

# 市政工程项目管理中的要点分析及应用

安志才

(桐城市装饰装修市场管理办公室 安徽 桐城 231400)

**[摘要]**随着经济的快速发展,城市建设进程不断加快,我国市政工程建设规模日益扩大。施工单位要加强工程项目管理,对工程施工中的问题进行科学有效的处理,保证工程施工施工进度和安全,提升市政工程施工质量。

**[关键词]**市政工程;项目管理;要点

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.04.345

## 引言

为了实现优质的市政工程建设,需要在项目开展环节,强化管理工作,利用高效的项目管理,降低工程建设风险,提升工程建设经济性,进一步的推动我国城市建设,给人们创设安全稳定的生活环境。

### 1 市政工程项目管理的主要特点

#### 1.1 管理难度较大

市政建设施工包含着较多内容,其复杂性较高。在对市政建筑施工进行管理时存在着较大的难度,在建设施工过程中建设单位面临着很大的问题。市政建设施工不仅会受到主观因素的影响,还会受到各种客观因素的制约,这些情况都会对市政建设施工的质量造成一定的影响,因此,在进行市政建设施工管理时存在着较高的难度。

#### 1.2 有着较大工程安全隐患

在市政工程施工中,其中所包含的项目内容较多,经常会有着各种各样安全隐患问题出现。例如在电力工程施工中最容易出现的就是用电安全隐患问题;在城市桥梁工程建设中最容易出现的就是高空坠落等安全隐患问题;而在城市轨道交通工程建设中,很容易存在坍塌等安全隐患等等。

#### 1.3 有着较高的管理目标

市政工程作为一项利国利民项目,与城市居民生活有着极为密切的相互关系,不仅要在保证工程质量的基础上按时完成施工,同时施工过程中还需要将施工作业对周围环境所带来的不利影响充分考虑到其中,采用合理有效措施避免对周围居民造成影响。

### 2 市政工程项目管理中的问题分析

#### 2.1 管理人才队伍建设不足

很多建筑企业的重点工作都放在追求市政工程的经济效益上而忽视了项目管理人才队伍的建设。同时,有些企业的项目管理人员缺乏一定的责任意识,导致无法将项目管理工作有效落实下去,进而在管理过程中出现很多问题,对后续的工程项目施工带来了一定影响。由于企业缺乏对项目管理人才队伍建设的重视,对青年人才的培养缺少经验和耐心,同时项目管理模式及理念相对落后,对工程项目的顺利开展和施工带来了许多隐患。

#### 2.2 工程材料和设备问题

工程材料质量也是影响建筑项目施工质量的主要因素之一,合格的工程材料将充分保证建筑项目的施工质量,而不合格的工程材料不仅会降低项目施工质量,还会影响建筑工程发挥其应有的功能。因此,在选择工程材料过程中,施工企业必须充分关注材料的各项属性,保证工程材料符合各项质量标准。机械设备的选择与应用,影响因素很多,比如施工工艺的特殊性、施工现场环境、施工成本、施工工期等情况,选择合适的施工设备能提高机械设备使用效率,节约施工成本,保障施工质量。

#### 2.3 工程项目参与者沟通协调不顺畅

市政工程项目中参与单位众多,各单位部门有不同的目标、任务和利益,即形成了复杂的项目组织。由于项目组织行为差异化,使得在工程项目实施过程中组织之间沟通协调不顺畅,这样将会造成项目开展不顺畅,最终导致项目不能顺利竣工,而作为业主方的项目管理者需使各方协调、团结一致地工作,力争项目顺利竣工。

#### 2.4 工程监督流程不规范

目前,我国市政工程建设时其风险承担体制存在着较多的

问题,在出现建设工程事故时承包单位对其不负责任,使得事故的风险由政府承担。同时,在建设施工过程中其质量的风险则由监理单位承担,导致承包商在进行建设时对质量以及安全问题不加以重视,在建设过程中为了追求更大的利益只注重建设速度而忽视建设工程的质量,从而导致建设工程的监理作用不断地弱化,甚至在此前提下出现了监理缺失的现象。

### 3 市政工程项目管理中的要点及应用

#### 3.1 加强人员管理力度

首先,构建健全的管理机制,依托制度实现人员管理,管理者要有明确的管理责任。其次,安排专业的劳务管理人员参与项目施工,对现场的劳务人员要登记注册,加强劳务人员的质量意识和安全意识。对特殊工种的专业资质进行审核,确保持证上岗。最后,要不断加强对市政工程施工现场人员的培训与教育,提升施工人员的安全责任意识,保证他们都能熟练掌握相关知识,并要求施工作业人员时刻保持警惕,按照要求进行施工生产。此外,针对作业人员知识掌握程度,可以设置奖惩制度,以提升作业人员的学习主动性,使其不断提高自身的技能。还要加强专业人才队伍的建设,加大对项目管理人才的引进与培养,提升管理人员的专业能力,以保证项目管理工作的有效落实。

#### 3.2 对材料质量和设备进行控制

第一,在选择施工建材时,必须保证建材和市政工程建设标准相符,需要对建材制造厂商的资质进行调查,在建材运送到施工现场前,还应该进行抽样检查。第二,在存放建材时,必须根据各种建材特点上的差异来选取对应的存储方式。第三,在管控建材投放资金时,必须制定完善的制度来约束采购人员的工作行为,以有效规避采购人员购进质量不达标的建材。另外,还需要对机械设施进行管控,重点是为了保证机械设施的性能不会受到破坏,也保证机械设施调度使用的科学性,以充分确保市政工程建设质量。

#### 3.3 建立工程质量规范体系

为了确保市政建设工程的施工质量得到保证,需要建立完善的工程质量规范体系,对整个市政建设工程的质量情况进行全方位的掌握。市政建设工程在施工过程中有着相关的规定,通过对工程质量规范体系的建立可以对工程建设的全过程进行掌握,从而及时地对市政建设施工管理过程中的突发情况进行处理。同时,在市政建设工程完工后要对其项目进行及时的验收,对于在验收过程中出现的质量问题进行及时解决,确保整个工程质量的可靠性。在工程验收时应当将有关的档案和资料进行完善,在问题解决后也要及时地进行备份,为后期的工作提供资料保障。

### 结语

在市政工程项目施工过程中,为进一步提高质量管理水平,提升质量管理工作效率,施工企业必须完善管理制度,丰富管理技术手段,加强人才培养,落实施工各环节的管理工作,为建筑工程项目整体质量提升及功能发挥提供保障。

### 参考文献

- [1]徐胜龙.项目管理理论在市政工程管理中的运用解析[J].住宅与房地产,2019(03):131.
- [2]陈贤彪.建筑工程管理及施工质量控制措施[J].城市住宅,2020(06):224-225.
- [3]王建军.浅析建筑工程项目施工质量管理方法[J].绿色环保建材,2020(10):135-136.