的错误操作等违规信息,并且进行技术指导。对于管理人员的培训结果进行考核,只有通过考核才能进入到工作岗位,才能履行工程管理职责,通过这种方式提高管理人员的管理意识。同时还应当结合电力基建工程的实际,组织管理人员学习相关的管理学知识,正确地安排施工工序,提高现场施工的安全性,从而提高管理人员的现场管理能力,满足基建工程施工的需要。

4 结束语

总而言之,从目前来看,在电力企业小型基建工程管理中仍然存在一些问题,这在一定程度上影响了工程的建设质量和效果。因此,相关部门应该重视起来,采取有效措施,对问题进行解决,对小型基建工程的管理模式进行优化,促进管理水平的提高。

参考文献

- [1] 卞国星. 电力企业小型基建工程管理中的问题分析[J]. 环球市场信息导报, 2017(44): 32.
- [2] 邓建. 电力企业小型基建工程管理存在问题与对策[J]. 环球市场信息导报, 2017(25): 58.
- [3] 黄辰振. 对电力企业小型基建工程管理存在问题的剖析[J]. 科技与创新, 2016(08): 47+49.