

# 当代农村小学校长在日常管理中的几点看法

叶有明

(雷州市沈塘镇茂胆小学 广东 雷州 524200)

**[摘要]**学校是否处于良好的发展状态,这个和校长的管理方式息息相关,所以说,小学校长应该提高自己的管理能力,这样才能发挥自己的领导作用,同时还能帮助学生们明确他们的发展方向。由于每个校长的管理方式不同,因此学校的实际教学情况也有所区别,但校长在学校中的作用以及地位是相同的。

**[关键词]**管理;看法;农村小学;校长

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.04.062

## 引言

和城市教育相比起来,农村教育会存在落后的现象,加上师资力量的欠缺,导致当前的小学管理模式出现了各式各样的问题。因此,加强农村小学校长的素养以及管理技能,这样才能保证学校在今后的发展道路上越走越远。

### 一、校长在实际管理工作中应该遵守的原则

#### 1. 始终坚持社会主义方向原则

当校长在对农村学校进行管理时,期间需要注重自己的管理目标以及管理方式,在实施每一项管理计划措施时,一定要保证做到有理可依。农村小学的管理应该保证学校始终走在正确的社会主义道路上,同时还要坚持我国的国情以及方针政策,需要将其落实到管理计划中,这样才能促进学校的不断发展,同时还能在管理中充分展现我国的先进教育理念。

#### 2. 坚持管理教育的原则

学校不仅是学生们学习的地方,同时也是教师们育人的地方,将学校各方面的工作和教育教学相互结合起来,然后对学生们进行正确的教导,这个是建设学校的最终目的。当校长对农村小学展开教学时,首先,一定要体现教育的重要性,其次,确保教育模式的科学性以及合理性,这样才能保证学生们真正体会出教育教学的意义,同时还能优化学生的学习思想。

#### 3. 坚持教学为止的原则

学校在对学生们进行知识教授的过程中还要教会他们做人的道理,因此,学校需要对学生们良好思想品德的教学负起责任,同时还要保证文化方面的教育。让学生们明白应该成为一名什么样的人,然后再去引导他们如何做事,这对于开发学生们的智商和情商而言具有一定的帮助,同时还能形成良好的教学环境。由此可见,教学对于学校而言就是基础,但在学校的发展期间又起到了关键性的作用,想要保证学生们文化水平以及思想层次的有效提升,那就必须通过学习去展开教学,从另外一个角度上来看,就应该加强校长对学校的管理,这样才能促使学校的工作顺利进行下去。

### 二、农村小学校长在管理学校时需要注意的问题

#### 1. 校长需要制定有效的工作计划

对于校长而言,一定要重视学习的管理工作,绝对不能等到出现了问题之后再进行管理,这样会给学生以及教师留下不负责任的印象。为了避免这类事情的发展,校长需要在每年开学之前就要制定好当年的年度管理计划,同时还要召开教师职工会议,将自己的管理目标以及管理方向详细地讲述给教师们,这样做的目的是为了确保证教师按照校长的计划去展开教学工作。另外,还能保证教师们的教学效率不断提升,促使他们更加努力工作,以此带动学校的建设个发展。

#### 2. 严控把控各项工作的质量

在对农村小学进行管理时,校长需要重视每一个环节的工作质量,不仅要加强教学质量,同时还要提高管理工作的效率,并对其进行严格的把控,主要原因在于,这两者代表了学

校的优良发展趋势。在进行学校各项工作的过程中,校长自身就要提高质量方面的意识,通过制定合理的质量标准体系,督促教师和学生们在协作的模式下完成每一项工作。对于学生而言,最重要的就是学习成绩,因此,校长在对学校进行管理时绝对不能耽误学生的学习,他们的学习成绩也会被纳入学校工作质量中。但是将所有的目光都放在学生的学习成绩上,此时,学校其他方面的工作质量就会全面下降,这样一来,就影响了学校整体性水平的提升与发展,这个在校长的管理工作中是不合理现象。由此可见,校长在对学校进行管理时,需要不断更新教师们的教学思想以及了解方式,将自己视为监督人员对教师们的教学情况进行良好的监督,一方面可以减轻教师们的教学压力,另一方面可以促使教学中质量不断提升。当教师在备课以及批改作业等过程中,校长也要制定监督制度,这样才能保证每一位教师严格对待自己的工作,同时还能避免出现投机取巧的情况,防止对学校的发展产生影响。简而言之,只有校长把控好了各项工作的质量,才能对学校的建设和发展产生一定的保障作用。

#### 3. 优化农村小学的教学设备

随着时代的发展和变化,近几年,国家教育部门对于农村小学的教学状况越来越重视,通过观察一些城镇小学,基本上都不会存在教学设备欠缺或者落后的情况,叫上教师们先进的教学理念,促使学生们的学习成绩得以保障。但这种情况在农村小学非常罕见,主要原因在于教师们的教学水平以及学校的基础设施过于落后,因此,农村小学校长在管理学校的过程中,一定要注重学校的建设,加强设施设备的投入,只有这样才能确保学校的良好发展。校长对于学校而言就好像领军人物,在对学校进行管理时,结合校长的决策力以及执行力,以此推动学校的进步。将学校的事情放在第一位,校长在实施管理工作时需要始终围绕学校的发展以及教育工作这两点,这样才能保证我国教育质量的改进和优化,并确保农村小学校长成为一名合格的管理者。

### 三、结束语

综上所述,农村小学校长在对学校展开管理工作时需要注重整体的管理方式,在这个过程中如果遇到例如问题,就要及时采取解决措施,这样才能避免对其他方面的工作产生影响。另外,校长在管理的过程中需要关注教师们的教学情况以及学生的学习状况,确保管理方式的科学性以及合理性,这样才能保证农村小学顺利运作的同时,还能推动教育成绩。只有减少了管理过程中所产生的矛盾,才能调动教师们在工作中的积极性,同时还能保证校长发挥良好的管理作用。

### 参考文献

- [1]潘少康.浅谈农村小学校长学校管理创新策略[J].考试周刊,2017(18):25-26.
- [2]夏大胜.浅析农村小学校长管理策略[J].新课程(下),2015(12):243.