

# 市政建筑工程经济管理的风险及控制

杜英杰

(郑州航空港城市运营有限公司 河南 郑州 451162)

**[摘要]** 随着国家的繁荣富强,基础设施建设迅猛发展,市政建筑工程的建设规模不断扩大,市政建筑市场的竞争逐步激烈,工程自身的经济管控风险也进一步提升。建筑企业想要实现高效的优化发展,企业必须开展革新工作,并采用先进的运营和管理观念,提升自身的核心竞争实力。除了进行技术创新,加强经济管理也是企业创新的重要途径。本文针对市政建筑工程经济管理的风险及控制开展简要分析,希望能提升工程经济管控的有效性,推动建筑企业的现代化发展。

**[关键词]** 市政建筑工程; 经济管理; 风险; 控制

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.04.749

社会的发展推动着建筑行业的创新与进步,在市场经济环境越发紧张的前提下,建筑工程的经济管理越发凸显了自身的重要地位,能够直接影响建筑工程的建设质量以及建筑企业的建设效益。怎样从市政建筑的工程管理中有效规避经济风险,并提升工程经济管理的实效性,是现今建筑企业和建设人员需要关注的重点内容。

## 1 市政建筑工程的经济管控

我国建筑业建设规模的不断增强,使得建筑工程造价逐渐增加,相应的工程施工技术也越来越复杂。工程造价超预算问题是工程建设当中经常出现的问题,严重影响工程的施工质量和整体效益。市政建筑企业要实现建筑工程的高效施工,就必须开展有针对性的工程经济管理。开展建设项目的经济管理工作的主要目的,是为了提高项目的经济效益,并为建设工程的项目资金运行提供保障。

经济管理是建设项目的重要组成部分,通过开展工程成本预算管理与控制,可以最大限度地优化利用工程的资金成本,有效防止建设资金支出不当的发生,不仅提高了项目成本应用的有效性和规范性,还可以进一步提高建设项目的综合经济效益。而且,工程经济管理工作的实施也可靠地避免了工程质量问题和设计规划问题的出现,在实现工程成本优化配置的同时,也有效地提高了资金的利用效率,十分有利于建筑工程的高效施工。

通常情况,会有许多的承包商参与市政建设工程,在工程的施工中实行标准化经济预算控制,不仅能够为资金的运行和施工技术的运用提供便利,也能够进一步优化工程的施工结构,提高市政项目的建设效益,实现工程经济资源的合理分配,并避免建筑工程经济管理体系不科学造成的返工、改建状况。在实施建设工程的经济管理过程中,建设人员还必须重视管理工作的全过程性和立体性,将经济管理工作渗透到市政建筑工程的各项环节当中,积极地落实经济管理观念,并严格对照工程的设计和规划,开展标准的施工建设和工程管理,以确保市政工程造价经济成本的有效把控。

## 2 市政建筑工程的经济管理问题

### 2.1 管理机制的不完善

就目前的情况而言,我国的工程经济管理机制并不完善,相应的工作发展程度也不理想,既不具备科学的管理标准和建设要求,也没有实现精细化的监督管理模式,无法为实际的工程经济管控提供精准依据。而且,国内部分的建筑企业虽然建立了成本管控体系,也十分缺乏合理性与可行性,多数采用粗放的照搬模式进行工程管理,体系实用性非常低,很难充分地发挥经济管控的相应效力。经济管理体制的缺乏,使得市政建筑工程承担着极大的造价经济风险,不仅极大地影响了工程的有效建立,也不能为建筑工程综合经济效益的发挥提供帮助。政府部门需要科学地借鉴国内外的先进造价管理和建设体系,建立符合自身企业发展特性的造价管理和监督标准。在市政建筑工程的建设过程中,还需要按照专业的技术规范和行业标准进行施工操作,尽量地减少施工经济损失。

