加强水利工程施工管理的措施研究

常盛

（河北省水利工程局集团有限公司　河北　石家庄　050021）

[摘　要]现阶段，我国社会经济发展十分迅速，水利行业也取得了不断的发展。但与西方发达国家的水利行业相比，我国水利行业的发展仍还含有许多问题，要在不断创新健全中减小与西方发达国家间的距离，以至做到引领世界的领先水平。本文首先阐述了加强水利工程施工管理的重要性，其次分析了水利工程施工存在的问题，最后提出了加强水利工程施工管理的措施，供相关人员参考。

[关键词]水利工程；施工管理；措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.04.734

引言

我国改革开放之后，社会经济不断快速的发展，水利工程也伴随社会经济发展在持续前进，施工工程愈来愈多，问题也逐渐凸显出来。水利工程是我国社会经济发展的重要基石，施工产生问题会干扰水利行业进步，牵涉我国的社会经济状况，所以要企业内部对水利工程施工开展管理，标准化施工行为，保证施工质量。可是现阶段企业的管理方法还不完善，要在实践过程中持续探究与进步，提高管理经验，才能够确立出较好的管理方案对水利工程施工做好规范，确保施工质量，促进水利行业平稳进步，促进国家昌盛。

一、加强水利工程施工管理的重要性

水利工程具有十分关键的意义，其可以切实有效的调配水资源，把水资源丰富地区的水分配向干旱地区，实现该地区内人们的日常生活，生产。因此，水利工程是我国主要工程之一，也是为国为民有着较大益处的项目。因此，国家建设了许多水利工程，和其他类型的工程项目相较，水利工程项目较为繁杂，也较为易于发生许多的问题，所以我们应当改进管理流程，保证工程项目平稳进行。除此以外，水利工程项目建设时间较长，应当对施工方式开展切实有效的应用，从总体上提高水利工程的质量。

二、水利工程施工存在的问题

（一）企业的管理制度尚未健全

水利工程施工是一个团体共同的事业，提及团体，就关联到相互配合问题与团队协作精神，所以企业应具体的管理制度给予保证。现阶段某些企业，管理制度并不健全，施工项目的责任体系缺欠，规章制度欠缺，不能保证员工的施工质量，极易出现以次充好、钻空子的问题，而且影响工程施工的安全性能。除开安全问题，企业管理欠缺也会出现资源浪费、工作效率下降等状况，并不益于企业的发展与水利工程的进步。现阶段有很多管理企业大批产生，可是市场上龙蛇混杂，一些管理制度并不标准，企业不能保证其管理水平，难以保证管理的成效。

（二）施工阶段质量管理得不到有效保障

开展水利工程建设的绝大多数企业几乎都将首要精力放到了工程的建设品质、工程进度、施工工地的安全防范和工程资金回笼这几层面。一些企业在工程动工前，欠缺足够的项目初期准备工作，最后导致了工程的进度及品质遭受影响。另外，一些企业在施工管理上并没有配置足够的人员，有关管控制度尚需健全，缺乏有关工作人员在现场进行实地管控。

（三）企业员工素质有待提高

水利工程企业员工有级别之分，工程设计人员综合素质较高，主要对工程展开设计及划分施工内容，施工人员承担施工，可是由于施工人员学历局限性，在交流中或许发生问题。在水利工程施工流程中，可能会发生施工人员认识不全面或是施工技术不合理产生施工问题，造成工程与设计不一致，产生质量问题。另一方面，管理人员的管理素质也含有异议，他们应当有较好的个人素质和管理能力，管理人员假如不能解决紧急状况，会干扰水利工程的正常施工，影响水利项目的进行。

三、加强水利工程施工管理的措施

（一）完善企业管理制度

水利工程只有对企业管理规章制度不停地完善，才可以达到工作效率的提高。也就代表着我们需要在水利工程项目管理中对内部监管机制进行不断的完善，把领先的管理技术引进当中并主动应用，颁布和新形势，与工程具体情况相匹配的企业管理规章制度，随后按照企业的运营状况动态调节，才可以保证企业始终处在优异模式。倘若水利工程建设单位在施工的过程中，碰到一些解决不了的问题，应当对于某一个项目进行讨论工作，按照具体问题的状况，情形确立对应的解决方案或者管理制度。

（二）严格把控施工质量

水利工程产生了管控工作停滞不前，不能合理开展的问题，其缘故源于施工企业没有对工程质量实时监测，严格把控。在开展建设时，承担实时监督管理的单位是整项工程的核心所在，别的协助单位要紧密配合，为构建出色的水利工程搞好幕后工作。承担施工管理的人员要对工程中使用的有关技术资料开展严谨管理，所运用的施工设备开展定期维护和保养，确保随时随地能够较好运行。对施工使用的原材料开展质量审核，对含有质量风险的材料不可以使用。施工现场任何材料皆应做好妥当管理，避免自然因素的影响导致材料损坏。

（三）增强施工技术人员的综合素质

在水利工程施工的过程中，当中起到关键作用的是施工技术人员，因此他们综合能力的水平尤为关键，可以对工程施工的品质和安全生产造成的影响。因此，做为施工技术人员，需要对新的施工常识、技能等开展持续地学习和探究。只有施工技术人员把各类新技术多方面的把握，才能够确保在碰到问题的情况下合理的解决，由此来确保工程质量。

（四）搞好施工现场的安全管理

安全性是产业发展的立身之本，每个行业皆应随时提高安全施工观念。企业想在行业里有所突破、得到肯定、提高行业影响力，就应确保施工安全。行业最基础的管理制度即施工安全制度。搞好施工现场安全性管理工作，确保项目平稳开展。

四、结束语

在经济建设快速进步和社会经济全方位发展的情况下，应当懂得水利工程管理的必要性，并将工程管理运用到项目建设的全部流程，在施工管理工作中应当提升施工质量、进展、费用和安全性的管理，在保证工程质量、进展和安全性的基础下搞好施工费用的管理，为达到企业经济收益最大化打下稳固的基础，并为社会的进步和人民生活水平的提升给予更好的帮助。

参考文献

[1]赵壮.水利工程施工管理特点及质量控制措施探讨[J].冶金丛刊，2020，005（001）：172-173.

[2]纪克尚.探析如何加强水利工程施工管理措施[J].城市建设理论研究：电子版，2020（10）：1.

[3]徐志林.强化水利工程施工质量安全管理措施[J].工程技术发展，2021，2（2）：42-43.