

泥浆不落地处理业务生产运行问题思考

鲁晓涛

(辽河油田环境工程公司 辽宁 盘锦 124010)

[摘要]水基钻井废弃泥浆及岩屑不落地处理业务是保证油田生产持续,避免环境污染的重要生产保障工作。在泥浆不落地处理业务开展上,仅针对生产运行问题,就对业务的发展造成了一定困扰。因此,需要排查找到具体问题,分析问题产生的原因,并在此基础上挖掘管理潜力、寻找改进方向、提倡优质低耗运行并保证生产持续稳定。

[关键词]泥浆不落地处理;存在问题;解决途径

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.05.348

引言

水基钻井废弃泥浆及岩屑不落地处理业务是环境工程公司的主流产业,也是一项新兴环保业务。业务的稳定运行,不仅关系到钻井单位的正常工作进度,还有利于保证采油单位正常计划部署,有效保证油田公司上产稳产。

1 目前生产运行存在问题

1.1 人员素质问题

由于项目部成立时间较短,大家都是别的岗位调转到污水处理工岗位。职工对于岗位操作规程不够熟悉,对于岗位操作技能不熟悉,相关操作和质量把控工作有时疏忽,不能很好地做到工作交接,影响了生产。

1.2 数据统计问题

按照上级要求和固废管理相应规定,职工对各类生产运行数据的统计分析还没有达到预期状态,能源数据统计也会因为缺乏合理的工作方式而受到限制,直接影响数据统计效果和最终结果的准确性;由于运行初期,相应台账和记录需要进一步规范,需要进一步有建立详细的台账;统计台账中拉运接收凭证和称重记录等需要进一步规范,对于固相和液相外运事宜应该做好明确记录。

1.3 能耗管控问题

泥浆不落地业务在推进和完善的进程中能耗管控问题受到诸多因素限制。由于人的问题造成造成能源统计与实际开展要求之间的差距过大,影响了能耗数据的准确性和完善性。另一方面,由于生产任务重,尤其是寒冷季节坚持生产,相应的保暖和保证不冻堵的问题与优质节能目标不相协调。

1.4 应急保障问题

由于业务发展上对环境保护的重要程度,业务发展上要特别重视“防扬散、防流失和防渗漏”措施的落实和检查。在出现突发事件的时候,业务单位应该有能力、有人员和设备进行第一时间响应,以便将损失降到最小,保证部队环境造成破坏,实现业务的完好延续。当前,应急物资和应急措施有待改进。

2 问题产生的原因

2.1 人员意识的原因

企业改革形势让人员的心思不能集中精力做好某一件事,再随着网络的快捷性和随意性等,导致相关信息的传播与流通,这些信息对职工的思想意识产生一定影响。一方面,一些不良信息影响了职工健全的职业素养形象,降低了职工的执业水准。另一方面,轻巧干净的业务越受到年轻群体的追逐,年轻人不愿意从事泥浆不落地处理业务,因为该项业务存在灰尘较大且工作环境有待改善,且厂房生产环境不良,生产工作任务较大,直接影响了职工的积极性。

2.2 业务发展的原因

泥浆不落地业务发展以来,各个班站呈现出良好的生产运行状态,人员精神面貌也发生了很大改善,但是由于业务发展初期,职工缺乏生产经验,不能很好的面对和解决生产协调、数据统计、教育培训和应急处理等关键问题,因此需要在日后发展中,平衡生产与其他事项的关系,协调工作量和干好工作之间的平衡关系,以便业务稳定发展。

3 完善生产运行问题的解决途径

3.1 提高职工思想认识

提高职工的思想认识是解决各项问题的重要途径。泥浆不落地业务应该加强人员安全技能,普及技术、工艺、操作、应急等方面相关的教育,为业务发展提供技术上的保障。党群职

能人员要加强思想意识教育,强调和引导职工对于新型业务克服困难的意识提升,鼓励职工自觉遵守生产规定和运行方案,执行工艺纪律和工作规范,约束个人行为,提升个人技能。最后还应注意对业务处理、环保要求和数据统计的讲解和宣贯,积极分析班站状态和处理目标,提高全体职工的向上奋进意识。

3.2 持续提升人员技能

泥浆不落地处理业务涉及知识面范围不广、科技水平含量不高,对于管理机制和人才层次的需求并不特殊。相应的职能机构和项目部应当充分重视,建立体制机制,健全制度规定,保证人员业务能力和新旧人员业务更替。在职工素质提升上需要通过理论培训、现场操作、互动交流、练兵比武等形式开展多种培训,培训内容要具体,方式方法要灵活,结合实际保证效果。对于不同层次的职工,培训前要做好需求分析,掌握每一个层次人员的业务需求和提升方向,有针对性的制定培训计划、邀请有经验的现场人员或者专业人员、厂家、技术服务单位进行具体指导培训。

3.3 加强制度建设与执行

二级机关应该完善和建立相关制度,健全生产运行和数据统计完备机制,加强环保数据、生产数据、能源消耗数据以及油料药剂使用数据的梳理和问题检查整改,制定相应的标准和规定,明确具体的责任人员、管理办法和解决措施。另外我们需要借鉴兄弟单位好的做法,建立专门的监督机制,构建数据统计流程和体系,形成完整的管理途径。不同班站也要根据自己的实际情况重视自身的制度执行效果,积极承担生产和数据统计义务,保证合规运行。另外,要做到能源统计客观及时,及时将生产数据和问题暴露在纸面上,这样有利于大家分析数据,解决实际问题,真正做到节能高效运行,保证业务优质服务运行。

3.4 做好应急能力的提升

面对电力问题、接浆处理不及时和水土拉运不及时、药剂供应不及时等问题,需要做好以下措施。一是做好相关问题的预防。物资库提前谋划,备好特殊天气和特殊时段维修用料,保证维修任务和抢险阶段物资供应。同时要提前做好人员储备和车辆准备,保证电话畅通,第一时间沟通协调;二是做好谋划工作,在节假日和重要敏感时段,职能人员要提前做好协调工作,及时将站内水土清空,保证渣土房存放尾料的空间足够,保证水池存放液相的容积够用。还要做好药剂储备,在特殊时段前期做好药剂厂家对接,避免因为运输等原因造成药剂供给不畅,影响处理进度;最后,要做好防范和演练。针对业务特点,开展季节性和针对性演练,保证相关人员明晰职责,遇到冬季冻堵和拉运问题时能够第一时间合理解决。

结语

为保证泥浆不落地处理业务生产运行稳定,就应结合行业各项工作开展情况和环境保护要求制定相关联的对策建议,并借助合理的措施和途径对业务处理过程中存在的问题进行优化调整,将改进站容站貌、提升职工素质、加强职工技能、完善管理制度和储备应急能力等方面作为重点工作抓手,让业务的发展朝着更加规范与可持续的方向发展。

参考文献

- [1] 杨德敏,袁建梅,程方平等.油气开采钻井固体废物处理与利用研究现状[J].化工环保,2019,39(02):129-136.
- [2] 赵德生.钻井泥浆不落地设备改进方法探究[J].中国设备工程,2020,(1):198-200.