### 2.2 人员素质的不达标

建设工程经济的管理,要求从业人员具有较高的文化素

质、丰富的理论知识和一定的实践经验。面对管理层和建设层所需人才的层次性特点,要合理化配置人力资源,以适应市政工程经济的发展。在当前的发展形势下,我们可以看到,管理层人才大多具有丰富的理论知识,但他们在建设过程中没有经验和新思路,缺乏适应形势的能力和接收、整合新思路的能力。因此,管理人员还需要提高自身的素质和能力。对于建筑工人的施工水平来说,他们有着丰富的经验,但由于文化知识和理论知识的缺乏,他们的创新能力并不太高。同时,现代科技装备的应用也存在盲点。因此,提高从业人员的素质是一项必要的措施。

### 2.3 资金周转的不稳定

随着建设行业的不断发展,市政建筑工程的资金也逐步实行了分阶段的投入模式。首先在市政建筑工程的建设前期,工程的承包商需要支付必要的建设费用,以便用于采购和租赁工程建设所需的原材料和技术设备,这一时期的资金需求是非常大的,如果没有足够的资金供给,将极强的干扰市政建筑工程的施工进展。其次在市政建筑工程的建设过程中,工程的业主需要根据建设工程的实际进度和质量进行资金支付,工程的建设方会利用这笔资金偿还前期工程的建设债务,以解决资金周转问题。但在实际的施工过程中,还存在着一些不确定的建设因素,可能会对市政建筑工程造成一定的成本造价风险。最后的阶段是在建筑工程的后期竣工环节中,企业通常会在建筑工程的中期资金计划中预留一定量的资金,防止出现资金周转的断裂问题。但多数的建筑企业并没有充分的重视资金的分阶段投入,使得项目资金的供给并不稳定,而且对工程整体造价管理工作的开展也有着极大影响。

## 3 市政工程造价管理的有效控制策略

### 3.1 优化管理机制

想要实现市政工程造价管理的有效管控,首先需要建筑企业优化自身的管理机制,革新传统的经济管理模式,提升整体工程造价的管控效率。施工建设是建筑工程的核心环节,在各个施工项目都需要标准的施工规范给予指导,通过优化市政建筑企业的管理机制,可以进一步提升工程的建设质量和施工效率。在优化企业经济管理机制的同时,也需要提升工程人员自身的管控观念,深化其对工程经济管理的认知和理解,以便提升整体工程建设质量,并有效地避免工程造价超预算问题的出现。

### 3.2 明确管理决策

明确建筑工程的管理决策,对市政项目的经济管理工作有着重要的影响作用。在实际的项目决策阶段,管理人员需要做好工程现场的勘查工作,对工程周边的建筑条件和施工环境有清楚的认知,以便在工程开展前发现不合理的设计因素,尽量地避免施工问题的出现。在具体的决策进行中,管理人员还需要依照实际的工程建设需求,实事求是地开展造价管控工作,并秉承积极、认真地工作态度,为工程的施工建设和造价管理提供保障。工程管理决策的明确,也能够优化市政建筑工程的投资技术吗,确保资金的有序供给,避免造价超预算问题在工程中的出现。

### 3.3 创新管理理念

在当前建筑业的发展过程中, 建筑工程经济管理知识的普及还很欠缺, 甚至建设项目经济管理的理念还没有得到有效的推广。一些建筑行业的领导和管理者也没有充分意识到建设项目经济管理的重要性。因此, 加强建设项目的经济管理十分重要, 创新企业的经济管理理念, 让更多的建筑工人认识到建设项目经济管理的重要性, 并更好地加以利用, 才能更好地促进建筑业的稳定健康发展。为了创新企业的经济管理理念, 提高施工企业管理的信息化程度, 有必要提高企业家对信息化的认识。信息管理的可持续发展是互联网和信息技术进步的基础和保证是企业能否充分实现信息化建设的关键。因此, 企业必须把信息化作为未来的一个重要课题, 根据建筑业的性质和特点创新企业的经济管理理念, 并同步提高全体员工对建筑自动化的认识, 以加快工程的整体施工效率。

