

# 开放式创新下的企业知识产权管理策略初探

刘婷 刘少敏 高雪琦

(中国电子科技集团公司第十六研究所 安徽 合肥 230088)

**[摘要]**传统创新模式下,企业的技术创新主要在内部进行,而且严格防止技术外溢,从而保护自身的核心技术,保证企业自身具有竞争优势。但是,随着全球化和信息化趋势的增强,知识员工数量骤增,科研机构的研究能力不断提升,加上外部供应商能力的增强,很多行业和企业面临着传统创新模式带来的困境。开放式创新模式就应运而生了。开放式创新模式需要平衡内部创新和外部获取之间的关系,从而促进知识产权的利用以及增值。鉴于此,本文主要分析探讨了开放式创新下的企业知识产权管理策略,以供参阅。

**[关键词]** 开放式创新; 知识产权; 管理策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.04.755

## 引言

开放式创新是一种新概念,它指的是企业不再单纯地利用内部创新,而是引进外部创新,将其与自身创新能力进行结合,将外部创新加以运用并将其推向市场,以实现知识产权的整合,发挥其重要价值和生产力。开放式创新将重点放在外部知识和资源的引进、改造和运用上面,而不再是固步自封的创新。它在一方面给企业带来更大的创造力和经济效益,但是也在一定程度上给企业的文化、产权和管理带来风险和问题。因此,面对开放式创新,就应该采取合适的开放式知识产权管理策略,对其风险进行合理管控。做好知识产权的保护和管理。消除弊端,使知识产权发挥最大的使用价值。

### 1 创新知识产权管理的商务模式

创新知识产权管理的商务模式,对于企业来说就是要重视企业知识产权的经营和管理。在开放式创新模式中,大部分的企业已意识到商务模式的重要性。企业创新知识产权的商务模式就是建立开放式商务模式,其核心在于与其他的企业建立“共同性发展关系”,就是指企业的核心管理人员将知识产权资产管理上升到公司的战略层面,将其作为一项盈利资产进行管理。因此,企业就需要十分重视知识产权的经营以借此获得更多的价值。例如,戴尔公司利用某软件的优势性的知识产权,通过许可的方式对其进行转移,获得了明显的知识产权转让的费用,或者是企业通过知识产权的质押权来进行知识产权的资产风险投资,为企业谋取更多的经济利益。

### 2 强化知识产权转移的过程管理

一般情况下,企业知识产权转移的流程包含了搜寻、筛选、探讨、洽谈、转移、利用等环节。顾名思义,知识产权流程管理主要是为了促进知识产权跨组织转移和利用,从而进行的一系列计划、组织、协调工作,包括企业知识产权的前期转移规划、组织实施、实施过程控制、后期评价等阶段。知识产权的前期转移规划是企业知识产权的转移时期内的所有安排,转移规划必须要在企业发展战略、创新要求等基础上制定知识产权战略规划。组织实施环节则是指企业知识产权转移中的信息收集、整理、机会识别、寻找潜在客户或接受方并进行沟通、知识产权过渡及知识产权跨组织应用等环节。知识产权跨组织转移和应用过程中会涉及很多部门,再加上知识产权转移流程具有一定的复杂性,所以必须对知识产权转移过程进行严格的控制,才能及时有效地发现转移过程中产生的问题,并采取一定措施预防和解决问题,确保知识产权转移过程顺利进行。

### 3 增强企业知识产权的外部应用和外部获取

企业知识产权的外部应用指的是企业将其内部的知识产权授权或者许可给其他企业使用,以获得更多的经济性或战略性的收益。当然,这种知识产权的外部应用面对的往往是企业闲置的知识产权。通过知识产权的外部应用可以帮助企业更好地掌控市场,减少其他企业开发新技术的竞争力。而且在某种情

况下还可以获得其他企业的知识产权和高新技术,促进企业自身的技术发展,减少其他企业的知识型创新打击。当然,在将企业的知识产权进行外部应用的过程中,不可避免地会遇到一些风险,甚至丧失一定的技术优势,所以企业应该权衡利弊之后进行知识产权的外部应用。外部获取指的是通过合作、交换等方式来引进企业外部的知识产权,并将其投入使用,进行商业化和市场化发展。这在很大程度上可以提高自身的生产力和创造力,增加企业的经济效益。

### 4 对知识产权在管理过程中的商务模式进行创新

对企业知识产权在管理过程中的商务模式进行创新,对企业而言,即是加强对企业知识产权的全面经营和管理。在开放式创新模式的背景下,多数企业都清楚地明白在企业发展的过程中商务模式的重要性,同时,还知晓其能够对技术创意发挥营造的经济利润。企业对于知识产权的商务模式不断创新是对开放式商务模式的构建,核心内容指的是其他企业对“共同性发展关系”的一种建立,是企业当中的核心管理者把知识产权的资产管理向公司战略层面中提升,把其看做是盈利资产展开管理。所以,企业非常需要加强对知识产权的进一步经营,从而得到比较多的价值。

### 5 进一步完善知识产权评估系统

开放式创新模式最为显著的特点就是对企业内部和外部资源的共同利用,在对外部资源进行利用时,要体现出客观和无误的价值和风险的评估,所以,对企业来说,要进一步完善知识产权评估系统。企业可以有效利用信息技术对企业外部技术的信息进行筛选,对内部资源的技术应用水平进行评测,对本省在发展战略上用到的技术进行探讨,有利于获得更多的利润。通常情况下,企业构建评估系统是非常有用的,在人力和技术的支撑下,对评估范围和特点实施评估,在建立合作关系之后,还要对知识产权的相关内容进行评估,与此同时,在其特征之下,企业的评估系统和动态化需求相符合,产生乐观的经济收益。

### 结束语

总的来说,在开放式创新模式下,企业对知识产权的管理发生了很大的变化,内部资源和外部资源的整合利用,技术和知识的不断更新,这些都促使这企业经济的进一步发展。把内部资源和外部资源有效地结合起来应用在创新模式下,实现对知识产权的有效管理。

### 参考文献

- [1]郭红莉.开放式创新下的企业知识产权管理策略[J].科学大众.2020(10):359-359
- [2]郭峰.开放式创新下的企业知识产权管理策略[J].现代国企研究.2018(06):75-75
- [3]黄伟锐.开放式创新下的企业知识产权管理策略初探[J].产业科技创新.2019(10):25-26