

电力工程管理的应用解析

王亚辉

(国网铁岭供电公司 辽宁 铁岭 112000)

[摘要]近年来,我国电力系统的发展速度较快,每年都新建很多输电工程和变电工程,在电力工程项目的施工建设过程中,主要包括电力一次系统工程项目的施工和电力二次系统工程项目的施工等,需要根据电力工程项目的具体特点选择合适的施工方法和管理策略,以保证电力工程项目的施工质量。基于此,本文将对电力工程管理的应用进行分析。

[关键词] 电力工程; 工程管理; 应用解析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.04.1851

1 电力工程管理概述

在电力工程的建设过程中,管理人员需综合分析项目的实际需求,结合电力工程的特点,对电力工程的施工实施管理与控制。工程技术人员要根据电力工程的建设标准和工期要求,采用科学、合理的施工方法完成项目建设要求。项目管理人员对工程建设实施的有效管理,是确保电力工程项目的施工质量达到设计要求和规范标准的重要基础,同时也能提升施工工作的效率和效果。

2 电力工程管理中存在的问题

2.1 施工技术交底不全面

就当前的电力工程而言,技术交底对于其建设、最终质量都有着非常大的影响。因此,在临近竣工之前,相关的工作人员必须按照相应的标准完成交底工作。但在实际的电力工程中,很多技术人员在完成交底工作时都是应付上级检查,整体工作形式化,交底工作也无法保证严密性,其中的内容更是空洞无味。这对于电力工程的整体建设具有非常严重的负面影响,包括工程的施工难度、施工周期和施工质量等。

2.2 合同管理工作存在不足之处

建筑工程的建筑量与施工任务,都需要经过专业的计算才能确定,要求计算人员具备较高的专业技术能力。在项目的实际施工过程中,工程量与施工任务会因具体情况的不同,产生一定的差异,施工合同条款应对此进行详细描述,在履行合同中,管理人员可根据条款内容查看合同履约的情况。如果建设方只顾经济利益,未认真核对合同条款的内容,合同条款的不合理之处会增加工程变更的发生概率,也会增加纠纷发生的概率,最终影响工程项目的顺利实施。

3 电力工程管理的应用要点

3.1 强化技术以及管理人员的素质及能力

一个高质量的电力工程,需要高质量的技术人员和管理人员作为支撑。因此,电力工程施工企业在进行施工之前,一定要对技术人员和管理人员进行相应的培训,针对此次电力工程的实际情况为技术人员和管理人员带来相应的培训,使其能够满足此次工程施工的实际需求。除此之外,对于企业内部的技术骨干以及管理人才,企业也要尽最大全力对其进行培养,使其能够快速成长,逐渐成为企业的精英力量。在招聘技术人才和管理人才时,电力工程施工企业也要合理的提高招聘要求,技术人才必须持有相关的证书才能够入职。通过考核机制提高技术人员和管理人员的责任意识和危机意识,在各项施工当中尽全力做好分内的工作,提高施工质量和管理水平。企业可以定期举办对技术、管理人才的培训讲座或活动,让企业内部的所有员工都能够参与其中,不断提升技术与管理人员的专业技能储备,丰富自身的综合素质;在此之后,在每年的固定时间对技术与管理人员进行考核,针对他们这一年的表现和工作实力给予其考核评定,也通过这种方式让技术与管理人员能够提升自身的综合水平。当然,电力工程施工企业也要加强与其他企业和施工单位的合作与交流,为双方的技术与管理人才提供一个沟通的平台,通过双方的沟通不断了解自身的缺陷,并学习对方的优点,逐渐提升自身的能力,促进己方电力工程施工水平和管理水平的提升。

3.2 提高合同管理水平

合同管理对电力工程的建设实施十分重要。提升合同管理水平,有助于推动电力工程的顺利实施,避免发生合同纠纷现象,保障电力工程的经济利益。首先,需要明确监理的权责范围,规范各项的实施流程。条款内容应明确、清晰地呈现在合同文本上,对存在争议的款项,应在合同签订前提出。合同签订双方应对合同的内容进行认真审阅,确认无误后再签订正式的合同。根据工程的实际施工量编制合同,降低工程变更的发生概率。招投标工作结束后,双方应对履约内容进行检查,及时提出不合理的条款内容。其次,建立招投标档案,为工程的实施提供参考依据。招标公司应选择信誉和口碑较好的施工单位。施工单位也要对工程项目进行科学预算。中标单位应当对投标文件进行严格管理,确保文件内容不泄漏,保证文件的隐私性。

3.3 电力工程项目施工的质量控制要点

加强对电力工程施工过程中的质量控制要点管理,可以显著提高电力工程的施工质量,以下主要分析电力工程施工质量控制要点。一是加强对电力工程项目所使用的材料的管控,材料在进入施工现场前,应进行严格的质量检验,经检测不合格的材料,一律不得在工程项目中使用。同时,加强对工程项目材料的存放管理,保证材料的存放环境符合要求。电力设备对绝缘性能的要求较高,故在存放过程中应保证电力设备不会被入侵的小动物啃咬。在秋末冬初时期,是小动物进入电力工程施工现场的高发季节。这段时间由于天气变冷,小动物还会进入施工场地的室内取暖,如果小动物进入电缆沟,则会咬坏电缆。如果进入高压开关柜设备,则会导致设备因啃咬损坏,可以采用防止小动物入侵系统进行应对。二是合理安排各个工序的施工时间节点,在梅雨等季节到来之前,先完成对天气影响较为敏感的工程。三是施工管理人员应具备相应的资质,关键岗位应安排经验丰富、技术过硬的人员担任,保证电力工程项目的有序施工。四是在输电工程的施工中,应在路径复测、基础施工、接地体施工、紧固件等附件的施工安装等方面,加强施工质量把控。五是在变电工程的施工过程中,应根据一次系统和二次系统的施工特点,安排好各个子工程的施工进度,协调好施工人员的进场顺序,保证电力工程项目的有序施工。

4 结束语

综上所述,电力工程具有技术要求高,施工复杂等特点。项目管理人员应从施工质量、成本、合同等多方面入手,使用科学的管理理念提高工程的管理效率,采取有效的管理措施确保电力工程能够顺利实施。为了提高工程的实施效率,项目管理人员应提升全体工作人员的质量意识,确保电力工程项目的质量满足设计和规范要求,实现工程既定的经济目标。

参考文献

- [1]陈瑜. 电力工程管理的应用解析[J]. 科技经济导刊, 2021, 29(12): 90-91.
- [2]宋川. 电力施工中电力工程管理应用解析[J]. 低碳世界, 2020, 10(10): 131-132.
- [3]张振世. 电力施工中电力工程管理的应用解析[J]. 科技风, 2018(16): 177-178.