### 3.4 加强人员管理

加强工程人员的管理力度, 有利于实现建筑企业高效而有序的建设管理和发展, 也为建筑企业的良好运用提供了基本保障。建筑工程中管理人员的选拔, 需要根据项目管理的具体情况, 严格按照相关标准进行招聘。在人员招聘入职后, 企业还应根据人员的自身能力开展强度分层的培训活动, 以提高施工管理人员的经济和业务水平, 帮助其具备专业的建设管控知识, 并在实际的管理操作中提升自身的工作效率。在建筑工程

的经济管理中, 也需要对工程的施工质量给予关注。市政建筑企业的管理层需要为工程的建设提供政策支持, 必要时可以采购工程管理相关软件, 在企业内部建立经济投入和产出的分化管理体系。并通过专业的培训和学习, 可以提高管理者对经济管理计划的理解, 更高效地开展工程的经济管理工作。

### 结束语

综合上述分析, 在建筑行业飞速发展的环境下, 多种先进的施工技术和建筑材料被应用于建设工程的施工中, 信息时代的来临也为建筑工程的管理优化提供了便利。在市政工程的信息经济管理中, 必须做好经济风险的防治工作, 相信通过优化工程的经济管理机制、明确工程的造价管理决策、创新企业的经济管理理念以及加强工程人员的管理力度, 能够提高工程施工和管理工作的效率和质量, 推动建筑企业的现代化、高效发展。

### 参考文献

- [1] 郭龙. 市政建筑工程经济管理的风险及控制[J]. 中外企业家, 2020(08): 135-136.
- [2] 马保龙. 关于建筑工程经济管理风险控制的思考[J]. 财富时代, 2020(04): 178-179.
- [3] 胡桂兰. 建筑工程经济管理风险及控制分析[J]. 今日科技, 2020(05): 56-57.

(上接第770页)

性的项目, 通过创建活动, 升格为示范项目, 发挥标杆作用。

在多大范围内开展创建工作, 这个应由组织者视企业具体情况而定, 比如有的企业是以项目群的方式管理项目部, 那可以由每个项目群择优选择一个项目部作为创建示范点; 有的企业规模不大, 在施项目不多, 则可分地域选择若干项目作为创建示范点。

### 四、按步骤、分阶段推进工作开展

为确保创建工作有序、扎实开展, 组织者可按步骤、分阶段统筹部署创建工作向前推进, 可具体分以下步骤进行:

1. 确定创建项目。组织者结合企业实际, 确定条件适合若干工程项目部的廉洁示范项目创建点。
2. 实施创建工作。该阶段为创建工作的主要阶段, 各创建单位在这个时间范围内对照“廉洁示范工程”创建内容和标准, 积极发挥主观能动性, 创新工作方式方法, 逐项将相关要求事项落实落地, 完成创建任务, 实现活动目标。
3. 开展评价验收。该阶段为活动收尾阶段, 也是工作成果展现的阶段。这阶段具体又可以分为三个步骤开展: 一是自查自评。各创建单位在自我评价的基础上, 认真对照“廉洁示

范工程”创建内容标准, 进行全面自查自评, 写好“廉洁示范工程”创建工作总结报告, 报至领导小组办公室; 二是集中考评。领导小组办公室于活动结束后, 根据创建单位的自评总结报告, 结合工程建设过程中相关情况, 采取听汇报、查台账、廉政测评、个别谈话、明查暗访等形式进行集中考评, 形成初评意见; 三是综合评定。创建活动领导小组根据初评情况, 进一步对照“廉洁示范工程”创建标准, 在党委会上进行民主研讨, 最终确定“廉洁示范工程”项目是否验收通过。

### 结语

创建廉洁示范项目部工作, 对于推动项目部层面党风廉政建设向纵深发展, 筑牢项目管理人员廉洁从业思想防线, 营造企业浓厚的廉洁从业氛围具有重要作用, 是当前形势下党风廉政建设创新开展的路径之一。笔者相信, 还有更多更好的方式方法, 可以使这项工作发挥更大的反腐倡廉作用, 有待其他从事纪检监察工作的同仁进一步地探索和总结。

### 参考文献

- [1] 方义标. 浅析国有企业廉洁风险防控体系建设[J]. 新丝路: 中旬(10): 1.